



**Locaux  
Motiv'**

Association Locaux Motiv'  
Tiers-lieu associatif géré collectivement à la Guillotière  
10bis Locaux Motiv' – 69007 LYON  
SIRET : 524 196 995 00020 / APE : 9499 Z



Formation premiers secours réalisée en Novembre 2023 dans le hall de Locaux Motiv'

# Rapport d'activités

## 2023

## Merci

à toutes celles et tous ceux qui ont contribué à la construction de ce rapport d'activité 2023, et à vous qui allez le lire !



Ce document est placé sous licence Creative Commons CC BY-SA 3.0 pour permettre sa diffusion.  
(<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/fr/>)

# Sommaire ✨

<b>Édito</b>	<b>4</b>
<b>Locaux Motiv'</b>	<b>5</b>
<b>Le point sur l'année 2023 par "Groupe de Responsabilités"</b>	<b>6</b>
<b>  GR Bienvenue 🙌  </b>	<b>7</b>
<b>  Quotidien 🗓️  </b>	<b>9</b>
<b>  Récréation 🎉  </b>	<b>10</b>
<b>  GREAT 📁  </b>	<b>12</b>
<b>  SIC 🗄️  </b>	<b>14</b>
<b>  Rézomotiv' &amp; GRESSE 🧑🏫 📡   ⇒ fusion en 2023 !</b>	<b>15</b>
<b>  RH 😊  </b>	<b>21</b>
<b>  Bercy 🏠  </b>	<b>23</b>
<b>Relations Institutionnelles</b>	<b>24</b>
<b>Rapport financier</b>	<b>25</b>
<b>Analyse du bilan comptable</b>	<b>26</b>
<b>Analyse du compte de résultat</b>	<b>30</b>

## En 2023, ....

... le Covid nous semblait (enfin !) bien loin derrière nous. Nous avons pu nous consacrer, toujours collectivement, à la poursuite de tout ce qui fait vivre quotidiennement ce lieu.

Pour certain-es, un lieu des “**débuts**” : des nouvelles opportunités professionnelles, des créations de structures, des reconversions...

Pour d’autres, un lieu des “**évolutions**” : des créations de postes, des changements de bureaux, des réorientations stratégiques...

Enfin, pour quelques un-es (mais toujours trop), la **fin d’une aventure**, de longue date ou plus récente...

Mais quels que soient les parcours de chacun-e, ce qui fait la force de Locaux Motiv’, ce sont tous ces **temps passés ensemble** (formels et informels). Pour **co-construire** un lieu de travail plus bienveillant et respectueux de ses membres, pour **débattre** des nombreuses crises qui balayent notre société, pour **comprendre** les enjeux auxquels nous devons faire face, pour **imaginer** des solutions et des perspectives plus heureuses et aussi... pour **partager** des moments de convivialité (sur la piste de danse, autour de buffets généreux et responsables et en musique ou en jeux !).

Car c’est ça la force de Locaux Motiv’ : un lieu où **il se passe tant de choses** ! Chacun-e s’y investit à la hauteur de ses compétences, de son énergie et de sa disponibilité.

Les bénévoles font un travail remarquable et sans elleux, tout cela n’existerait pas. Il n’y a pas de petit investissement pour le collectif : chaque minute compte !

Merci à vous tous et toutes, pour votre implication.

Et pour terminer, bien sûr; un énorme merci à Alice (unique salariée) pour sa rigueur, son professionnalisme, sa réactivité et sa patience face à des bénévoles qui font ce qu’ils et elles peuvent... avec les moyens du bord !

Quand même, c’est vachement chouette ce qu’on fait tous-tes ensemble.

La Strat’.

# Locaux Motiv'



## Un espace de travail partagé ancré dans l'ESSE

Créé en 2011, Locaux Motiv' (LM pour les intimes) est un espace de travail **partagé et autogéré/gestion collective** situé à la Guillotière dans le 7<sup>ème</sup> arrondissement lyonnais. Il rassemble associations et entreprises dont les métiers s'articulent autour de l'Économie sociale, solidaire et écologique (ESSE).



L'Économie sociale et solidaire et écologique - ESSE  
Cette branche de l'économie cherche à concilier activité économique, équité sociale et transition écologique.

Le lieu propose également des services (location de salles de réunion, domiciliation).

Outre sa vocation d'espace de travail partagé, Locaux Motiv' affiche également une ambition d'expérimentation et de diffusion de projets ESSE, en lien avec les acteurs locaux. La gestion du lieu et l'animation de la mission de diffusion du projet ESSE sont principalement **assurées bénévolement par les personnes qui utilisent le lieu** pour travailler. La comptabilité est toutefois assurée par une **salariée**.

## Les axes et orientations stratégiques de Locaux Motiv'

Locaux Motiv' se donne pour mission d'agir dans le même temps pour le collectif, pour le réseau et pour le territoire à 3 niveaux :

- La **gestion, l'animation et la promotion** d'un Tiers-Lieu inclusif ;
- La **coordination, le portage et la diffusion de projets collectifs** professionnels, au bénéfice de ses membres ou du territoire ;
- La **promotion et la contribution à la mise en réseau des acteurs** de l'économie sociale, solidaire et écologique.

## Qui est à Locaux Motiv' ?

En 2023, Locaux Motiv' comptait : **23 résidents fixes, 32 nomades, 56 usager·ères et 22 sympathisant·es**.

### Des mouvements chez les membres associés en résidence fixe

Les arrivées (Enfants du Désert : passé de Nomade à Fixe + 2 arrivées en open space)  
Les départs (Société des Apaches)

### Des mouvements chez les membres associés en espace nomade

Les arrivées (16)  
Les départs (17) dont 8 qui sont arrivés puis repartis la même année

### Des mouvements entre les bureaux

Les "tournez manèges" :

- Arrangement Provisoire (a pris le bureau des Apaches)
- Madcats (a pris le bureau d'Arrangement Provisoire)
- Le Group (a pris le bureau à côté du leur : celui de Madcats)

# Le point sur l'année 2023 par « Groupe de responsabilités »

Un **groupe de responsabilité** est un rassemblement d'un ensemble de **tâches nécessaires à la vie du lieu** et à la réalisation de son **Manifeste**, dans lequel chacun-e est invité-e à s'investir ponctuellement ou durablement, sur une action précise ou plus largement, ou bien sûr proposer de nouvelles choses !

Ces « GR » sont définis et orchestrés par **l'Opérationnel**, instance de gestion de l'association et qui pilote l'ensemble des tâches nécessaires à la vie du lieu et de ses projets. L'Opérationnel agit sous le contrôle et dans le cadre de la stratégie définie par **la Stratégique**, instance représentative de Locaux Motiv'. Ces deux instances sont élues en **Assemblée Générale**.

