



**Locaux
Motiv'**

Rapport d'activités 2015

Assemblée Générale Ordinaire

2 avril 2016

SOMMAIRE

SOMMAIRE.....	2
INTRODUCTION	4
ACTIONS MENÉES.....	5
I- Axe « Mutualiser »	5
A- La mutualisation, c'est quoi ?.....	5
B- Dynamiques de mutualisation.....	5
1. Mouvements des structures	5
a- Nouveaux résidents.....	6
b- Départs de résidents	6
c- Réorganisation des espaces.....	6
d- Nouveaux usagers.....	6
2. Création de l'espace nomades	7
3. Amélioration des modalités d'accueil et de suivi.....	7
a- Refonte des documents d'accueil et d'adhésion.....	7
b- Les jeudis portes ouvertes.....	7
4. Création d'un nouveau service : poste administratif & comptabilité mutualisé	8
5. Environnement de travail.....	8
a- Les chantiers assurés par la Com'TETS :.....	8
b- Les chantiers coordonnés par la Com'TETS :.....	9
6. Cadre Juridique	9
a- Le Document Unique d'Évaluation des Risques Professionnels (DUERP).....	9
b- Le règlement intérieur	10
c- Classification ERP.....	10
7. La Commission Coopération	11
II- Axe «Coopérer ».....	12
A- Les événements Locaux Motiv'	12
1. Les apéros découvertes	12
2. Les JeudiWe.....	13
B- Des exemples de coopération en 2015 :.....	15
C- Un exemple de coopération étroite : le Maza'Grand Evénement 4	15
III- Axe Animation	17
A- Locaux Motiv', acteur des réseaux de l'Economie Sociale et Solidaire	17
1. Animation de la plateforme Rhône-Solidaire	17
2. Forum de l'emploi ESS	18
3. Réseau coworking Grand Lyon	19

4.	Entreprenariat social.....	20
B-	Le rayonnement de Locaux Motiv'	21
1.	Des rencontres "pour comprendre" ce qu'est Locaux Motiv' : son fonctionnement, son modèle socio-économique et sa gouvernance	22
2.	Des rencontres et des échanges avec des acteurs de l'écosystème lyonnais : 22	
a-	Acteurs territoriaux de la Métropole : des recherches de partenariats et de synergies	22
b-	Participations à différents temps institutionnels	25
c-	Invitations à représenter Locaux Motiv' dans différents temps institutionnels	25
C-	Locaux Motiv', acteur local et citoyen.....	26
1.	Fonds de Développement de la Vie Associative	26
2.	Les Goûters Découverte / Les coding goûters.....	26
3.	Le projet Jeun'ESS d'Or	28
IV-	Actions transversales	29
A-	Relations institutionnelles	29
B-	Communication	29
1.	Réalisations.....	30
2.	Locaux Motiv' "en ligne"	30
a-	Réseaux sociaux	30
b-	Site internet	31
c-	Newsletter.....	32
C-	Rapport financier	32
1.	Missions de la Commission Finances	32
2.	Compte de résultat et bilan	33
D-	Ressources humaines	34
1.	Effectif.....	34
a-	Poste chargée de développement.....	34
b-	Poste agent d'entretien	34
c-	Poste chargée de suivi administratif & comptabilité	34
d-	Service civique	34
2.	Gestion RH	34
E-	Séminaire.....	35
	CONCLUSION.....	36
	ANNEXES.....	37

INTRODUCTION

2015, année de la maturité et amorce de la transition

En 2015, l'association Locaux Motiv' a fêté ses cinq ans. Cinq années à vivre et imaginer l'expérience « tiers lieu » et atteindre une certaine maturité, aussi bien financière que structurelle. Et l'année 2015 atteste de cette belle vitalité : nombre d'adhérents en hausse, multiplication des projets d'animation, stabilité du modèle économique, reconnaissance et légitimité de Locaux Motiv' en tant qu'acteur majeur de l'économie sociale et solidaire sur le plan territorial...

Cinq années au bout desquelles a aussi émergé l'envie de se définir autrement.

Cette envie, partagée par un grand nombre d'acteurs du collectif, est née du constat que la matrice théorique qui sous-tendait depuis l'origine l'action associative était devenue d'un coup trop étroite, incapable d'incarner ce qu'est devenu Locaux Motiv' aujourd'hui, ni de porter sa vision de demain.

C'est pour répondre à ce souhait et ces interrogations que s'est organisé en septembre 2015 le séminaire Locaux Motiv', incontestablement le temps fort de cette année.

Deux jours intenses d'échanges et de réflexions qui ont ouvert des perspectives réjouissantes et qui ont montré la capacité du collectif à se renouveler et à se fixer de nouveaux objectifs, plus en phase avec les attentes de ses membres et les évolutions de son écosystème.

Les conséquences de ce séminaire et du processus de transformation qu'il a engendré ne seront visibles qu'en 2016. Mais d'ici là c'est dans l'année 2015 que ce rapport vous invite à vous plonger : vie associative, actions et projets, questionnements, travaux, progrès... une année encore riche et féconde pour le collectif.

Merci à l'ensemble des adhérents qui consacrent énergies et engagements pour donner vie à cette aventure. Merci aussi à l'ensemble de nos partenaires amicaux, financiers, institutionnels. Et rendez-vous l'année prochaine !

