



10 bis rue Jangot, 69007 Lyon

Bilan Locaux Motiv' 2011-2012

Assemblée Générale du 27 mars 2012



Table des matières

Introduction.....	2
I. De l'autonomisation du collectif à l'entrée dans les locaux : une année d'avancées majeures pour le collectif	
Locaux Motiv'.....	2
1- Juin 2011– Octobre 2011 : L'autonomisation de l'association Locaux Motiv'.....	2
A- Passation de l'objet Locaux Motiv' des Vers Solidaires au collectif de structures.....	2
B- L'activation déterminante de trois commissions de travail au cours de cette période :	3
C- L'amorce d'une dynamique Locaux Motiv'	3
2- Novembre 2011 à Mars 2012 : L'installation dans les locaux, l'intégration de nouvelles structures et l'amorce de la dynamique collective.....	4
A- Un temps primordial : l'entrée dans les locaux au 1er novembre 2011.....	4
B- L'intégration de nouvelles structures et l'évolution vers un nouveau mode de fonctionnement.....	4
C- Le lancement de la dynamique collective et les projets d'interaction avec le quartier de la Guillotière.....	5
II. Une année décisive qui ne peut pas faire abstraction de points qui révèlent encore la fragilité du projet Locaux Motiv'.....	10
1- Des objectifs inscrits dans l'échéancier de juin 2011 non ou partiellement atteints	10
A- La reconnaissance institutionnelle de Locaux Motiv' reste à asseoir.....	10
B- Le besoin de pérennisation du modèle économique.....	11
C- Une utilisation du local à optimiser.....	12
2- Les nouvelles difficultés rencontrées dans la conduite d'un projet commun suite depuis l'entrée dans les locaux.....	13
A- Le modèle de gouvernance en questions.....	13
B- Le départ de structures	13
III- La redéfinition d'axes de travail pour répondre aux difficultés rencontrées.....	15
Axe 1. Créer du lien autour et par Locaux Motiv'.....	15
Axe 2. Stabiliser et développer les ressources de Locaux Motiv'.....	15
CONCLUSION.....	16

Introduction

Depuis notre dernière Assemblée Générale qui s'est déroulée le 17 juin 2011, le Locaux Motiv' a vécu ses plus importantes avancées depuis l'origine du collectif. L'Assemblée Générale 2011 a marqué la transition de la phase d'étude et de faisabilité de projet à une phase opérationnelle de concrétisation du projet. De la signature de notre bail à l'inauguration, en passant par l'intégration d'une dizaine de nouvelles structures dans le collectif et la création d'un emploi salarié, notre Assemblée Générale Extraordinaire intervient à la fin d'une période chargée, sur laquelle il est important de revenir pour établir un premier bilan.

I. De l'autonomisation du collectif à l'entrée dans les locaux : une année d'avancées majeures pour le collectif Locaux Motiv'

1- Juin 2011– Octobre 2011 : L'autonomisation de l'association Locaux Motiv'

A- Passation de l'objet Locaux Motiv' des Vers Solidaires au collectif de structures

Alors que les Vers Solidaires avaient émis le souhait que cette passation se fasse à partir du mois d'avril 2011, elle n'a été vraiment effective qu'à partir du mois de juin 2011, à la suite de l'Assemblée Générale, et ce pour plusieurs raisons :

- **Assemblée Générale 2011 : temps fort et mobilisateur** pour l'ensemble des associations sur les besoins de Locaux Motiv' pour parvenir à ses objectifs. Certaines associations manifestent par ailleurs leur besoin de plus en plus urgent de trouver un local. Il est à noter que cette évolution du projet Locaux Motiv' vers une structure autonome repose sur **l'élection au mois de juin 2011 d'un nouveau Conseil d'Administration moteur** pour le projet.
- **Création d'un échancier** des actions à mener : la rédaction de l'échancier a permis de hiérarchiser et de planifier les tâches à mener par le collectif, sans conduire à un essoufflement de ses acteurs. On sort alors de la phase structuration de projet pour entrer dans sa mise en œuvre.
- **Départ de Josselin Laslandes en juillet 2011** : la fin du contrat salarié de Josselin Laslandes au sein des Vers Solidaires a incité l'ensemble des représentants d'associations à se saisir du projet. N'existe alors plus de force salariée. Locaux Motiv' devient alors une association reposant uniquement sur des forces bénévoles.

De Juin à octobre 2011, on comptabilise entre 2000 et 2500 heures de bénévolat réalisées pour le projet Locaux Motiv' (pour une moyenne de 4 à 15 heures par structure pendant 20 semaines).