Locaux Motiv' compte actuellement **8 GR** dont voici les rapports pour l'année 2023 :

GR Bienvenue 🙌	7
Quotidien 🗓️	9
Récréation 🎮	10
GREAT 🛒	12
SIC 📁	14
Rézomotiv' & GRESSE 🧑🏫🏠   ⇒ fusion en 2023 !	15
RH 😊	21
Bercy 🏡	23

# | GR Bienvenue 🙌 |

## Activités routinières du GR

Les **missions du Groupe de Responsabilité Bienvenue** sont nombreuses :

- Prise en charge de tous les mails et des adhésions simples
- Gestion des dossiers nomades
- Gestions des dossiers résidences fixes
- État des lieux des bureaux fixes
- Gestion des espaces de stockage (cave + placards)
- Commercialisation des bureaux
- Gestion du trombinoscope
- Cogestion des listes de diffusion
- Gestion des boîtes aux lettres
- Codes de l'imprimante (-> transmis à SIC en cours de l'année 2022)
- Temps d'accueil des nouveaux arrivants "Explo'Locos"
- Coordination des Jeudis Portes Ouvertes

👥 **Membres du GR Bienvenue** : en 2023, Emmanuelle (l'Agence qui marche) et Claire (Réseau Marguerite) sont parties ; Clémence (Réseau Marguerite) et Sophie (Atelier Domino) ont rejoint le GR, qui compte **8 personnes** : Nicolas (Médiacités), Pierre-Yves (Framasoft), Pauline (Tchendukua), Marilou (Fredon), Alice (Robins des Villes) et Jérphine (Enfants du désert). Du fait du départ de Claire, Marilou a repris sa représentation à l'Opé.

## Bilan 2023

- La plupart des sollicitations en premier contact pour de la résidence nomade ont abouti vers une adhésion.
- Plusieurs sollicitations pour de la résidence fixe de 4/6 postes ont été enregistrées sans pouvoir y répondre.
- 45 personnes sont venues assister à un Jeudi Portes Ouvertes
- 15 réunions ont été organisées par Bienvenue en 2023
- Trois sessions d'Explo'Locos ont été organisées en janvier, avril et novembre avec une dizaine de personnes participantes. Pour rappel, les Explo'Locos sont des temps conviviaux qui permettent aux personnes récemment arrivées à LocauxMotiv de découvrir le lieu, ses pratiques, ses instances, ses "trucs et astuces"...
- Face au surcroît de gestion que cela engendre, le GR Bienvenue préconise de ne plus louer le hall pour des événements privés de personnes physiques.
- Les conventions pour les résidences fixes et nomades ont été mises à jour et validées en AG d'hiver 2023.
- La gestion des placards a été optimisée en vérifiant l'occupation réelle.
- Un nouveau trombinoscope a été réalisé en lien avec la nouvelle signalétique de Locaux Motiv'.

- Le processus de communication pour la commercialisation des espaces libres a été renforcé sur le site internet de Locaux motiv' : une section sur la page d'accueil a été créée pour rendre visibles les annonces du mois. Les annonces sont aussi postées sur le LinkedIn de Locaux motiv'. Des nouvelles photos ont été faites pour valoriser les annonces.

**DES POSTES ET 1 BUREAU FERMÉ**  
**SE SONT LIBÉRÉS À LOCAUX MOTIV'**

📍 Guillotière, Lyon7, dans un tiers-lieu en auto-gestion

- 1 poste fixe dans un openspace libre mi-avril
- 1 bureau Fermé de 13m<sup>2</sup> (3 - 4 postes de travail) libre dès maintenant
- 7 postes en nomade libre dès maintenant

 [plus de détails →](#)



## Perspectives 2024

- Nouveau système de rangement et classement des conventions pour une meilleure visibilité des mouvements.
- Avoir une meilleure visibilité sur le nombre d'usager·ères Locaux motiv' pour mieux communiquer avec elleux.




# | Quotidien |

## Activités routinières du GR

Le GR Quotidien a pour objectif de **maintenir un environnement propice au bon usage des lieux**. Tous les membres de Locaux Motiv' sont membres officiels·es de ce GR.

- Chacun·e dans les murs participe à gérer les stocks de fournitures, s'assurer du bon fonctionnement du lieu, remobiliser les résidents de Locaux Motiv sur certaines tâches redondantes à réaliser, prendre en compte les éventuels nouveaux besoins de matériel ou d'organisation.
- Les co-référent·es du GR pilotent les contrats de l'entreprise de nettoyage et de la société en charge de l'imprimante, passent les commandes de matériel, coordonnent les Jeudis Portes Ouvertes pour vérifier que des volontaires sont présent·es pour accueillir les visiteur·euses.

 **Membres du GR Quotidien** : en 2023, les membres officiels·es sont Stéphane (Akselys), Nicolas (Coop' des Internets) et, depuis peu, Anne-Lise (Arrangement Provisoire).

## Bilan 2023

L'aspect approvisionnement est géré de manière simple et efficace.

La prestation de ménage, elle, est beaucoup plus chaotique puisque l'année a (encore) été marquée par l'inefficacité chronique de *OuiClean* (que ce soit en terme d'organisation, de communication, ou de qualité de ménage) ; ceci a impliqué pas mal de gestion au quotidien (jeu de mot...) de notre part, avec assez peu de résultats.

## Perspectives 2024

Un changement de prestataire de ménage est en cours d'étude, pour un démarrage cette année ou au début de la prochaine. De plus, il apparaît évident que Quotidien est en sous-effectif, une campagne de recrutement doit donc être lancée.

# | Récréation 🎉 |

## Activités routinières du GR

Récréation a pour mission d'**encourager la rencontre et l'échange convivial** entre les différentes personnes qui constituent Locaux Motiv' (Résident·es, résident·es nomades, usager·ères). Ses membres organisent les apéros de saisons, des temps festifs et informels en dehors du cadre professionnel.

Le GR se réunit tous les mois pour prévoir des apéros et autres festivités toutes les 5 à 8 semaines au sein de Locaux Motiv'. Récré poursuit cette année 2023 sur sa lancée, avec mille et une **idées inventives pour proposer de nouveaux moments partagés inédits !**

👥 **Membres du GR Récré** : en 2023, les membres sont Anne-Marie (Framasoft), Anya (Le Groupe) Emma (Tadaa), Fabien (l'Age de faire), Fabien (Journaliste-réalisateur), Inès (Programmation cinéma), Jérôme (Enfants du désert), Léa (Robins des Villes), Lucie (Atelier Minga), Sarah (AFEV).

## Bilan 2023

- L'année récré a commencé en janvier par le fameux **apéro-galette**, le rendez-vous devenu incontournable des amateur·ices de frangipane, mais pas que.
- La saison s'est poursuivie par un événement inédit, la **kermesse de printemps**, le 20 mars. Pêche aux canards, chamboule-tout, courses de grenouilles en papier, memory photo à partir du trombinoscope des membres de LM... Gros succès, on a failli refuser du monde pour des raisons de sécurité.
- Le 1er juin, suite à l'**Assemblée générale**, un gala **Chic & Quiche** est venu apporter un peu de bon goût dans ce lieu où les gens s'habillent habituellement mal, soyons lucides. Le tout accompagné de quiches auto-produites, de la quiche vegan à la quiche aux lardons, la quiche fut inclusive, les échanges de recettes ont fusé.
- On retrouve le GR Récré à la manœuvre le 16 novembre pour un **apéro-ragots**. Une trentaine de personnes présentes pour commérer sur les vrais/fausses rumeurs propres au lieu... de quoi souder un groupe !
- Pour l'**AG d'hiver**, enfin, le GR récré avait prévu une ambiance musicale : une jam session suivie d'un karaoké ont ambiancé les participant·es qui ont par ailleurs fêté LES 10 ANS de LM ! Un gâteau avait été préparé et mangé pour l'occasion, et les invitations ouvertes aux ancien·nes de LM. Belle soirée.