Les co-présidents,

Audrey GOLLUCCIO & Thierry KAWKA

ACTIONS MENÉES

I- Axe « Mutualiser »

A- La mutualisation, c'est quoi ?

Depuis l'installation en novembre 2011 du collectif porté par l'association Locaux Motiv', la mutualisation est au cœur du projet. Cette notion inscrite dans l'histoire de mouvements socialement émancipateurs dès le 19ème siècle (création des associations d'entraide, sociétés coopératives et de mutuelles) a marqué l'histoire sociale lyonnaise. Dans l'ambition des fondateurs de l'association Locaux Motiv', la mutualisation, de par la mise en commun de moyens répondait d'abord à une logique économique, à un impératif de gestion: optimiser l'usage de ressources disponibles permettant de renforcer l'impact des projets menés. Avec la conviction partagée que cette mutualisation de moyens matériels n'a de sens qu'accompagnée d'un renforcement des moyens immatériels: compétences, méthodes, réflexions, etc.

Cette mutualisation est pleinement portée et gérée par l'ensemble des bénévoles qui au sein des commissions assurent la mise en œuvre des moyens nécessaires à la vie du projet.

B- Dynamiques de mutualisation

Au quotidien, la mutualisation implique de garantir à chacun des adhérents sympathisants, usagers et résidents de Locaux Motiv' de pouvoir profiter pleinement des ressources communes gérées par l'association Locaux Motiv', dans le respect de la diversité des statuts, de l'historique dans l'association et avec la volonté constante d'accueillir les nouveaux membres au regard de leurs projets.

En 2015, la commission "Nouveaux entrants" a délaissé ce patronyme quelque peu austère pour se rebaptiser la commission "accueil", plus adapté à l'image et à la philosophie de Locaux Motiv'. Marine, Julien et Thierry ont été rejoints en 2015 par Jean Louis au sein de cette commission.

1. Mouvements des structures

La commission "Accueil" a la responsabilité quotidienne d'accueillir les personnes et structures désirant rejoindre l'association. Cet accueil se fait selon plusieurs modalités, lors de

temps formels et informels : rencontres physiques lors des jeudi portes ouvertes, mais aussi échanges email et téléphoniques.

a- Nouveaux résidents

En 2015, Locaux Motiv' a accueilli un seul nouveau résident : Jean Louis Rioual

b- Départs de résidents

Les départs de résidents correspondent souvent à des évolutions d'activités - et des besoins matériels liés.

En 2015 Locaux Motiv' a enregistré le départ des résidents suivants :

- GESRA, qui a trouvé de nouveaux bureaux à Villeurbanne, à proximité d'une nouvelle épicerie solidaire du réseau
- Louis Bourgois, qui continue son travail de recherche (thèse) en bénéficiant d'un bureau chez un partenaire
- Yaltik, qui a déménagé à Chambéry, où Fabien Bourgeois fréquente désormais un autre espace de coworking
- L'Atelier des Friches, qui a mis un terme à ses activités.

c- Réorganisation des espaces

Un départ de résident donne souvent lieu à des mouvements en interne et des réorganisations d'espaces. C'est en effet l'occasion pour les structures résidentes de bénéficier de nouveaux espaces plus conformes à des besoins en perpétuelle évolution. EN 2015 le départ du GESRA aura entraîné un vaste plan de réorganisation des espaces impliquant trois autres structures résidentes.

d- Nouveaux usagers

Locaux Motiv' accueille chaque année en flux continu un nombre croissant de nouveaux usagers, attestant de l'intérêt que suscite la structure. En 2015, les nouveaux usagers sont : Novethis, Alter Cité, CADA Saint Jérôme Forum Réfugiés, Disco Soupe, Etudes Actions, Association Rimbaud, Ici on peut, Datcha, L214, des Hommes et des Lieux, Service Compris, IDEM-ADF

2. Création de l'espace nomades

Suite aux travaux menés par la task force en charge de l'optimisation des espaces, le hall d'entrée a été réaménagé pour accueillir une dizaine de travailleurs individuels "nomades". Cette nouvelle offre a dès sa mise en place rencontré un certain succès puisque dix "nomades" se sont inscrits en 2015. Il est à noter que les besoins de ces travailleurs nomades sont variés : ponctuels ou plus réguliers. Ainsi cinq nomades inscrits en 2015 sont restés pour des périodes inférieures à deux mois (Bénédicte Bergeot, Valérie Désert, Romain Ménage, Mireille Dalance, Loïc Papillon).

Le reste des nomades arrivés en 2015 semble s'inscrire dans la durée (Andréa Garcia, Emmanuelle Lucien-Brun, Maya Allan, Anne-Laure Letourneux, Béatrice Weill). Certains d'entre eux se sont d'ailleurs investis activement dans la vie du collectif. L'arrivée des "nomades" dans le hall d'entrée a par ailleurs impliqué de redéfinir des règles d'utilisation et de partage de cet espace pour permettre la compatibilité des usages entre adhérents.