B- L'activation déterminante de trois commissions de travail au cours de cette période :



- **Relations institutionnelles** : plusieurs rendez-vous avec les élus locaux ont lieu du mois de juillet au mois de septembre 2011 (Louis Lévêque pour la Ville de Lyon, Lela Bencharif pour la Région Rhône-Alpes). A ces rendez-vous s'ajoutent des rencontres informelles au cours desquelles les acteurs de Locaux Motiv' ont contribué à diffuser le projet dans sa phase de mise en œuvre.

A la même période, les participants de cette commission de travail ont mené parallèlement une **négociation du bail avec le propriétaire** du 10 bis rue Jangot. En octobre 2011, celle-ci aboutit en permettant de **baïsser le loyer de 75 000 € à 60 000 € annuels**. A ceci s'ajoute une **négociation d'avance de trésorerie** en proposant de mettre en dette les trois premiers mois de loyers et de les lissier sur les loyers de mars à décembre 2012.

- **Finances : réalisation du budget de fonctionnement 2012 et d'un prévisionnel de trésorerie** avant l'entrée dans les locaux. Le budget est révisé après l'entrée dans les locaux avec des projections réalisées sur 3 ans et l'établissement de perspectives d'investissement permettant d'envisager une optimisation de l'utilisation des locaux et un accroissement progressif de l'autofinancement.

- **Nouveaux entrants** :



Entrée de la Fabrique à Liens –
Janvier 2012

De juillet 2011 à octobre 2011, la recherche de nouvelles structures est activée à travers la rédaction d'une **annonce diffusée dans les réseaux de chaque association et auprès d'une quinzaine de structures et acteurs relais** repérés par la commission de travail (CRIJ, Rhône-Solidaires, Lyon Campus...).

Cette commission de travail réalise un suivi des candidatures à l'entrée dans Locaux Motiv' : visite des locaux, réception des dossiers de candidatures, réponse aux questions des candidats, relais des candidatures auprès du Conseil d'Administration.

Ce travail est à l'origine de **l'entrée dans Locaux Motiv' de 10 structures résidentes** à cette période : **L'Orchestre Symphonique, Mozaïk RH, Habicoop, Terre de Liens, L'institut Saint-Vincent de Paul, La Fabrique à Liens, Made in China, MABO, Savoir-faire et Découvertes, l'Atelier Platane Mobile.**

C- L'amorce d'une dynamique Locaux Motiv'

Les premiers pas d'une dynamique de quartier sous l'étiquette Locaux Motiv' est amorcée à la même période avec la **participation au forum des associations du 7ème arrondissement de Lyon le dimanche 4 septembre 2011**. A cette occasion, les acteurs de Locaux Motiv' construisent ensemble la « **Maison de poupée associative** » qui sert de support de communication pour cet événement.

2- Novembre 2011 à Mars 2012 : L'installation dans les locaux, l'intégration de nouvelles structures et l'amorce de la dynamique collective

A- Un temps primordial : l'entrée dans les locaux au 1er novembre 2011

L'entrée dans les locaux marque un **temps déterminant pour le collectif**, le besoin en locaux de ses acteurs ayant été un argument fort pour l'initiation du projet en 2009. Elle intervient avec un mois de retard par rapport à l'échéancier de l'Assemblée Générale 2011, ce qui est honorable au regard de l'importance de cet événement. Celui-ci répond surtout à l'urgence auxquelles font face une dizaine d'associations, qui n'ont désormais plus de locaux.

Cette entrée coïncide avec la **création d'une commission de travail technique**. Celle-ci a vocation de rendre les locaux opérationnels le plus rapidement pour les structures résidentes et de permettre à Locaux Motiv' de fonctionner. On soulignera l'efficacité de cette commission de travail (gaz, électricité, assurance, mobilier...) au moment de l'entrée dans les locaux. On **déplore le retard pris pour l'installation telecom / Internet** pour laquelle les membres de la commission de travail ont multiplié les relances. Le retard pris est imputé à l'incompétence et au manque de suivi des opérateurs dans ce secteur.

On note également le travail réalisé par la commission technique depuis novembre avec le lancement d'une dynamique collective autour de chantiers partagés sur lesquels nous reviendrons par la suite.

B- L'intégration de nouvelles structures et l'évolution vers un nouveau mode de fonctionnement

L'entrée dans les locaux est également concomitante avec **l'entrée de nouvelles structures dans le collectif** (voir encadré page précédente). L'arrivée de ces nouvelles structures remet en question le fonctionnement général et la prise de décision.

On relève pour cette période le travail réalisé par la **commission juridique** qui finalise dans un premier temps une **convention de mise à disposition de services** pour les structures résidentes puis un **règlement intérieur**, qui est annexé aux statuts. Le vote de ces textes permet de formaliser le lien entre Locaux Motiv' et ses membres résidents.