Le GR Récré apporte ainsi la preuve par les actes que l'Économie Sociale et Solidaire peut être marrante, et que convivialité peut rimer avec petits moyens, dans le respect de l'Environnement. On peut véritablement parler d'expérimentation de l'événement festif durable.

## Perspectives 2024

Les perspectives 2024 sont nombreuses, la mise en place de toilettes sèches lors des événements a été évacuée, mais d'autres idées mûrissent :

- les soirées pyjama-cinéma (l'hiver);
- des événements qui pourraient s'étirer dans l'espace public;
- une soirée tripot;
- des jeux de société;
- soirée improverpoint;
- grog'n roll...


Puis, proposer un petit questionnaire de satisfaction pour ne pas nous reposer sur nos nombreux succès.

Pour 2024, nous pensons davantage "lisser" les énergies pour éviter les trous de calendrier, comme ce fut le cas entre le 1er juin et le 16 novembre en 2023.



## Activités routinières du GR

Le GREAT a pour mission d'assurer un environnement de travail agréable et conforme aux normes. Cela passe par le suivi et l'entretien des équipements (chauffage, ventilation, installations électriques,...), la coordination avec les prestataires, et l'organisation de chantiers collectifs.

 **Membres du GR GREAT** : en 2023, les membres sont Fred (Le Groupe), Vincent (La coopérative des Internets), Chloé (Atelier Domino), Marine (Arrangement Provisoire et Florence (partie en cours d'année).

## Bilan 2023

Les activités du GREAT se sont concentrées cette année sur la promotion, la préparation et la tenue du chantier collectif qui a eu lieu du 25 au 27 août.

Après un Jeudi WE qui s'est tenu en juin pour décider des travaux prioritaires à mener lors du chantier, Florence, son conjoint, Marine, Chloé, Alice, Mélanie, Léopoldine, son conjoint, Marie (ancienne nomade) ont répondu présent-es pour mener les différents chantiers. La fréquentation en baisse au chantier s'explique par sa tenue en période estivale au lieu de la fin du printemps, d'où la nécessité de conserver le créneau de juin afin qu'un maximum de personne puisse y participer.

### Ont pu être réalisés :

- La peinture sur les radiateurs du hall;
- Amélioration sur la salle verte (nouvelles ampoules et un effet "verre dépoli", 2 tableaux Weleda au mur, et réduction la réverbération acoustique avec un mur en liège);
- Réparation des chasses d'eau;
- Protection des murs de la salle de réunion terrasse.

Le chantier a été rondement mené par Florence notamment juste avant son départ du GREAT et de LocauxMotiv pour de nouvelles aventures ! Dans le même temps, Chloé et Marine viennent étoffer les rangs du GREAT.

Concernant, la chaudière, après de nombreux échanges entre Vincent et le prestataire ThermService, la jauge est enfin réparée. L'entretien a été effectué. Le remplissage également, en fin d'année.

## Signalétique

En 2023, un petit groupe informel (Lucille et Léopoldine) s'est mobilisé pour repenser la signalétique des locaux. Plus lisibles, plus esthétiques, les panneaux de l'entrée ont été remis à neuf !

## Perspectives 2024

En 2024, le GREAT veillera toujours au bon fonctionnement technique des lieux et à l'organisation du chantier collectif annuel. En plus, le GREAT est mobilisé par l'intermédiaire de ses membres (Fred et Vincent) sur la sécurisation du foncier de Locaux Motiv' qui va constituer un sujet majeur cette année.

La route du Malt est au programme de cet été.

Par ailleurs, le GREAT a constaté des départs de feu dans les toilettes liés à l'utilisation d'allumettes, qui ont donc été retirées au profit de désodorisants pour une phase d'expérimentation.

Enfin, le GREAT a coordonné les **visites réglementaires de vérification des installations électriques**, etc.

GREAT still great !





## Activités routinières du GR

L'objectif du SIC est d'**organiser et de rendre accessible l'information** dans Locaux Motiv. Au sens très large, ça regroupe les **outils de communication interne** (mailing list, messagerie, données en commun...) et externe - surtout le **site Internet**. À ça on ajoute les outils liés aux **services** : impression, réservation de salle, etc. Enfin il y a un enjeu d'**archivage** - la capitalisation des différentes expériences de Locaux Motiv'.

**👥 Membres du GR SIC** : en 2023, les membres sont Gabriel, Danny, Bertrand, Nicolas, Pierre-Yves, Stéphanie et Antoine.

## Bilan 2023

### Une année de maintenance

2023 était relativement calme, plutôt par manque d'énergies et de temps bénévoles. Rétrospectivement cela consacre le fait qu'il semble difficile d'arriver à un engagement suffisant pour maintenir des outils numériques faits maison ou modifiés par les soins des membres.

Les exemples sont nombreux mais on pourra retenir pour 2023 :

- Une difficile mise à jour des outils de facturation (Dolibarr)
- Une mise à jour apparemment impossible de l'outil de réservation de salles, qui a été modifié spécialement pour notre usage.

Cela nous encourage à plutôt nous orienter vers des prestations pour le futur et à diminuer la variété et le nombre d'outils utilisés pour pouvoir se focaliser sur une approche plus "autonomisante" des membres de Locaux Motiv.

Mais c'est aussi une année de plus pendant laquelle les outils remplissent leur fonction sans encombre majeure, ce qui est une performance en soi !

En particulier l'usage de Framateam pour la communication liée à l'association (GR, instances) et au lieu se démocratise. C'est lié en grande partie à un temps de présentation par des membres qui prouve le besoin d'autonomisation - et de "vrai-es" humains plutôt qu'une documentation absconse.

### Une aide solide de la part de Tadaa

Tadaa a assuré pour une année de plus un travail de maintenance sur certains outils : essentiellement l'infogérance de [gestion.locauxmotiv.fr](http://gestion.locauxmotiv.fr), [salles.locauxmotiv.fr](http://salles.locauxmotiv.fr) et [formulaires.locauxmotiv.fr](http://formulaires.locauxmotiv.fr)

Mais leur aide a largement dépassé ce cadre puisque plusieurs salarié·es ont assuré de vrais coups de main bénévoles lors des besoins : entre autres un piratage en juin de notre outil de facturation et une reconfiguration complète de notre accès réseau en décembre.

## Perspectives 2024

Comme évoqué plus haut il faut entériner le fait qu'il est très compliqué à Locaux Motiv de maintenir des outils maisons. C'est jusqu'ici le cas pour des raisons historiques, en particulier grâce à la présence de Tadaa dans les murs, mais ça se révèle assez peu pérenne.

Nous prenons donc la décision de nous diriger vers des **outils de prestation** - c'est-à-dire, au minimum, avec un service de support adapté pour l'installation, la maintenance ou les coups durs occasionnels.