3. Amélioration des modalités d'accueil et de suivi

Les modalités d'accueil et de suivi ont été grandement améliorées avec de nouveaux temps d'accueil (les jeudis portes ouvertes) et la refonte des documents d'adhésion, dans le cadre d'une mission de service civique accueillie en 2015. Ces optimisations permettent aujourd'hui à chaque membre de la Commission Accueil d'assurer l'ensemble du processus d'accueil et d'adhésion à partir d'un protocole simplifié.

a- Refonte des documents d'accueil et d'adhésion

La refonte des documents d'accueil a mis plusieurs mois à se réaliser. Synthétisés et mis à jour, ces nouveaux documents, sur lesquels ont travaillé plusieurs personnes et commissions (accueil, coopération), permettent une optimisation du travail de la commission accueil et une meilleure compréhension du projet pour le public. Ces documents sont téléchargeables sur le site internet, ce qui facilite grandement le travail de la commission accueil; les personnes intéressées étant presque autonomes dans leur démarche d'adhésion. Reste la question de la mise à jour régulière de ces documents; en fonction de l'évolution de Locaux Motiv'.

b- Les jeudis portes ouvertes

Afin de rassembler et d'optimiser le temps de visite et d'accueil des structures et porteurs de projets intéressés par Locaux Motiv', la commission accueil, en lien avec la commission

coopération et la commission communication a mis en place des temps d'accueil réguliers, tous les jeudis de 12h à 13h. Après une année de service, les Jeudis Portes Ouvertes ont démontré tout leur potentiel, puisque entre une et quatre personnes viennent chaque jeudi découvrir Locaux Motiv'. Curieux, intéressés par un poste de travail, par le projet, les raisons des visites sont variées. Ces Jeudis Portes Ouvertes permettent de rendre le projet plus lisible et plus ouvert. Et facilitent un accueil approprié au regard de la mobilisation de bénévoles.

4. Création d'un nouveau service : poste administratif & comptabilité mutualisé

Locaux Motiv' a créé un poste de chargée de suivi comptable pour ses propres besoins, mais aussi dans la perspective de le mutualiser avec des structures membres. Ce nouveau service a très vite intéressé des structures associatives adhérentes de Locaux Motiv' pour la tenue de leur comptabilité. Un coût horaire a été déterminé, intégrant la rémunération du travail de la chargée de suivi comptable et le coût des équipements mis à disposition par Locaux Motiv' (bureau, ordinateur et logiciel). Locaux Motiv' facture à ces structures (Tadaa, Les Inattendus, L'Atelier des Friches, Brin d'Guill, La Myrtille Sauvage et Service Compris) une "mise à disposition du personnel comptable", selon le temps consacré à leur dossier.

5. Environnement de travail

La commission Technique, Environnement de Travail & Sécurité (TETS) a poursuivi le travail d'entretien et d'amélioration des locaux, afin d'offrir des conditions d'usage des espaces plus agréables.

a- Les chantiers assurés par la Com'TETS :

- Aménagement des espaces concernés par la task-force : salle de réunion résidents à l'étage, électricité et mobilier dans la nouvelle salle jaune (bocal) et le nouveau bureau Locaux Motiv', équipement du pôle reprographie
- Négociation d'un contrat avec un nouveau prestataire pour la reprographie
- Passage de l'ADSL à la fibre optique + architecture des réseaux wifi
- Réaménagement de la cuisine et installation d'un deuxième frigo et d'un troisième four micro-ondes au rez-de-chaussée.
- Plus la petite maintenance : rafraîchissements en peinture, débarras d'encombrants à la déchèterie, etc.

- Isolation de la porte d'entrée
- Finition des peintures suite au chantier d'Orange RockCorp

b- Les chantiers coordonnés par la Com'TETS :

2015 a vu Locaux Motiv' faire intervenir plusieurs artisans sur des chantiers très spécifiques, nécessitant compétences et temps :

- Intégration du couloir menant aux sanitaires du fond à l'open-space du RDC, avec démolition d'une cloison et pose d'une nouvelle porte.
- Dépose des équipements de plomberie dans l'ancienne salle de bains
- Remplacement d'un chauffe-eau et pose d'un évier dans les sanitaires du RDC
- Création d'un plan de travail dans le hall pour le nouvel espace nomades
- Remplacement de la serrure de la porte d'entrée par un système de contrôle d'accès par badges et digicode.
- Le remplacement des fenêtres du premier étage : chantier interrompu à la demande du syndic, le propriétaire n'ayant pas sollicité l'autorisation de la copropriété.

6. Cadre Juridique

La commission juridique a mené en 2015 des chantiers arides et néanmoins importants pour s'assurer de l'adéquation entre le cadre formel d'actions de l'association et la vie du projet. En effet, les outils de gouvernance, de gestion se doivent d'être cohérents à la fois avec le cadre législatif et réglementaire national et avec l'ambition d'une cohérence entre principes de responsabilité sociale et mise en œuvre effective.

La commission juridique a en 2015 bénéficié du soutien de deux sympathisants, non résidents à Locaux Motiv', Eva et Olivier qui ont fortement contribué aux travaux sur les documents légaux.

a- Le Document Unique d'Évaluation des Risques Professionnels (DUERP)

Le DUERP "a été créé par le décret n° 2001-1016 du 5 novembre 2001, en application des articles L4121-2^{Légi 1} et L4121-3^{Légi 2} du Code du travail. Le décret a également transposé la directive-cadre européenne du 12 juin 1989 sur la prévention des risques

professionnels. L'élaboration et la mise à jour de ce document s'imposent à tout employeur dont l'entreprise emploie au moins un salarié. Cet outil permet de transcrire les résultats de la démarche de prévention des risques professionnels pour les travailleurs de la structure et de la pérenniser. Le document unique doit être mis à jour au minimum une fois par an et à chaque fois qu'une unité de travail a été modifiée source Wikipédia https://fr.wikipedia.org/wiki/Document_unique.