Par ailleurs, **l'intégration de nouvelles structures remet en question le fonctionnement provisoire** tel qu'il avait été établi lors de l'Assemblée Générale de Juin 2011. En effet, le CA et l'Assemblée Plénière se réunissaient de façon simultanée. Avec l'arrivée de structures non membres du CA, les deux instances sont séparées et leur rôle respectif est clarifié. **Dès le mois de décembre 2011, un nouveau mode de gouvernance provisoire est proposé, plus adapté au nouveau collectif.** De façon générale, la plénière est une instance d'information et de débat sur le projet, sur propositions du Conseil d'Administration et/ou des commissions de travail. Le Conseil d'Administration a en charge de prendre les décisions relevant des affaires courantes et

permettant l'avancée du projet. La commission juridique profitera de l'Assemblée Générale Extraordinaire de Mars 2012 pour proposer un nouveau fonctionnement permettant d'intégrer l'ensemble des structures résidentes aux décisions prises par le Conseil d'Administration.

C- Le lancement de la dynamique collective et les projets d'interaction avec le quartier de la Guillotière

a- Le renforcement des liens inter-structures

- *La création d'un poste Locaux Motiv'*

Au mois de janvier 2012, et ce conformément à l'échéancier imaginé au mois de juin 2011, **un poste de coordinateur salarié à temps partiel est créé, avec l'aide du dispositif emploi aidé.** Il a vocation à soulager le travail réalisé par les membres du Conseil d'Administration pour l'administration de Locaux Motiv' et d'initier la dynamique inter-structures et d'ouverture sur le quartier. Le poste est occupé par **Élise Cagne** qui, de part son implication bénévole préalable dans le projet, s'est tout de suite saisie du projet et a su prioriser les tâches nécessaires au fonctionnement de Locaux Motiv'.

De mars à juin 2012, Locaux Motiv' accueille également une stagiaire. Emmanuelle Berne, étudiante en Master Économie Sociale et Solidaire à l'Université de Lyon 2, qui vient assister Élise Cagne pour l'administration du projet et réalisera un travail de recensement et de comparaison de Locaux Motiv' à d'autres modèles de mutualisation entre structures issues de l'économie sociale et solidaire.

- *Le rapprochement des structures de Locaux Motiv' autour de projets communs*

A partir de Janvier 2012 a également été lancée la **commission de travail « Coopération »** qui a vocation à faire émerger des projets entre les structures membres de Locaux Motiv' et de développer l'ouverture sur le quartier de la Guillotière. Samedi 11 février 2012, ce groupe de travail a organisé un « goûter » ouvert, donnant lieu au premier temps d'ouverture de Locaux Motiv' sur le quartier, dans un cadre informel. Ce temps a permis d'enregistrer une vingtaine d'adhésions au projet et de faire un premier appel à bénévoles au service de Locaux Motiv'.

La commission coopération a également pris en charge le pilotage de l'inauguration officielle du projet Locaux Motiv' qui aura lieu vendredi 30 mars 2012. Cet événement donne lieu à l'initiation de projets inter-structures : speed-dating associatif, projections vidéo, etc.

Enfin, dès son lancement, cette commission a imaginé le **projet Maza Grand'Événement** dans le cadre de Tout le Monde Dehors et piloté les dépôts de dossier des différentes structures auprès de la Ville de Lyon dans le cadre de cet événement.

Extrait du dossier de présentation **Maza Grand'Événement** déposé en janvier 2012

Un événement concerté entre acteurs du quartier

Le Maza'Grand Evènement est né de la réunion de plusieurs structures impliquées dans le quartier de la Guillotière et en particulier autour de l'îlot Mazagran, fort déjà de nombreuses initiatives citoyennes. Ces structures ont eu l'occasion de se rencontrer et de travailler ensemble dans le cadre de projets tels que Mobilizagran - collectif d'associations et de citoyens ayant pour objet l'accompagnement de l'aménagement de la place Mazagran, ou encore et surtout Locaux Motiv' - espace mutualisé situé au 10bis rue Jangot et qui regroupe divers acteurs du quartier souhaitant mieux concerter leurs actions.

Ce festival permet aujourd'hui de concrétiser la volonté de ces structures de rassembler sous une bannière commune des initiatives jusqu'alors disjointes dans le cadre de manifestations telles que Tout L'Monde Dehors. Nous proposons donc ici un ensemble d'animations culturelles, populaires, solidaires dirigées vers le territoire de la Guillotière et ses habitants.

Une programmation variée à l'intention de l'habitant

Le Maza'Grand Evènement aura lieu du 11 au 15 juillet inclus, sur la place Mazagran ainsi que dans le jardin partagé de l'îlot d'Amaranthes (Lyon 7ème). Sur cinq jours, nous proposons une variété de manifestations, gratuites et ouvertes à tous, allant du bal populaire à la projection de films indépendants, en passant par spectacles et installations sonores.

Par ailleurs, la commission technique a **lancé les premiers chantiers de travaux**, pour optimiser les surfaces du local :

- réalisation de la cloison entre les bureaux B13 et OS11 le 18 février 2012,
- démontage des anciens guichets d'accueil des impôts les 17 et 18 mars 2012.