En espérant que cela dégage de la disponibilité pour des tâches moins techniques comme des présentations et familiarisations d'outils existant, ou des besoins communs à Locaux Motiv et aux structures hébergées (RGPD).

# | Rézomotiv' & GRESSE | ⇒ fusion en 2023 !

## Présentation du GR Rézomotiv' (Activités routinière jusqu'à fin 2023)

Faciliter les échanges et coopérations professionnelles au sein de Locaux Motiv'. Différents cadres permettent ces échanges :

**Les Jeudi-We** : Pendant le temps du déjeuner, de 13h à 13h45, les jeudis, une personne ou une structure (interne ou externe à Locaux Motiv) vient présenter une solution, un sujet, une passion, perso ou pro devant les mangeurs du Hall !

**Les Mardipro** : Pendant le temps du déjeuner, de 13h à 13h45, les mardis, un groupe de discussion, d'entre-aide, de partage de compétences et d'expériences se réunit autour d'une thématique donnée. Ce groupe peut aborder un sujet nouveau à LM ou être constitué en écho à un Jeudiwe, pour aller plus loin ou mettre en pratique des thèmes abordés. Exemples de problématiques : gestion du temps, communication sur les réseaux, dégoogliser nos pratiques, quel logiciel pour ma facturation...

## Présentation du GRESSE (Activités routinière jusqu'à fin 2023)

Ce GR porte une ambition : **Promouvoir l'ESSE à Locaux Motiv'** et **faciliter la présence de Locaux Motiv' dans les réseaux de l'ESSE**. Ceci s'inscrit dans le 3ème axe du projet de Locaux Motiv': "La promotion et la contribution à la mise en réseau des acteurs de l'économie sociale, solidaire et écologique."

Concrètement cette ambition repose sur **plusieurs modalités d'actions** :

- Faciliter la représentation de Locaux Motiv' dans les réseaux de l'ESSE
- Faciliter l'accueil d'acteurs · ices de l'ESSE
- Promouvoir la façon dont l'ESSE se vit à Locaux Motiv'
- Soutenir l'inscription d'acteurs · trices de Locaux Motiv' dans des actions de promotion de l'ESSE
- Interagir avec les parties-prenantes de l'ESSE sur le territoire métropolitain

### La "FUSAC" !


Tout au long de l'année 2023, les deux GR ont tenu leurs réunions en commun et ont ainsi pu aller vers la fusion entre les deux GR autour d'une même ambition : "faire vivre la communauté Locaux Motiv' et promouvoir l'ESSE à LM à la fois dans les murs, hors les murs et dans les réseaux."

Faute de nom plus charmant que "Grézomotiv", le nouveau GR a été nommé "Rézomotiv".

L'enjeu est d'une part, "dans les murs", de faire vivre LocauxMotiv' en tant que réseau où chacun·e trouve sa place, s'enrichit mutuellement et est en mesure de coopérer ; d'autre part, "hors les murs", de renforcer les liens entre ce que LM fait dans les réseaux, en tant qu'actrice de l'ESSE et promouvoir les actions des structures de LM, très en lien avec les enjeux de l'ESSE. Les objectifs de ce "nouveau GR" sont de :



- Proposer des actions renforcées et plus visibles pour faire vivre la communauté de Locaux Motiv' ;
- Contribuer de façon active à la représentation institutionnelle - y compris en permettant à chacun·e de se sentir en capacité de "porter" une casquette Locaux Motiv' sur des événements ;
- Soutenir le partage de l'expérience Locaux Motiv' et de son mode autogéré ;
- Contribuer au renforcement du lien avec les acteur·ices du quartier - dans la limite des ressources bénévoles existantes.

 **Membres du GR Rezomotiv'** : en 2023, les membres sont Stéphanie, Léopoldine, Bertrand, Camille, Doroteya, Mélanie, Pierre et Vanessa.

## Bilan 2023

### Les points saillants

- La fusion a été imaginée en début d'année 2023, maturée en cours d'année à travers les réunions groupées des deux GR et proposée à l'Opérationnelle en fin d'année.
- Les JeudisWe ont été fortement relancés, avec la mise en place d'un nouveau format de JeudiWe "Nouveaux et nouvelles bienvenue ! ", une communication renforcée vers l'extérieur et un travail de pédagogie autour de l'organisation d'un JeudiWe. Le premier a eu lieu le 28 septembre.
- Une nouvelle organisation de la communication des événements à partir d'une page Mobilizon (<https://mobilizon.fr/@locauxmotiv>) relayée par une page LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/locaux-motiv/>)

### Les JeudisWe

En 2023, 16 JeudisWe ont été organisés. Ils ont porté, sur des temps de mobilisation du collectif autour de sujets portant :

- sur des thématiques relatives aux **communs** (espaces, outils) et à des possibilités de mutualisations :
  - Préparation de chantier (30 mars)
  - Réaménagement de salles de réunion (15 juin)
  - "Récit partagé" pour des recherches de subventions (12 janvier)
  - Accompagnement à la prise en main de Framateam (8 juin)
  - Dégustation "Groupements d'achat" à Locaux Motiv' (vin Cerdon, pain de la Mie Cycllette, miel, agrumes de Arance SiciLyon, huile d'olive coopérative, etc.) (30 novembre)
- sur des sujets liés au **travail**, aux "**Ressources humaines**", à la "**Qualité de vie au travail**"
  - Prévention des risques au travail, et notamment prévention des risques psycho-sociaux (26 janvier)
  - Le syndicalisme (11 avril)
- sur des sujets liés à l'**urbain**, à la **fabrique de la ville**, au **périurbain** et aux **mobilités**
  - Le festival Jane's Walk Grand Lyon (16 mars)

- Découverte des activités de l'association, les Vélographes, le grand tour de Lyon à Vélo, le tourisme et le voyage dans un rayon de 50km autour de chez soi. (12 octobre)
- "En rando à vélo" : Partage et découvre les beaux itinéraires et les trucs et astuces pour partir tranquillement (9 novembre)
- Présentation de travaux de recherche sur les dynamiques de créativité dans les tiers-lieux par Robert Pyka, universitaire polonais (24 octobre)



- sur des **tests de dispositifs** amenés par les structures adhérentes ou résidentes et des présentations de structures :
  - test d'un jeu de rôle sur les cantines scolaires (27 avril)
  - Tadaa a beaucoup changé ces dernières années, alors l'équipe prend le temps de se représenter (14 décembre)
- sur la **rencontre avec des élu-es** :
  - Echanges avec Sylvain Godinot, 2ème Adjoint à la transition écologique et patrimoine autour du futur tiers-lieu de la transition écologique que la Ville de Lyon va accueillir dans l'ancienne école des Beaux-Arts (25 mai)
- sur la **rencontre avec des actrices de proximité** :
  - Un collectif d'association dans un lieu ! aa58 : <https://www.aa58.fr/> (7 septembre)
- sur des **projets de coopération internationale** :
  - présentation d'un diagnostic de santé territoriale croisé entre sciences et connaissances traditionnelles kogis (peuple autochtone de Colombie) sur le bassin versant du Rhône (21 septembre)

Ce sont plus de 250 personnes qui ont participé à ces temps collectifs, soit en moyenne une quinzaine de personnes à chaque JeudiWe.