L'absence de ce document est passible d'amende.

Le processus de création de ce document est passé par : des recherches afin d'en saisir la portée et les contours, une réflexion sur son établissement à Locaux Motiv', sa rédaction, notamment à partir des fiches de postes existantes.

A la fin 2015, ce document n'avait pas encore été adopté par le CA. La commission juridique devant en préparer la présentation.

b- Le règlement intérieur

L'année 2015 a vu des chantiers importants menés autour des documents de communication liés au projet. Par ailleurs le règlement intérieur n'avait pas été revu depuis la création de l'association et l'installation au 10 bis rue Jangot. Contrairement aux statuts associatifs revus à plusieurs reprises. En 2015 la commission juridique s'est donc attelée à la révision du règlement intérieur afin de garantir:

- une cohérence avec les statuts
- une harmonie avec les documents autour du projet, notamment le livret d'accueil.

Le nouveau règlement intérieur a été adopté à l'automne 2015. Le souhait des commissions Communication et Juridique est de pouvoir travailler de façon conjointe afin d'avancer dans la simplification des documents fixant le cadre de fonctionnement au quotidien du collectif associatif.

c- Classification ERP

Suite à la mise en place des Ad'AP - Agenda d'Accessibilité Programmé (<http://lesadap.fr>), dispositif relatif à la mise en œuvre de l'accessibilité dans le cadre de l'application de la loi n°2005-102 "pour l'égalité des droits et des chances, la participation et la citoyenneté des personnes handicapées", Locaux Motiv' a lancé un chantier sur le sujet afin de:

- s'assurer d'être en règle
- comprendre la réalité de son (non) classement en ERP
- identifier les travaux nécessaires en cas de classement.

Bien que Locaux Motiv' ne soit pas un ERP de niveau exigeant la mise en place d'un Ad'AP, l'association souhaite réaliser un ensemble d'aménagements liés à l'accueil de personnes

en situation de handicap (circulations, franchissements de seuil, sanitaires, etc).

Ces travaux représentent des engagements financiers que l'association ne peut engager pour le moment.

7. La Commission Coopération

La Commission Coopération assure la conception, l'organisation et le suivi de temps susceptibles de renforcer les coopérations au sein du projet.

De façon récurrente la commission assure:

- la programmation, l'organisation, l'animation des Apéros découvertes (cf encart sur la liste des apéros)
- la programmation, l'organisation, l'animation, en lien avec la chargée de développement, des JeudiWe
- la réponse aux sollicitations dans le cadre de la mise en place de projets.

La chargée de développement collabore avec la commission coopération sur l'ensemble de ces missions, dans un objectif de transversalité.

Se référer au chapitre suivant **II- Axe Coopérer** pour le détail des actions de la Commission Coopération.

II- Axe «Coopérer»

A- Les événements Locaux Motiv'

1. Les apéros découvertes

2015 a vu se poursuivre ces rendez-vous mensuels ouverts à tous qui se tiennent tous les premiers mercredis du mois. L'objectif de ces temps événementiels est de stimuler la rencontre entre habitants, nouveaux résidents, porteurs de projet, étudiants, adhérents... autour d'une thématique et d'un moment convivial.

Un Apéro Découverte est organisé en deux temps principaux :

- 18h30-19h30 : découverte d'une thématique, d'un savoir-faire proposé par une structure adhérente sous forme d'atelier, de projection, de conférence...
- de 19h30 à 21h30 : temps convivial pour échanger autour de la thématique proposée ou simplement pour rencontrer de nouvelles personnes autour d'un apéritif partagé. Ce temps est aussi celui pendant lequel les bénévoles de Locaux Motiv' peuvent se rendre disponibles pour accueillir d'éventuels bénévoles, des porteurs de projets, de potentiels résidents ou usagers. C'est d'ailleurs devenu un prérequis informel que de suggérer à des résidents potentiels de venir à un temps d'Apéro-Découvertes afin de faire connaissance avec les membres de l'association.

Les Apéros-Découvertes en 2015 :

Janvier - L'apéro du 7 janvier a été annulé. Cela n'était pas un jour pour l'apéro.

Février - une deuxième vie pour les livres & un geste solidaire

Recyclivre, entreprise sociale présente ce service gratuit de récupération des livres d'occasion, en leur donnant une deuxième vie par la vente sur internet.

Mars - Quelle réalité du monde rural ?

Julien Malassigné et Jean-Baptiste Fribourg présentent quelques extraits de leur réalisation, le webdocumentaire, « **Au village, sans prétention** », réalisé en 2014 dans le cadre d'une résidence dans un village du Gers.

Avril - L'écriture sens dessus-dessous

Page Blanche Malgré tout et Des Hommes et des Lieux, deux structures usagères de Locaux Motiv', liées par l'écriture proposent un temps d'écriture et de lectures croisées.

Mai - Apéro-Découverte sur le Revenu Inconditionnel

Baptiste Mylondo, spécialiste du sujet vient présenter et échanger autour de ce sujet en

pleine émergence

Juin - Le cinéma de quartier, c'est quoi ?

Les Inattendus présentent leur mode d'action pour faciliter la diffusion d'un cinéma indépendant et différent

Juillet - Mobilisation des bénévoles du Maza'Grand Événement

Temps explicatif, festif et convivial pour accueillir et orienter les bénévoles en amont du festival.