Chantier signalétique - Mars 2012

A ceci s'ajoute le chantier « signalétique » organisé par la commission communication et réalisé les 24 et 25 mars 2012 par les membres de Locaux Motiv'.

Enfin, la cohabitation des différentes structures au sein d'un même local permet d'ors et déjà l'émergence de projets communs d'un point de vue informel (sans « étiquette » Locaux Motiv'). Exemple : collaboration Court-Circuit / Made In China au cours de l'été 2012.

- *La mise en commun de compétences et de matériel pour un projet partagé*

Au-delà des liens tissés entre nos différentes structures, l'entrée dans les locaux permet déjà de **révéler la pertinence du projet Locaux Motiv' en termes de mise en commun de compétences et de matériel entre des petites entités à être rassemblées au sein d'un même projet. L'une des valeurs ajoutées de Locaux Motiv' tient en effet à sa dimension intersectorielle et à la diversité des structures (associatives, micro-entreprises, collectifs informels) qui composent le collectif.**

A seul titre d'exemples pour le partage de compétences, on peut citer :

- **l'architecture / l'aménagement intérieur** : cette compétence, assurée dans un premier temps par Florène Grimal, architecte et bénévole au sein de l'association Brin'd'Guill, a été assurée dans un second temps par Marine Bourron (MABO) à partir de son arrivée à l'automne 2011, assistée de quelques personnes de l'association Oïkos. Elle a permis de chiffrer la surface précise des locaux, d'imaginer l'aménagement intérieur et les premiers travaux à effectuer, de produire des devis pour les différents aménagements, de fournir aux candidats à l'entrée dans Locaux Motiv' un plan du local mis à jour de façon régulière.
- **le graphisme et la communication presse et communication numérique** : un point spécifique au travail par la commission communication sera réalisé ci-dessous. On note cependant les compétences en graphisme (Nicolas Juret pour No Dogs, Emma Lidbury), en communication numérique (Stéphanie Lucien-Brun pour La Fabrique à Liens et Adrien Lasserre pour Les Vers Solidaires) et des compétences rédactionnelles (Emmanuelle Berne pour Brin'd'Guill' et Les Vers Solidaires) qui ont été largement mises à disposition du projet Locaux Motiv'.
- **des compétences juridiques** : l'Institut Saint-Vincent-de-Paul a sollicité les compétences des membres de son propre Conseil d'Administration pour aider la commission juridique à finaliser le règlement intérieur de Locaux Motiv' et amorcer le travail relatif au régime fiscal de notre structure.
- **des compétences techniques diverses** : montage de cloisons (No Dogs, Les Compostiers, L'Orchestre Symphonique), électricité (Institut Saint-Vincent-de-Paul, Les Compostiers), câblage Internet et telecom (Habicoop)...

Sur la période de novembre 2011 à mars 2012, on comptabilise 6000 à 6500 heures (pour une moyenne de 10 à 20 heures par structure et par semaine pendant 20 semaines) **de bénévolat au service du projet Locaux Motiv'.**

Sur le plan matériel, on relève parmi d'autres exemples la mise en commun d'un photocopieur récupéré par l'association Habicoop, la récupération de matériel de bureau à l'Institut des Sciences de l'Homme grâce à un contact de l'Atelier Platane Mobile, la récupération de matériel pour les travaux par l'association No Dogs et l'Atelier des Friches.

[b- Ouverture sur le quartier](#)

De janvier à mars 2012, **Locaux Motiv' a gracieusement ouvert ses locaux à des acteurs du quartier** :

- Commission culture du Contrat Urbain de Cohésion Sociale,
- Collectif d'habitants Moncey-Voltaire-Guillotière,
- Collectif Villes en Transition.

On peut ajouter à cela les **adhésions de nombreuses structures du quartier en tant qu'usagers de Locaux Motiv'** : ARDEAR, Les Ptits Débrouillards, Cie La Myrtille Sauvage, l'Arbralégumes, Niveau Solidaire, SCOP SARL De l'Autre Côté de la Rue.

L'inauguration officielle du 30 mars constituera un temps fort d'ouverture

sur le quartier. A ce titre, la communication autour de l'événement s'est faite de façon la plus large possible malgré un budget restreint (réseaux des associations, institutionnels, habitants, structures-relais dans le quartier). L'organisation a fait le choix d'un événement occupant à la fois l'intérieur et l'extérieur du bâtiment, afin de pouvoir multiplier les flux et interactions avec les habitants du quartier.