## Les MardisPros

Relancés en 2023, les MardisPros ne se sont pas développés autant qu'anticipé, mais les efforts devraient porter leurs fruits en 2024.

Deux MardisPros se sont tenus sur les réponses à des appels d'offres de marchés publics (7 novembre) et les congés menstruels (3 octobre).

## La présence dans les réseaux

- 27 février ⇒ participation à un webinaire de présentation du dispositif national GuidAso
- 5 octobre ⇒ webinaire "*Quel numérique éthique et responsable pour les Tiers-lieux?*"
- 17 octobre ⇒ journée "Vélotour RELIEF" / CCO La Rayonne >> la MIETE >> Déjeuner aux Petites Cantines >> Friche Lamartine >> Visite du Faitout
- 24 octobre ⇒ visite des locaux et échanges autour de LM avec des étudiant-es du Master 1 Villes & Environnement urbain de Lyon 2 autour des « lieux d'innovation ». + Robert Pyka, un Professeur de l'Université de Silésie à Katowice (Pologne)

- Le réseau coworking GrandLyon ⇒ tout au long de l'année, deux personnes de Locaux Motiv' se sont relayées pour contribuer aux rencontres du réseau coworking GrandLyon. Membre cofondatrice de ce réseau, Locaux Motiv' se nourrit des échanges avec les autres espaces rassemblés autour d'une charte commune.

### ● Chaire ESSE

- 3 octobre ⇒ conférence inaugurale de la chaire ESS "*Après 10 ans de la loi ESS, une institutionnalisation de l'économie sociale et solidaire ?*" - Hôtel de Ville - Lyon
- 15 novembre ⇒ participation à la conférence de la chaire ESS "*La structuration des métiers de l'accompagnement de la vie associative locale, outil d'institutionnalisation ou d'émancipation/transformation sociale ?*"

Le 6 Juillet, LocauxMotiv a été officiellement labellisée "Engagé à Lyon" par la Ville de Lyon et a participé à la cérémonie de remise de remise du label. Deux personnes de Locaux Motiv' étaient présentes pour la remise du label.



En tant qu'association, Locaux Motiv' est adhérente au réseau RELIEF, réseau des Tiers-Lieux de la région Auvergne-Rhône-Alpes.

## Perspectives 2024

L'enjeu pour 2024 est de consolider ce qui a été pensé et mis en œuvre en 2023 et continuer à proposer des formats ouverts, qualitatifs et à même de soutenir le développement de coopérations incarnées.

Ceci se fera, notamment par :

- La mise en place des Petits-Déjeuner Thématiques ouvert à toutes et tous - à la fois dans une recherche d'interconnexion au sein de réseau élargi et de valorisation des compétences et savoir-faire présente à Locaux Motiv'
- le redéploiement des MardisPros
- la consolidation de la participation des actrices du territoire lors des "JeudisWe" - notamment pour que les voisines et voisins de la place Mazagran puissent se rencontrer et faire connaissance dans ce cadre.

## Activités routinières du GR

Le GR RH a pour responsabilité les conditions de travail des salarié-es de LM. Est-ce que la convention collective est bien respectée ? Est-ce que le contrat de travail est respecté ? Est-ce que les entretiens annuels sont faits ? Etc. Ce GR fait également le suivi des heures effectuées par les salariés et des compteurs de congés payés.

👥 **Membres du GR RH** : en 2023, les membres sont Rafaèle (Arrangement Provisoire), Cécile (Action contre la faim), Bertrand (TADAA).

## Bilan 2023

Longuement organisé et discuté en 2022, 2023 marque le début de l'application de la convention collective ELISFA.

D'autre part, en 2023, nous avons recruté deux membres en plus, ce qui nous a permis de finir de nous restructurer suite au départ massif de l'ancien GR RH.

Nous avons fait environ 12 réunions dans l'année, parfois avec Alice Dupuis notre salariée, parfois, sans Alice.



Nous avons également organisé une réunion avec toutes les structures qui bénéficient des services d'Alice pour leur comptabilité pour leur exposer les changements 2024 des modalités de mise à disposition du personnel.

Les structures ont exprimé les bienfaits de cette réunion, et nous veillerons à en faire un rdv annuel.

Il y a eu des entretiens officiels entre Alice et le GR RH : l'entretien professionnel (axé sur le plan de formation de la salariée) et l'entretien annuel.

- 11 septembre ⇒ l'entretien professionnel a permis de faire un point sur tout le parcours de formation effectué par Alice depuis son entrée dans l'entreprise. L'évènement marquant de l'année étant la VAE obtenue en juillet 2023 qui lui permet de faire valoir désormais un diplôme de niveau bac + 3.
- 9 novembre ⇒ l'entretien annuel nous a permis de faire un bilan très positif sur la relation de travail entre Locaux Motiv' et Alice Dupuis. Un grand sentiment de satisfaction émane des deux parties.

Un thème fort s'est dégagé de l'entretien : la possibilité d'ouvrir un deuxième poste de comptabilité. En effet Alice a fait le constat en 2023 que beaucoup de structures résidentes ou extérieures ont des besoins en comptabilité et paye. D'autre part, elle a fait remarquer que son poste serait d'autant plus agréable si elle avait une collaboratrice avec qui échanger professionnellement. Le GR RH, l'Opé, la STRAT se sont emparés de cette réflexion.


## Perspectives 2024

En décembre 2023, la perspective d'un recrutement pour un second poste en comptabilité est très sérieusement mise au débat.

Pour le GR RH cela représenterait un nouveau défi en termes de structuration et de masse de travail.

## Activités routinières du GR

- **Effectuer les transactions financières** : Facturation, encaissements, paiement, note de frais
- **Représenter Locaux Motiv' auprès des services administratifs et bancaires**
- **Saisir les pièces comptables et produire les documents officiels de comptabilité générale** : grand livre, balance, compte de résultat, bilan comptable, etc.
- **Produire des documents d'aide à la prise de décision** : comptabilité analytique, budget prévisionnel
- **Gérer la caisse et suivre la trésorerie**

 **Membres du GR Bercy** : gros changements humains sur cette année : Frib a quitté le GR, et sont arrivés Laura (nomade), Estelle (nomade), Noémie (Réseau Marguerite) et Stéphane (Akselys).

## Bilan 2023

Deux demandes de subvention ont été réalisées pour un montant de 1000€ obtenus auprès du FDVA (sur 5000€ demandés).

Bercy a obtenu, avec la task force "sécurisation des locaux" une réduction d'1 mois de loyer 4 réunions ont été organisées entre les membres du GR.

## Perspectives 2024

- Recrutement de Dara (bienvenue !) : Suite aux demandes de différentes structures d'avoir leur comptabilité assurée "en interne", et Alice étant déjà occupée à 100%, l'embauche d'une autre personne capable d'assurer la comptabilité a été lancée;
- Réflexion autour de la pérennisation des locaux.