Septembre - "c'est la rentrée à Locaux Motiv', avec la fête des Récoltes du BOL & Cie"

Le BOL, PTCE sur l'alimentation organise sur le temps de l'apéro-découverte sa conférence de presse sur l'événement "La Fête des Récoltes"

Octobre - "Quelle place des coopératives d'habitants dans les biens communs ?"

Locaux Motiv' s'inscrit ainsi dans la programmation proposée dans le cadre du festival international "Le temps de communs" (<http://tempsdescommuns.org/>)

Novembre - "Entrepreneur et socialement responsable, la voie à suivre ?"

Cet apéro a permis à plusieurs incubés Ronalpia et d'Alter Incub de pitcher leurs projets.

Décembre - Fêtes votre marché !

Résidents, usagers et sympathisants ont proposé un marché de Noël tout en création et circuit-court.

2. Les JeudiWe

Les "Jeudi We" de Locaux Motiv' sont des ateliers d'échange sur le temps du repas tous les jeudis entre 13h et 13h45.

La mise en place des "Jeudi We" répondait au souhait de la commission coopération de renforcer le partage entre les membres de Locaux Motiv', sous un format nécessitant peu de temps d'organisation. Chacun peut en effet inscrire une thématique sur un tableau situé dans le hall d'entrée de Locaux Motiv'. Ces temps correspondent à une demande récurrente des adhérents de l'association de pouvoir échanger, découvrir de façon plus régulière autour de la diversité thématique qui traverse le collectif.

Deux grandes tendances se dessinent au sein des Jeudi We :

- partager et transmettre une compétence, une information thématisée,
- solliciter l'intelligence collective des membres du collectif pour répondre aux besoins/questions de certaines structures

Les JeudiWe ne sont pas ouverts de façon exclusive aux résidents et usagers, mais

permettent aussi à des personnes invitées de présenter un projet, soumettre une idée, etc.

Parmi les nombreuses et diverses thématiques abordées en 2015 :

- 22 janvier : présentation du volet animation et des orientations pour l'année 2015
- 28 janvier : présentation du projet de Forum ESS 7^e en présence de Valérie Galliou, adjointe au Maire du 7^e en charge du commerce, de l'artisanat et de l'ESS et de Corinne Iehl, conseillère municipale du 7^e arrondissement.
- 19 février : Lyon Haïti Partenariats présente le REEL Festival
- 7 mai : présentation du Mouves, Le Mouvement des Entrepreneurs Sociaux, par Charlotte Hoeffman
- 28 mai : présentation du projet Exit Sauf qui peut, projet incubé dans le cadre du dispositif d'accompagnement créé entre Locaux Motiv' et Ronalpia, incubateur de projets sociaux
- 4 juin : présentation de l'association Moderniser Sans Exclure - Filmer la Parole
- 11 juin : présentation du syndicat d'Education Populaire SEP-UNSA par Thi-Minh Thu-Tran (par ailleurs interlocutrice à la DDCS)
- 2 juillet : présentation du projet Pôle d'innovation Sociale au 107 rue de Marseille porté par Etic et Ronalpia
- 24 septembre : présentation du projet JeunESS d'or porté par Locaux Motiv' et Les Cités d'or
- 1^{er} octobre : OSE, quels modèles économiques de la culture aujourd'hui, à travers l'édition d'un CD de musique classique
- 8 octobre : commission TETS de Locaux Motiv' sur la sécurité des locaux
- 22 octobre : présentation du guide des alternatives par Anciela
- 26 novembre : présentation du projet participatif Let's co, incubé chez Ronalpia
- 3 décembre : présentation de Envie Rhône
- 10 décembre : présentation de la programmation du festival des Inattendus

B- Des exemples de coopération en 2015 :

- Petit Homme productions a fait appel aux services d'Emma Lidbury pour la création graphique d'une jaquette de DVD et d'un logo pour le projet de webdocumentaire *Peines d'enfants*
- La Société des Apaches a travaillé avec Jean-Louis Rioual, pour la prise de son en binaural sur le tournage d'un trailer pour le projet web *The box*.
- Mobiped a réalisé le plan d'accès pour le Festival les Inattendus
- Tadaa a accompagné Mobiped sur les plans d'accès réalisés pour le compte d'Aéroports de Paris.
- Framasoft participe à l'animation des coding goûters
- Tadaa est partenaire de Locaux Motiv' pour l'animation de la plateforme Rhône Solidaires.

C- Un exemple de coopération étroite : le Maza'Grand Événement 4

La commission coopération de Locaux Motiv' s'est mobilisée en 2015 pour contribuer de façon active aux animations proposées dans le cadre de la 4^e édition du Maza'Grand Événement.

Une convention de partenariat a été signée entre Locaux Motiv' et La Petite Mazette afin de définir les ressources mises en communs entre les deux associations. Locaux Motiv' se positionne globalement comme « facilitateur » de l'événement, comme le précise l'article 4 de cette convention :

Article 4 : Ressources matérielles mises à disposition par Locaux Motiv' à La Petite Mazette

Locaux Motiv' met à disposition de La Petite Mazette, sans contrepartie financière, différentes ressources matérielles, dans la limite de leur bon entretien et du respect de la sécurité et du bon fonctionnement du lieu :

- Espaces de stockage : 1 box de stockage (1m3) est mis à disposition dans la cave de Locaux Motiv' sur l'année 2015. Des mises à disposition ponctuelles d'espaces plus importants seront possibles autour des dates du festival, dans la limite des possibilités et du respect de l'activité normale du lieu.
- Matériels de Locaux Motiv' : outillage, supports de bricolages, ...