Enfin, **Maza Grand'Événement**, organisé au mois de juillet 2012, est imaginé depuis janvier, comme un temps fort d'ouverture de Locaux Motiv' sur le quartier.

c- La création d'outils de communication interne et externe

Locaux Motiv' s'est dotée d'une charte graphique depuis le printemps 2011 mais la communication autour du projet Locaux Motiv' n'a pas fait l'objet de chantiers prioritaires avant octobre 2011. Avec l'entrée dans les locaux, cet aspect du projet redevient primordial et l'on relève des avancées fortes dans ce domaine, grâce au travail réalisé par les membres de la commission communication depuis la fin de l'année 2011 :

- ***Communication externe***

1. Refonte du site Internet de Locaux Motiv'

L'objectif est, à travers le site Internet de faire comprendre les missions principales du projet, de donner à voir la diversité des acteurs impliqués dans la dynamique collective sur le territoire, de partager l'évolution des actions entreprises et de mutualiser les ressources développées dans le cadre du développement du projet. Le site Internet n'est pas encore en ligne dans sa version "aboutie" mais la structure de base est posée et les textes actuels correspondent aux grandes lignes du projet. Des projets de maquettes ont été présentés lors d'une plénière spécifique et son intégration sur le site web est en cours. Le site est en ligne à l'adresse <http://www.locauxmotiv.fr>

2. Travail autour de la signalétique

La Commission Communication, menée par Nicolas Juret et Emma Lidbury a mené le chantier signalétique afin d'améliorer la visibilité extérieure de Locaux Motiv' mais aussi à l'intérieur des locaux, pour permettre aux visiteurs et adhérents de mieux repérer les espaces communs, salles de réunions, résidents, etc. Ce chantier s'est notamment concrétisé par la tenue d'un "chantier signalétique", le samedi 24 mars.

3. Base de données contacts Locaux Motiv'

Une base de données de contacts mutualisés - pour la communication autour du projet - est en cours de constitution. Elle est utilisée uniquement pour les communications liées au projet : ouverture, inauguration, etc. Elle est hébergée sur un espace collaboratif en ligne (GoogleDocs) et est donc accessible et modifiable par l'ensemble des membres de Locaux Motiv'.

4. Communication autour de l'inauguration

En lien avec la Commission Coopération, diverses actions de communication ont été

menées en vue de l'inauguration:

- réalisation de "flyers" et d'affiches,
- réalisation et diffusion d'un communiqué de presse,
- intégration à l'organisation de l'événement.

Il s'agit d'une "action groupée" à laquelle les membres de la commission communication ont apporté leur savoir-faire (Emma, Nicolas, Emmanuelle, Adrien).

5. Présence sur les réseaux sociaux

Des échanges et des discussions ont eu lieu autour de l'opportunité d'utiliser les réseaux sociaux autour de la communication de Locaux Motiv' : ouverture de page Facebook, de compte Twitter, etc. Cette question reste en suspens pour le moment.

- ***Communication interne***

1. Mise en place de listes de diffusion et lien avec la liste « générale »

Afin de faciliter la communication entre les adhérents du projet et d'alléger les échanges sur la liste de discussion générale, des listes de discussion par thématique ont été mises en place. Elles rassemblent l'ensemble des membres de chaque commission.

Commission Communication : communication@locauxmotiv.fr
Commission Nouveaux Entrants : nouveaux.entrants@locauxmotiv.fr
Commission Juridique : juridique@locauxmotiv.fr
Commission Finances : finances@locauxmotiv.fr
Commission Technique : technique@locauxmotiv.fr
Commission Relations Publiques : relations.publiques@locauxmotiv.fr

La liste "générale" d'origine existe toujours et rassemble l'ensemble des adhérents résidents du projet. Elle représente aujourd'hui le vecteur d'information et d'échanges principal entre les membres du réseau.

2. Mise en place d'autres outils de communication interne

Un "annuaire" des membres du projet est disponible en ligne. Il est possible de le mettre à jour pour l'ensemble des personnes ayant accès au lien.


Enfin, la Commission Communication a lancé une enquête auprès des adhérents du projet afin d'identifier les outils à privilégier afin de faciliter la communication entre les adhérents du projet. Cette enquête va être relancée, tous les adhérents n'ayant pas répondu. Les résultats permettront de choisir les outils de communication les plus adaptés aux pratiques actuelles des adhérents et aux besoins prioritaires.

Des documents communs sont aujourd'hui partagés via des "Googledocs". Cette solution, pratique mais peu pérenne, devrait trouver son évolution dans un espace collaboratif en ligne, à mettre en place avant l'été 2012.