## Relations Institutionnelles

En 2023 Locaux Motiv' a **rencontré plusieurs acteurs institutionnels** du territoire pour échanger autour du projet :

- **8 septembre** ⇒ réunion avec Emeline Baume (1ère vice-présidente Métropole), Alban Derrien (chargé de mission ESSE), Alice DUPUIS (LM), Bertrand Paris (LM / Tadaa) et Lucille Paulet (LM / Robins des Villes)

### Lien à la place Mazagran

En 2023, la place Mazagran a été l'objet de tensions entre plusieurs de ses habitant·es. Le réaménagement de l'espace public a suscité de nombreux débats entre riverain·es. La Mairie du 7<sup>ème</sup> a organisé plusieurs rencontres avec les usager·ères pour engager le dialogue. Des membres de Locaux Motiv' ont été présent·es lors de ces réunions publiques pour défendre, entre autres, un espace public pour tous·tes et placer Locaux Motiv' comme un acteur à part entière de la vie de la place.



# Rapport financier

*Préambule : les chiffres ci-dessous sont fournis en euros HT, et sont arrondis à la centaine d'euros prêts pour communiquer sur les grandes lignes. Les montants exacts sont disponibles en annexes et dans les documents officiels.*

# | ANALYSE DU BILAN COMPTABLE |

## au 31 décembre 2023

Le Bilan comptable décrit la **situation financière** à un jour précis entre ce que :

- la structure possède : l' "actif" (terrains, immeubles, etc.)
- les ressources disponibles : le "passif" (capital, réserves, crédits, etc.).

### 1. ACTIF

#### 1) Actif immobilisé

- LM a amorti un total de 4 3919€32 sur ses immobilisations au 31/12/2023.

**Liste des amortissements en cours :**

AMORTISSEMENTS	Montant total	Début	Nb année	2023
Trou VMC + bricole (Oxygène)	833,15 €	2016	7	54,89 €
Cloisons vitrées étage pour 3 bur	4 945,00 €	2016	7	351,29 €
Chauffe-eau WC bas (Delery)	651,66 €	2017	7	93,09 €
Travaux 2019	47 704,34 €	2019	10	4 770,43 €
Porte d'entrée	4 669,00 €	2019	10	466,90 €
Refonte architecture information	4 600,00 €	2020	5	920,00 €
Portes bureaux 1 <sup>er</sup> étage (Oxygè	5 405,38 €	2021	8	675,65 €
Purificateurs d'air	918,00 €	2021	3	306,00 €
CNE Système accès entrée LM	2 367,70 €	2021	7	338,24 €
Métro Machine à café	838,00 €	2022	4	209,50 €
<b>Total</b>	<b>80 195,96 €</b>			<b>8 185,99 €</b>

- 2 3629€80 de caution ont été versés au propriétaire des locaux (montant de caution ajustée chaque année depuis le dernier bail).

#### Immobilisations corporelles

- **Aménagements réalisés 2015 et 2016** : open space bas et haut, espaces nomades, plomberie et en 2021 (remplacement des portes à l'étage).
- **Achat de matériel immobilisé** : chauffe-eau, relieuse, porte d'entrée avec lecteur de badge (changée en 2021), extincteurs, vidéo projecteur, pack routeur Wifi, purificateurs d'air, système d'accès entrée LM, machine à café. Une partie du matériel est totalement amortie mais toujours en service (ex : relieuse, extincteurs, vidéoprojecteur, routeur WIFI).
- **Travaux réalisés** en 2019 dont porte d'entrée (52373€) amortis sur 10 ans.
- **Programmation informatique** d'automatisation des procédures d'adhésion en 2020 (4 600 €) amorti sur 5 ans.

**Immobilisations financières** : parts Nef (270€) + caution versée au propriétaire (23 629,80€).

## 2) Actif circulant

- **Dettes des membres de LM qui payent en janvier 2024 les services facturés en décembre 2023.**
- **Trésorerie positive (58 549,63€) grâce à l’Emprunt à la Nef dans le cadre des travaux d’amélioration de nos locaux qui a financé nos travaux en 2019 + LM facture en début de mois les services mais paie le propriétaire à la fin du mois + fonds associatif positif.**

**Créances clients et comptes rattachés** : montant des dettes des clients à l’égard de LM au 31/12/2023 (dont une bonne partie concerne les salles mutualisées 4T2023 puisque la facturation est établie à la fin du mois de décembre). On remarque une baisse du montant des créances, mais ce montant est « revenu » à la normale car il avait exceptionnellement augmenté lors de la clôture des comptes 2022. A noter cette année l’inscription d’une dépréciation pour un impayé de loyer qui ne sera probablement pas récupéré (1055,28€) suite au dépôt de bilan d’une structure résidente début 2024. La dépréciation est une inscription en charge pour 2023 ; cette charge sera récupérable en cas de règlement sur les exercices ultérieurs.

**Autres créances** : les produits à recevoir correspondent principalement à la TVA déductibles restant à déclarer et la TVA déductible également sur les factures non parvenues au 31/12/2023.

**Charges constatées d’avance** : Infomaniak hébergement nextcloud 01/2024 + Leasing photocopieur 1T2024 et médecine du travail 2024 principalement : factures datées et enregistrées en 2023 mais qui correspondent à l’exercice 2024.

**Valeurs mobilières de placement** : parts au crédit mutuel

**Disponibilités** : compte courant Crédit Mutuel et Nef + livret + la caisse = 58 549,63€. A noter que nous avons toujours une trésorerie plutôt favorable lors de cette clôture, notamment du fait de l’emprunt souscrit à la Nef dans le cadre des travaux d’amélioration de nos locaux + parce que LM facture en début de mois et paie le propriétaire en fin de mois + un fonds associatif positif qui a continué d’augmenter. A noter que si nous n’avions pas cette réserve du fonds associatif (environ 46.5k€, notre trésorerie serait beaucoup plus faible).

## 2. PASSIF

### 1) Capitaux propres

- **Fonds associatif : 434,32€ de résultat net à affecter au fonds associatif par vote d'Assemblée Générale qui sera porté à 47 016,60€. Ce fonds représente actuellement moins de 5 mois du chiffre d'affaires de LM.**

**Fonds associatif** : report des résultats cumulés des exercices antérieurs qui participent à une "réserve associative".

**Résultat** : résultat de l'exercice 2023 d'un montant de 434,32€ que nous proposons en Assemblée Générale d'affecter au fonds associatif.

**Fonds dédiés** : report (6 827,86€) qui correspond pour 5827,85€ à une partie d'un don perçu lors de la liquidation d'une association membre de Locaux Motiv' (ITD Monde) fin 2019 pour financer les activités 2020-2021 menées par LM. En l'absence de comptes à rendre à cette association donatrice et faute de besoin finalement sur 2023, il a été décidé en accord avec l'expert-comptable de placer ce don en fonds dédiés pour pouvoir le reporter au budget 2024, le résultat de l'année 2023 étant bénéficiaire. S'y ajoute 1 don de 1000€ d'une association membre de Locaux Motiv' en décembre 2022 qui est reporté sur 2024, non utilisé non plus en 2023.