- Salles de réunion : La Petite Mazette utilise gracieusement les salles mutualisées de Locaux Motiv' pour les temps de réunions des organisateurs. Elle remplit le tableau de réservation des salles, au même titre que l'ensemble des membres usagers et résidents.
- Appui logistique : d'un point de vue global, Locaux Motiv' facilite l'accès aux ressources matérielles et logistiques nécessaires à La Petite Mazette, autant que ses ressources le permettent et dans le cadre de son objet social.
- Électricité : dans la limite de sa faisabilité technique, Locaux Motiv' pourra mettre à disposition une surpuissance électrique souscrite auprès d'EDF le temps du festival, avec une prise en charge du surcoût d'abonnement induit par la Petite Mazette.
- pendant la durée du festival : Locaux Motiv' met à disposition de La Petite Mazette l'ensemble des espaces communs pour les besoins du festival. La Petite Mazette veillera à :
 - la gestion des accès, notamment pour les adhérents de Locaux Motiv'
 - la sécurité des personnes dans les espaces communs mis à disposition
 - le respect des règles internes à l'association Locaux Motiv'
 - se mettre en conformité avec la commission TETS pour des usages spécifiques (électricité, cuisine...)
 - rendre en état les espaces utilisés ce dès la fin du festival (rangement, débarrassage et nettoyage)

Outre cette mise à disposition, la commission Coopération a cette année proposé dans la cadre du festival :

- la "devenue traditionnelle" Zone Temporaire de Gratuité. Cet espace de dons, à la fois d'objets, de livres, de vêtements, de jouets permet rencontres, réflexions sur la valeur donnée aux choses, circulation facilitée des biens, sensibilisation à l'upcycling.
- un jeu interactif, participatif, facilitateur de liens, de découvertes de l'espace, destiné aux adultes et aux enfants. Une roue "des défis" multicolore à faire tourner, des cartes de couleur à tirer, des défis à relever - et en lot à gagner, des choses de la Zone Temporaire de Gratuité.
- une demie douzaine de séances du Jeu des richesses: comprendre à travers une occupation de l'espace et la mobilisation de chaises, la répartition des ressources énergétique et de leur usage dans le monde.

III- Axe Animation

A- Locaux Motiv', acteur des réseaux de l'Economie Sociale et Solidaire

1. Animation de la plateforme Rhône-Solidaire

Après l'événement de lancement de la plateforme en novembre 2014, la mobilisation des acteurs de l'ESS autour de l'outil rhone-solidaires.org a démarré en janvier 2015. Cette animation est portée par la chargée de développement de l'association, en charge des relations partenariales de ce projet, et d'un adhérent, Tadaa, spécialiste de la communication, plus particulièrement en charge des temps d'animation et de publication sur le site. Une convention lie Locaux Motiv' et Tadaa dans le cadre de cette mission.

Cette animation est menée en partenariat avec les collectivités locales qui la financent (Métropole de Lyon et Ville de Lyon), la CRESS Rhône-Alpes, la Scop La Péniche (modérateur du site) et la Scop Probesys (technicité et ergonomie du site).

La dynamique d'animation s'articule principalement autour de deux axes

- la participation à des événements de promotion de l'ESS pour présenter l'outil à la fois aux acteurs de l'ESS et au grand public (Forum de l'ESS en novembre 2015)
- l'organisation de rencontres entre acteurs de l'ESS avec comme objectif premier de mettre l'humain au cœur du réseau. Des comités de rédaction Newsletter réunissent des acteurs autour d'une même thématique, pour une écriture conjointe qui est publiée sur la plateforme. Quatre comités de rédaction suivis de la parution de Newsletters se sont déroulés en 2015 :
 - en mars : "**spéciale alimentation durable**"
 - en juillet : "**dossier Emploi et ESS dans le Rhône**"
 - en novembre : "**les fêtes de fin d'année approchent !**"
 - en décembre (avec parution en janvier 2016) : "**spéciale Mobilité et ESS**"

Le bilan de cette première année d'animation est particulièrement positif, à la fois dans l'articulation des missions entre Locaux Motiv' et Tadaa mais également au vue des nettes

augmentations de fréquentation (+ 176%) et de publication du site (+ 137 % de structures répertoriées). Les subventions sont renouvelées pour l'année suivante.

2. Forum de l'emploi ESS

En début d'année, nous avons rencontré l'adjointe à la Mairie du 7^e en charge du commerce, de l'artisanat et de l'ESS. Elle nous a rapidement fait part d'un projet de créer un événement à l'échelle du 7^e arrondissement pour valoriser les acteurs de l'ESS présents sur ce territoire et de leur rayonnement avec le reste de l'agglomération. Cette idée d'un événement de promotion de l'ESS est entrée en congruence avec les missions de Locaux Motiv'. Le Conseil d'Administration a donc validé la mise à disposition de temps de travail de la chargée de développement malgré l'absence de financement, sur une période de 6 mois (de janvier à juin 2015) pour se laisser le temps de construire le projet et de rechercher des financements.