II. Une année décisive qui ne peut pas faire abstraction de points qui révèlent encore la fragilité du projet Locaux Motiv'

1- Des objectifs inscrits dans l'échéancier de juin 2011 non ou partiellement atteints

A- La reconnaissance institutionnelle de Locaux Motiv' reste à asseoir

Depuis son origine, le collectif s'est donné les moyens d'une visibilité forte auprès des collectivités engagées dans le quartier de la Guillotière. Cependant, alors que projet est entré dans sa phase opérationnelle, **on ne compte pour l'instant que des accords de principe mais pas de soutien décisif de la part des représentants des collectivités**. On déplore cette absence de soutien qui met désormais le projet en péril, car celui-ci repose sur un **partenariat avec les collectivités publiques pour être viable.** 

On retient néanmoins que Locaux Motiv' est dans l'attente de réponses pour des dossiers présentés auprès de :

- La **Ville de Lyon** qui a été à nouveau sollicitée de façon formelle au mois de février 2012, en rappelant dans un dossier les points qui avaient retenu l'attention des élus lors de précédents rendez-vous. Cette demande a été explicitée lors d'une rencontre conjointe avec trois élus (Françoise Rivoire pour l'Économie Sociale et Solidaire, François Pirola, chargé de mission de Najat Vallaud-Belkacem pour la Vie Associative et Louis Lévêque pour les Politiques de la Ville) le 17 février. Pour l'heure, on note cependant un manque d'engagement décisif de la part de la Ville, prétextant l'absence d'enveloppe budgétaire dédiée pour financer ce type de projet. Néanmoins, les élus se sont engagés à défendre le dossier Locaux Motiv' comme projet pilote auprès du cabinet du maire, qui pourrait débloquer un financement au titre de l'innovation sociale présentée par Locaux Motiv'.
On relève également que la délégation aux Politiques de la Ville a donné son accord de principe pour un financement d'investissement en 2013, à condition que le budget de fonctionnement du projet soit équilibré à moyen terme (3 ans).
- La **Région Rhône-Alpes** a été formellement sollicitée pour son nouveau **dispositif SPPA**. Pour cette collectivité, le retard pris pour le vote de ce dispositif, attendu depuis juin 2011, a entraîné des incertitudes pour Locaux Motiv' qui s'est reposé sur l'arrivée de ce financement dédié à des projets comme le nôtre. Parallèlement, les membres de la commission finances avaient amorcé en décembre 2011 la réalisation d'un dossier pour solliciter le **dispositif Idéclic Solidaire**. Ce dossier n'a pas été déposé car il semblerait du point de vue des techniciens que Locaux Motiv' n'entre pas spécifiquement dans les cases prévues par ce dispositif. Ce point n'a pas été clarifié pour l'heure. Une rencontre avec l' élu de référence, Cyril Kretschmar, doit être organisée.

Des dossiers doivent encore être déposés auprès :

- du **Département du Rhône** doit encore être sollicité, notamment auprès de l'élue Sandrine Runel qui a suivi de près le projet Locaux Motiv'. Néanmoins, on sait d'ores et déjà que les financements provenant de cette collectivité seront peu importants.
- **de la Délégation Régionale à la Jeunesse, au Sport et à la Cohésion Sociale** (DRJSCS) avec laquelle de premiers échanges informels ont été pris par Josselin Laslandes.

Pour ces deux collectivités, on déplore le retard pris par Locaux Motiv' pour déposer ces dossiers. A ce titre, on note que **la commission de travail en charge des finances de Locaux Motiv' a connu depuis juin 2011 un manque notable de forces bénévoles** malgré des appels réguliers à ce sujet auprès de l'ensemble du collectif.

Outre les demandes de soutien adressées aux institutions citées précédemment, Locaux Motiv' a adressé **un dossier à la Fondation Un Monde par Tous** au mois de novembre 2011. Le dossier déposé avec retard n'a pu être défendu qu'au mois de mars au lieu de celle initialement prévue au mois de décembre. Une bonne nouvelle néanmoins : la Fondation Un Monde par Tous a récemment donné son accord pour un financement à hauteur de 10000 € en 2012. Ce premier financement, qui permet à Locaux Motiv' d'afficher le parrainage du projet par de grands noms parmi lesquels Stéphane Hessel, constitue un appel d'air. Il est de bonne augure pour les demandes de financement à venir.

Une demande d'avance de trésorerie a été adressée au mois de décembre 2011 auprès de **Rhône Développement Initiatives**. Le dossier défendu par plusieurs membres du Conseil d'Administration a été accepté sous réserve de certaines garanties à fournir par Locaux Motiv'. Néanmoins, n'étant actuellement pas en mesure d'apporter ces garanties, le Conseil d'Administration a décidé d'ajourner cette demande.

Enfin, le collectif doit encore rapidement répondre à un appel à projet de la **Fondation de France**. On relève le retard pris à nouveau pour ce dossier, dû au manque de temps pour le réaliser.