### 2) Provisions

- **Du fait de l'absence d'ajustement de l'appel de la CFE (Cotisation Foncière des Entreprises) par les impôts, LM provisionne le montant maximum exigible rétroactivement sur 3 années.**

**Provisions pour charges** : report de 3 années (2021-2022-2023) de provision au titre d'un rattrapage sur la CFE, non rattrapée par le service des impôts à ce jour. Fin 2024, il y aura prescription pour l'année 2021 que nous pourrions récupérer sous la forme d'un produit exceptionnel si nous n'avons pas de rappel de la part du service des impôts d'ici là.

### 3) Dettes

- **Emprunt en 2019 à la NEF pour les travaux de réaménagements pour 50 k€ sur 7 ans (31 254,14€ remboursés au 31 décembre 2023 – 18 745,86€ restant à rembourser).**
- **Locaux Motiv' a 8 939,49€ de cautions perçues de ses membres.**
- **Des dettes fournisseurs sur des prestations facturées en décembre 2023 mais payées par LM début 2024. Locaux Motiv' a un délai très court de règlement des fournisseurs, grâce à une trésorerie solide depuis quelques années. Les dettes ont considérablement augmenté du fait d'un retard massif de régularisation des charges locatives et de la CFE par la régie immobilière (régularisation en avril 2024).**
- **Produits constatés d'avance : Report de produits constatés en 2023 qui concernent l'exercice 2024.**

**Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :** Prêt que nous avons souscrit à la Nef, pour la réalisation des travaux en 2018 d'un montant initial de 50k€ (31 254,14€ remboursés à ce jour).

**Emprunts et dettes financières :** cautions reçues par les membres résidents (un mois de loyer) et les détenteurs de badges.

**Dettes fournisseurs :** Factures non réglées au 31/12/2023, dont les principaux postes sont:

- > De l'Autre Côté de la Rue (265,38€),
- > AST Médecine du Travail (126€),
- > Bruneau (135,06€),
- > Leasing Photocopieur (532,80€),
- > Orange (66€),
- > Oui Clean Ménage (514,69€),
- > Streichenberger fuel (1 711€).
- > Factures non parvenues (Enercoop 11-12/2023, Honoraires de la régie immobilière pour 2022 et 2023, taxe foncière 2023 & régularisation des charges locatives 2021, 2022 et 2023 par la régie immobilière, Koesio charges copies du photocopieur 11-12/2023, Cabinet Ohayon honoraires 2023).

⇒ Locaux Motiv' a un délai très court de règlement des fournisseurs, grâce à une trésorerie solide depuis quelques années.

**Dettes fiscales et sociales :** Provision Congés Payés, URSAFF novembre et décembre 2023, TVA collectée décembre 2023, Impôt sur les sociétés 2023... Pour l'ensemble de ces éléments, nous avons une dette au 31/12/2023 qui est réglée au cours du 1er semestre 2024.

**Autres dettes :** Notes de frais à régler au 31/12/2023.

**Produits constatés d'avance :** Figure ici une partie des factures de forfaits d'impression dont la consommation est reportée sur l'exercice 2024 et le report du don Petite Mazette pour prêt de salles à des collectifs d'habitant.e.s du quartier Guillotière.

# | ANALYSE DU COMPTE DE RÉSULTAT |

## de l'année 2023

*Le compte de résultat synthétise l'ensemble des charges et des produits pendant l'exercice comptable (1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre à Locaux Motiv').*

### 1) Présentation des produits

#### Recettes des activités économiques de LM

Les principales recettes viennent des espaces de travail des résident-es (fixes et nomades).

- Les espaces de travail des résidents (fixes et nomades) en augmentation constituent la part principale des recettes.
- Le nombre de résidents nomades est en baisse depuis 2023.
- Locations de salles continuent d'augmenter, d'autant plus avec la mise en location de la salle terrasse.
- La reprographie est encore en déficit pour la 2<sup>nd</sup>e année consécutive.
- Augmentation du poste « mise à disposition de main d'œuvre en comptabilité ».
- Une seule subvention symbolique cette année de la part du FDVA.
- La machine à café génère des recettes pour la 2<sup>nd</sup>e année consécutive.

L'équilibre du volet « mutualisation » tient principalement aux **versements effectués par nos membres au titre des services rendus par LM**, en particulier au titre des espaces de travail pour les résident-es.

- On note une baisse notable de l'utilisation des espaces nomades en 2023, avec un taux d'occupation plus faible qu'en 2022 (année où l'espace avait connu une augmentation de fréquentation importante). Cette baisse reste à surveiller afin d'en connaître la cause si elle se poursuit en 2024.

- On relève la quasi-absence de vacances sur les espaces en résidence fixes (bureaux fermés et Open Space) qui permettent de générer une augmentation des recettes sur ces espaces en 2023. A noter que le « déficit apparent » sur les recettes en open space est lié à la transformation de l'OS du haut en bureau fermé loué par une structure courant 2022. Ce n'est donc pas un déficit à proprement parler.

- Les locations de salles ont augmenté suite à la révision tarifaire + la commercialisation de la salle terrasse depuis le 01/01/2023. Il reste une marge de manœuvre importante sur la salle terrasse qui reste relativement « peu louée » au regard des recettes qu'elle permettrait d'engranger même si ces dernières sont à la hauteur du prévisionnel pour 2023. On espère que l'année 2024 confirmera cette tendance, voir si nécessaire de communiquer sur cet espace pour mieux le valoriser.

- Sur le volet reprographie, Locaux Motiv' est encore déficitaire cette année à hauteur de 726€ environ (2375,64€ de recettes pour 3102,11€ de charges, comprenant les fournitures en papier, le crédit-bail mobilier et le loyer de la photocopieuse. Autant en 2022, le déficit s'expliquait par une régularisation suite à la mise en place des forfaits en 2021. Autant le

problème reste inexpliqué pour 2023. Une étude de la situation devra être menée conjointement par le GR SIC et la comptabilité.

- On constate une augmentation du poste « mise à disposition de main d'œuvre en comptabilité », car il y a de nouvelles structures qui bénéficient du service depuis 2022 mais 2023 aura été la première année complète pour ces structures. Certaines structures déjà bénéficiaires avaient également augmenté le nombre d'heures de mises à disposition.
- Autre produits des activités annexes : le chiffre négatif est lié à une erreur d'attribution de compte en comptabilité et doit s'imputer sur le chiffre de la "mise à disposition de main d'œuvre en comptabilité".

## Autres produits

- **Subventions de 1000€ du FDVA.**
- **Stabilité parfaite du nombre d'adhésions à 133 (23 fixes, 32 nomades, 56 usager.e.s, 22 sympathisant.e.s).**
- **La machine à café est bénéficiaire.**
- **Intérêts du livret de 1270,45€.**
- **2 867 € de reprise sur provision pour la CFE 2020.**

- Seule une **subvention de 1000€** (sur 5000€ demandés) du FDVA a été perçue en 2023. Un autre dossier (Fondation Crédit Coopératif) a été déposé sans succès.

- La part des adhésions est stable avec le **même nombre exact d'adhérent-es** (133). On constate une légère baisse chez les résidents fixes (ce qui est plutôt signe de stabilité !) et les nomades et une légère augmentation des usagers et des sympathisant-es.