Un partenariat informel s'est alors dessiné entre l'adjointe au Maire, le responsable de l'antenne de Gerland pour la Maison de l'Emploi et de la Formation et de la Mission Locale, Locaux Motiv' et une conseillère municipale du 7^e, par ailleurs également conseillère communautaire. Il est alors décidé d'organiser ce Forum en novembre 2015 dans le mois de l'ESS. De nombreux temps de réunion se sont déroulés, ainsi que de nombreuses rencontres avec des partenaires potentiels.

Locaux Motiv' a par ailleurs fortement contribué à la rédaction du dossier de présentation du projet, dont les objectifs se déclinent comme suit :

- **Rendre visible les dynamiques du territoire auprès des citoyens en termes de choix de consommation** : permettre au grand public de connaître et s'approprier les dynamiques de consommation disponibles sur l'arrondissement (circuit-court, artisanat, recyclage...).
- **Favoriser la découverte et le partage des nouvelles formes d'entreprendre et de travailler** : partager des expériences, valoriser le développement d'initiatives en matière d'emplois et d'entrepreneuriat ; favoriser l'émergence de nouveaux projets, la coopération entre acteurs (stimulateur d'idées) souvent isolés et la mutualisation de services (emplois partagés pour la gestion administrative, la comptabilité, la communication...).
- **Regrouper les acteurs du 7^e pour contribuer au développement du territoire à travers les coopérations inter-structures** : appropriation collective, mise en réseau, échanges de pratiques.

Les thématiques retenues sont :

- . Quels choix de consommation en milieu urbain ? Consommer autrement près de chez vous.
- . Comment entreprendre et travailler autrement ?
- . La Ville de demain : vers un territoire durable ?

Malgré une forte mobilisation des membres du comité de pilotage de ce projet (rencontres avec la Métropole, avec la Ville de Lyon, avec la Région Rhône-Alpes, avec la CRESS et avec des partenaires privés), le mois de juillet est arrivé sans qu'aucun financement ne soit acquis. Le Conseil d'Administration a donc décidé de stopper l'implication de la chargée de développement.

En septembre 2015, la Fondation APICIL qui avait été sollicitée par Locaux Motiv' accorde un soutien de 15 000 € pour l'événement. Ces fonds doivent permettre une rémunération de l'implication de Locaux Motiv' et constituent une base nouvelle de discussion auprès des autres financeurs potentiels (effet levier). Mais le délai entre fin septembre et novembre reste trop court pour la mobilisation nécessaire des acteurs pour le mois de novembre. Les membres du Comité de pilotage décident d'inscrire dans ce cadre partenarial la semaine de l'emploi dans L'ESS en décembre, portée par la Maison de l'Emploi et de la Formation, et dont Locaux Motiv' est partenaire.

La possibilité de reconduire la réflexion pour un événement organisé en 2016 est laissée ouverte.

3. Réseau coworking Grand Lyon

En tant que membre cofondateur du réseau Coworking Grandlyon, Locaux Motiv' s'engage aux côtés des membres du réseau pour faire gagner en visibilité, en cohérence et en impact les actions du réseau.

L'année 2015 aura été rythmée de réunions mensuelles, d'échanges de pratiques entre personnes mandatées de chaque espace et de circulation de coworkers entre les espaces (bien que ce dernier point reste à développer)

Le 19 juin 2015 se déroulait la seconde édition du Coworking Tour (visuel en Annexe). Forts du succès de cet événement en 2014 (découverte des différents espaces du réseau et bar camp à l'issue), les membres du réseau ont souhaité valoriser en 2015 les compétences et les métiers des coworkers : *Faites votre marché de compétences*. Le bilan est mitigé, la fréquentation ayant été faible (40 % des inscrits se sont réellement déplacés). Les membres du réseau constatent que les visiteurs viennent découvrir le concept coworking mais ne s'intéressent pas spécialement aux métiers qui se développent dans les espaces.

En tant que membre actif, Locaux Motiv' a participé en 2015 à plusieurs visites d'espaces souhaitant rejoindre le réseau : Dynamixités et le Club de la Presse. Le nombre d'espaces de coworking à Lyon est en pleine explosion, le réseau a été fortement sollicité notamment en fin d'année 2015. Cela a été l'occasion de réaffirmer les valeurs de la charte fondatrice du réseau, valeurs qui permettent de différencier le coworking des lieux type centres d'affaires.

En juin 2015, Locaux Motiv' a participé au Salon des Entrepreneurs sur sollicitation de la Métropole de Lyon, pour représenter le réseau coworking Grand Lyon. A l'occasion d'une conférence, deux fondateurs d'espaces et deux coworkers ont présenté le coworking et les fondements du réseau devant une cinquantaine de personnes.

Le dimanche 11 octobre 2015, la chargée de développement de Locaux Motiv' et le chargé de communication du Comptoir Etic ont représenté le réseau à l'occasion du rassemblement Alternatiba, qui se tenait sur les quais du Rhône.

En 2015, le réseau coworking Grand Lyon a été intégré le réseau "Je Créé en Rhône-Alpes", dont l'objectif est d'accompagner et soutenir la création d'entreprises (ex Créa Fil). Le coworking étant l'une des composantes de l'écosystème entrepreneurial, le réseau coworking Grand Lyon participe à ces temps d'échanges et est représenté par La Cordée.

4. Entreprenariat social

Locaux Motiv' poursuit son implication dans les réseaux de l'innovation sociale et bénéficie d'une reconnaissance accrue des acteurs de cet écosystème. Ainsi, Locaux Motiv' a reçu de nombreuses sollicitations pour participer à des temps d'échanges et/ou d'implication dans des projets.