B- Le besoin de pérennisation du modèle économique

Le modèle économique de Locaux Motiv' est un modèle complexe qui repose sur une part de financements publics ou extérieurs pour sa dimension mise à disposition de salles de réunion et salles polyvalentes, création d'emplois partagés entre les structures, montage de projets partagés et ouverts sur le quartier. **Les nouvelles structures intégrant le projet ont fait part de leurs difficultés à comprendre l'ensemble du modèle, et notamment la part de prise de risque qu'implique leur entrée dans Locaux Motiv'**. Un effort doit être fait en termes de transmission et pédagogie de projet de la part du Conseil d'Administration pour que chaque structure puisse s'approprier le fonctionnement économique.

Comme on l'a noté précédemment, la plupart des recherches de financements ont

pris du retard. A ceci s'ajoute le manque de positionnement net de la part des financeurs potentiels depuis l'origine de Locaux Motiv' : tous ont fait part au collectif du caractère innovant et pilote du projet, sans pour autant donner de réponse quant aux demandes de financement réalisées.

Par ailleurs, l'entrée dans les locaux au mois de novembre 2011 ne s'est pas faite de façon simultanée pour l'ensemble des structures, puisqu'elle s'est étalée jusqu'au mois de janvier 2012, selon les besoins de chacune d'entre elles. Par ailleurs, **certains espaces sont toujours vacants ou sont longtemps restés vacants**, entraînant de ce fait un **déficit mensuel cumulé depuis le mois de novembre d'environ 7000 €**. Le travail réalisé par la commission Nouveaux Entrants n'a pas été suffisant pour des espaces plus complexes en termes d'organisation, trouvant donc plus difficilement preneur. A ce titre, quelques événements positifs viennent contrebalancer ces derniers points : **l'entrée d'Emma Lidbury dans le bureau B18 et tout récemment du collectif Virgule qui occupe désormais l'open space OS 02 du rez-de-chaussée.**

Par ailleurs, une réunion plénière a été organisée courant mars 2012 pour trouver de nouvelles pistes possibles pour financer le projet Locaux Motiv' et **faire évoluer le modèle économique afin de le rendre plus solide, moins dépendant des financements publics**. Ces pistes constitueraient une alternative possible mais doivent aujourd'hui être activées et venir en soutien à la commission finances.

C- Une utilisation du local à optimiser



Le hall d'accueil après le chantier bénévole d'aménagement de l'espace- Mars 2012

Quelques difficultés d'ordre technique ont été rencontrées lors de l'entrée dans les locaux, **le retard pris par OVH pour l'installation des Telecom et Internet** étant la plus symptomatique de ces difficultés. En effet, elle a été un véritable obstacle au travail des structures résidentes, a constitué un frein à l'emménagement de certaines d'entre elles et est l'un des facteurs qui a poussé l'association Savoir-Faire et Découvertes de se retirer du projet.

D'autres points sont à signaler, notamment **l'utilisation de la chaudière à fuel**, dont la jauge de la cuve ne fonctionne plus. Deux pannes de chauffage ont été enregistrées au cours de l'hiver, par manque d'anticipation.

A noter surtout **l'absence de financements pour des investissements qui permettraient à terme d'optimiser les espaces et d'augmenter l'autofinancement** : mise aux normes sécurité incendie pour permettre l'accès aux salles de réunion à des groupes de plus de 19 personnes, la mise aux normes PMR, l'aménagement général du rez-de-chaussée, etc.

2- Les nouvelles difficultés rencontrées dans la conduite d'un projet commun suite depuis l'entrée dans les locaux

A- Le modèle de gouvernance en questions

Comme cela a été indiqué plus haut, l'entrée dans les locaux coïncide avec l'arrivée de nouvelles structures au sein de Locaux Motiv'. Ces arrivées se sont faites à un moment stratégique, extrêmement chronophage et peu adapté à la transmission du projet. Il faut souligner la prise en charge rapide de points cruciaux pour Locaux Motiv', notamment d'ordre technique, par ces nouvelles structures. Néanmoins, un effort doit être réalisé pour la transmission, la compréhension et l'appropriation du projet par l'ensemble des structures qui composent Locaux Motiv'. Une évolution du projet prenant en compte les aspirations de l'ensemble des structures peut être envisagée, afin que chacun puisse se saisir de l'objet de l'association. Une première étape a été franchie dans ce sens lors de la plénière « communication » au mois de février 2012, qui a permis à chacun d'exprimer sa vision du projet Locaux Motiv'.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration des Compostiers a à plusieurs reprises alerté Locaux Motiv' sur un certain nombre de dysfonctionnements au niveaux des prises de décisions concernant le collectif et des responsabilités partagées entre les structures qui le composent. Ces mises en garde n'ont pas systématiquement été prises en considération par le Conseil d'Administration de Locaux Motiv', dont les Compostiers ont fait le choix de se retirer.

On remarque également des **écarts de perception du projet Locaux Motiv'** entre les structures composées uniquement de membres bénévoles et celles qui disposent de salariés permanents, ainsi qu'entre les structures résidentes, présentes au quotidien, et les structures usagères, présentes de façon ponctuelles.