- La **machine à café est encore bénéficiaire** pour un total de 1041,60€ (différence entre les doses facturées et dons reçus / achat du café et amortissements de la machine). Ceci est à pondérer par le fait qu'il n'y ait pas eu de problème majeur d'entretien / réparation (... ou que ceux-ci ont pu être gérés grâce aux compétences internes !) mais confirme le choix fait par Locaux Motiv' d'investir dans sa propre machine.

- Le **montant des intérêts bancaires** est en nette augmentation grâce à une trésorerie très favorable sur l'exercice et le suivi et le placement de l'épargne régulièrement sur le livret en comptabilité.

- La **reprise sur provision** (2867€) concerne la provision effectuée au titre du potentiel rappel sur la CFE pour l'année 2020 que nous avons comptabilisé et pour lequel nous n'avons pas eu de rappel au 31/12/2023.

Il y a donc prescription pour l'année 2020.

## 2) Charges

### Achat

- **Baisse des factures d'électricité (16 %) et du fuel (50 %),**
- **Baisse des fournitures d'entretien avec une année complète sans achat de matériel covid,**
- **Baisse des fournitures administratives de petit équipement,**

En achat, on note :

- la **forte baisse du montant des factures d'électricité et de fuel** s'explique par la conjonction de plusieurs facteurs : hiver particulièrement doux, baisse des tarifs du fuel qui restent élevés mais moindres suite à leur envolée en 2022, effet des petits travaux d'amélioration du confort thermique par le GR GREAT. Cette baisse nous invite tous-tes à maintenir notre vigilance (fermeture des radiateurs en cas d'absence, éteindre les multiprises dans les bureaux etc),
- la **baisse des fournitures d'entretien** avec l'arrêt total sur l'ensemble de l'année du matériel lié à la crise sanitaire : serviettes en papier pour les sanitaires et produits de désinfection (gel hydroalcoolique, eau de javel etc).
- la **stabilité des achats de fournitures** de petit équipement qui correspondent aux achats menés par le GR GREAT pour l'organisation des chantiers collectifs.

## Services extérieurs

- **Stabilité du loyer par rapport à 2022 suite à la remise gracieuse d'un mois de loyer par le propriétaire. Le loyer avec les charges et les honoraires de la régie immobilière représente près de 50 % des charges à Locaux Motiv'.**
- **Augmentation drastiques des charges locatives et des honoraires de régie suite à une régularisation sur plusieurs exercices de la part de la régie immobilière.**
- **Part anecdotique des autres charges qui augmentent de façon continue mais n'impactent pas de façon notable l'équilibre budgétaire de Locaux Motiv'.**

En services extérieurs, on relève :

- la **stabilité du loyer** est liée à la remise gracieuse par le propriétaire en janvier 2023 d'un mois de gratuité. En l'absence de cette remise, le loyer annuel aurait été de 72 080,52€ en application de l'indexation annuelle sur le coût de la construction (contexte inflationniste). Le loyer représente toujours la part la plus importante de nos charges. A noter qu'aucune remise n'est prévue en 2024 et que nous allons subir directement l'effet des deux années d'inflation (2023 + 2024).
- le **montant des charges locatives et des honoraires de la régie** était « artificiellement » bas en 2022 car cette dernière a commis des erreurs en 2021 et 2022 dans le calcul des régularisations de charges. Au regard de cette grosse régularisation, une provision pour rappel de charges a également été passée sur 2023 au moment de la clôture des comptes.
- les **autres charges extérieures** représentant une part anecdotique de l'ensemble du budget, nous ne faisons pas de description détaillée de chaque poste. On relève simplement une baisse qui se poursuit sur les factures « d'usage » de l'imprimante (lignes 14 + 19 du Compte de résultat) qui laisse transparaître une probable complexité du système de forfaits, les frais de missions et réception qui augmentent encore légèrement en 2023 traduisent la poursuite des temps de convivialité menés par les GR.

## Impôts, taxes et versements assimilés

- Augmentation du montant de la taxe foncière  
→ Indexée sur l'inflation, la taxe foncière a connu une nette augmentation en 2023.



## Charges de personnel

- **Participation à la formation professionnelle en augmentation**
- **Augmentation légère des charges de personnels**

En charges de personnel, on note :

- le **montant en augmentation de la participation à la formation professionnelle** : cette augmentation est liée à l'entrée de Locaux Motiv' dans la convention collective ELISFA qui donne lieu à une part conventionnelle supplémentaire de PFP.
- la **légère augmentation des charges de personnel** est à mettre en parallèle d'une part avec l'augmentation du nombre de structures bénéficiant du service de mise à disposition de personnel en comptabilité (cf produits / ligne 14) et d'autre part un peu plus à la marge avec la revalorisation du salaire d'Alice Dupuis suite à l'entrée de Locaux Motiv' dans la convention collective Elisfa afin de respecter les dispositions conventionnelles dans la politique salariale de Locaux Motiv'. Cette augmentation est « à la marge » car un effort avait été fourni par Locaux Motiv' en 2021 et permettait déjà quasiment l'application des dispositions conventionnelles. La baisse des indemnités et avantages correspond à l'entrée en vigueur du forfait mobilité durable, moins coûteux pour Locaux Motiv' que le remboursement de 50% de l'abonnement de train dont disposait Alice DUPUIS mi-2022. L'abonnement a été remplacé par des tickets unitaires à chaque venue.

## Amortissements et provisions

- **Baisse des amortissements**
- **Créances irrécouvrables**
- **Provisions**

- En **dotations aux amortissements** apparaît la part d'amortissements (charges imputées sur l'exercice 2023) de nos immobilisations. La baisse enregistrée est liée au fait que certains investissements sont arrivés au terme de leur plan d'amortissement en 2022, avec une première année sans coût d'amortissement en 2023, notamment certains aménagements des locaux réalisés en 2015.
- Les **créances irrécouvrables** correspondent à deux mois de loyer impayés à ce jour pour novembre et décembre 2023 d'une structure résidente qui a en outre déposé le bilan début 2024.
- La **provision CFE** pour l'année 2023 (pour laquelle on continue de prévoir un rappel pouvant intervenir dans les 3 ans) en charge exceptionnelle

## Analyse du résultat

- Le résultat de l'année 2023 s'élève à **522,32€ avant impôts**, soit **434,32€ après impôts**. L'Assemblée Générale Ordinaire doit se prononcer sur l'affectation de ce bénéfice. Sans option alternative, GR Compta suggère de l'attribuer au fonds associatif.

- Hors subventions, dons et remise de loyer du propriétaire, le résultat aurait été de

- **6 739,39€**. La question de la recherche de l'équilibre budgétaire à Locaux Motiv' reste d'actualité alors la période d'augmentation générale des charges fixes se poursuit. Le bénéfice réalisé tient plus de l'exceptionnel que d'un équilibre installé.

- Le **résultat est positif** car :

- baisse importante des dépenses de fuel et d'électricité,
- remise gracieuse d'un mois de loyer par le propriétaire qui a permis de juguler ,
- récupération de l'éternelle provision CFE,
- bonne commercialisation des espaces,
- augmentation de l'activité de location des salles de réunion,
- subvention FDVA,
- trésorerie positive qui génère des intérêts.

**A voter en Assemblée Générale Ordinaire : l'attribution du résultat au fonds associatif.**