Enfin, l'avancée de Locaux Motiv' repose sur des chantiers réalisés par les **commissions de travail**. Or l'activité de celles-ci reste fluctuante et l'appui au poste de coordinateur salarié est parfois insuffisant (exemple : commission finances) pour réaliser l'ensemble des tâches nécessaires.

Le modèle de gouvernance reste donc en construction. Il constitue un des chantiers prioritaires sur lesquels nous vous proposerons d'avancer au cours de l'année 2012. La commission juridique nous présentera une première proposition d'évolution des statuts. Le Conseil d'Administration transitoire, élu au cours de notre Assemblée Générale Extraordinaire, aura notamment pour mission, en collaboration avec la commission juridique, de travailler sur une modification des statuts pour l'Assemblée Générale Ordinaire de juin 2012.

B- Le départ de structures

Le **départ des P'tits Débrouillards et de SOS Racisme**, deux structures-

parties prenantes au projet depuis l'origine mais qui ont fait le choix de s'en retirer suite à des difficultés internes trop importantes pour continuer à prendre part au collectif. Cependant, les P'tits Débrouillards adhèrent aujourd'hui à Locaux Motiv' en tant que structure usagère, réaffirmant ainsi leur engagement dans le projet.

La FNARS, le CADR et Coopération sont trois structures qui ont rejoint Locaux Motiv' au cours de l'été 2011, lorsque Locaux Motiv' a ouvert ses portes à de nouvelles structures, avant de s'en retirer à quelques jours de l'entrée dans les locaux. Ces départs s'expliquent par l'absence de temps pour prendre part au travail collectif au moment de l'entrée dans les locaux et/ou par la crainte liée à la prise de risque qui existe encore au sein de notre projet en cours de structuration. Ils rendent cependant le travail plus lourd pour la commission nouveaux entrants et entraînent de nombreux réaménagements en termes d'organisation des espaces.

Enfin, **Savoir-faire et Découvertes** qui avait intégré Locaux Motiv' au mois de novembre 2011 s'est finalement retiré du projet au mois de janvier 2012. Ce départ s'explique par plusieurs raisons, la principale étant le retard pris par l'installation telecom / Internet. Néanmoins, la transmission du projet des « structures fondatrices » de Locaux Motiv' aux nouvelles structures est également un point soulevé par l'association au moment de son départ et qu'il importe de prendre en considération.

III- La redéfinition d'axes de travail pour répondre aux difficultés rencontrées

Quelques propositions d'axes de travail émises par l'association Les Vers Solidaires pour l'année à venir. Nous vous proposons d'en débattre au sein du collectif, lors d'une prochaine assemblée plénière :

Axe 1. Créer du lien autour et par Locaux Motiv'

- 1.1 Travailler de façon la plus ouverte possible et en concertation sur l'objet associatif pour favoriser son appropriation par l'ensemble de nos structures.
- 1.2 Renforcer la dynamique entre les associations de Locaux Motiv'
- 1.3 Renforcer la dynamique que Locaux Motiv' génère dans le quartier

Axe 2. Stabiliser et développer les ressources de Locaux Motiv'

- 2.1 Mettre à disposition les espaces restants et les valoriser
- 2.2 Renforcer les actions de recherches de financements diversifiés (publics ou privés) liées au développement de projets
- 2.3 Augmenter la part de ressources propres : lancer une réflexion sur le modèle économique global de Locaux Motiv'

CONCLUSION

Le lancement du projet Locaux Motiv' sur le plan opérationnel depuis le mois de juin 2011 constitue un temps déterminant pour le collectif qui s'était réuni autour de ce projet de locaux et projet partagés depuis la fin de l'année 2009. L'implication bénévole et la persévérance des membres et structures fondatrices du projet dans un contexte de fragilité pour de petites et/ou jeunes structures doit être rappelé comme une des forces motrices de ce projet. L'intégration de nouvelles structures venues d'horizon divers et qui prennent largement part au projet vient en rappeler la pertinence et l'intérêt. Il semble que Locaux Motiv' remporte l'enthousiasme de ses participants, enthousiasme qui n'a fait qu'augmenter depuis notre entrée dans les locaux.

Néanmoins, il ne faut pas perdre de vue le besoin que Locaux Motiv' apporte publiquement la preuve de cette pertinence et de sa viabilité. Locaux Motiv' est un projet pilote, qui ne possède pas d'équivalent comparable, au moins au niveau local. Ceci est à l'origine d'une certaine complexité dans le pilotage général du projet et dans sa transmission. Il semble que cela représente un volet important des chantiers à venir pour l'année en cours, afin de permettre l'appropriation du projet par l'ensemble de ses membres en interne et de convaincre les partenaires du projet de sa pertinence et de leur intérêt à y apporter un soutien actif.



Assemblée Générale de Mars 2012