- **Alter Incub** (incubateur de l'URSCOP) : suite à la rencontre avec le chargé de mission d'Alter Incub en début d'année 2015, la chargée de développement a participé le 30 juin à la journée Place à l'innovation sociale, et le 20 octobre au jury de sélection pour intégrer de nouveaux projets de création d'activité socialement responsable.
- **URSCOP** : sur proposition de l'URSCOP, Locaux Motiv' a intégré la démarche ouverte sur la création d'un pôle d'innovation à l'échelle de la Métropole, dont l'idée repose sur la mise en lien des acteurs avec création de synergies entre eux. Cette démarche répond aux objectifs de Locaux Motiv' même si les objectifs restent à construire.
- **Ronalpia** : en 2015, Ronalpia et Locaux Motiv' ont signé une convention pour l'accompagnement conjoint d'un projet de création d'entreprise sociale. Les termes de

cette convention précisent que le projet incubé bénéficie de l'accompagnement opérationnel tel que les autres projets incubés par Ronalpia (business plan, formation à l'entrepreneuriat, ateliers thématiques...) et que Locaux Motiv' accueille l'entrepreneur dans ses locaux pour lui faire bénéficier de l'émulation collective selon des tarifs préférentiels. Le projet retenu entre les deux parties est : EXIT sauve qui peut ! porté par Anne-Laure Letourneux, qui développe une démarche d'up-cycling (transformation des déchets lors d'ateliers participatifs). L'entrepreneuse bénéficie d'un parrainage au sein de Locaux Motiv' par un adhérent, pour lui faciliter les mises en réseau et pour un suivi précis de l'évolution de son projet. Fin 2015, ce parrainage est transféré de Louis Bourgois, résident sur le départ, par Béatrice Weil, sympathisante fortement impliquée. Un bilan de cette action sera disponible à la fin de l'accompagnement, soit en juillet 2016. Néanmoins, il est important de souligner que cette forme d'accompagnement est fortement bénéfique pour l'entrepreneuse : elle a présenté son projet à de nombreuses reprises aux adhérents et a pu le faire évoluer grâce aux retours constructifs, mais également elle a développé des coopérations avec certains adhérents (avec la Fabrique à Liens pour optimiser sa communication via les réseaux sociaux, avec la Société des Apaches pour la réalisation de vidéos promotionnelles, avec le Mazagrand'Événement pour la tenue d'un atelier lors du festival, aide sur le pitch par Mobiped) et une facilitation pour développer son réseau professionnelle.

Dans le cadre de ce partenariat, Exit-Sauve qui peut organise des ateliers ouverts au public une fois par mois : le 19 septembre sur la création de pots et/ou sacoches à partir de bâches publicitaires recyclées, le 17 octobre en lien avec le coding goûter, le 21 novembre et le 19 décembre pour la confection de décoration de Noël.

B- Le rayonnement de Locaux Motiv'

Locaux Motiv' est un projet aux "portes d'entrées" multiples. A la fois projet de mutualisation, projet d'animation territoriale, tiers-lieu marqué par la prédominance des acteurs de l'ESS, un ensemble d'interlocuteurs sont amenés à venir à la rencontre du projet et de ses réalités. Ces temps de rencontres et d'échanges favorisent une interconnaissance entre Locaux Motiv' et la multitude d'acteurs qui sollicite l'association.

En 2015, ces rencontres ont été principalement assurées par la chargée de développement, dans le cadre de ses missions de développement de l'axe animation. A noter par ailleurs qu'en 2015 ont été initiés les Jeudis Portes Ouvertes : chaque jeudi midi, un bénévole de Locaux Motiv' accueille les publics désireux de connaître le projet, dans le but de devenir adhérent ou de s'informer sur les possibilités qu'offrent le lieu. Ces participants sont ensuite invités à rester déjeuner et à participer au JeudiWe.

Locaux Motiv' est à la fois sollicité et interpellé par des porteurs de projets qui souhaitent, dans le cadre de la mise en œuvre de leur propre projet, voir dans une perspective de coopération approfondir leur compréhension du fonctionnement et des potentialités offerte par Locaux Motiv'.

En 2015, Locaux Motiv' a accueilli les personnes ou structures suivantes et a participé à différents temps. Ces rencontres peuvent être qualifiées de par le type d'interactions vécues et initiées.

1. Des rencontres "pour comprendre" ce qu'est Locaux Motiv' : son fonctionnement, son modèle socio-économique et sa gouvernance

- 13 janvier : accueil d'un chargé de mission d'une collectivité Malgache en voyage d'étude en France pour étudier les Tiers-Lieux et le cas échéant, reproduire les dynamiques coopératives
- 25 février : présentation à des étudiants en Master 2 ESS Formation Continue
- 27 mars : présentation au groupe GESPER sur un projet de création d'un Tiers Lieux dans le 04
- 18 mai : présentation à un groupe d'étudiants de Sciences-po Lyon
- 15 septembre : présentation à un groupe d'étudiants de l'EM Lyon pour une étude sur le coworking
- 29 septembre : échanges avec une doctorante britannique pour une étude comparative sur les Tiers-Lieux en France et Angleterre

2. Des rencontres et des échanges avec des acteurs de l'écosystème lyonnais :

- a- Acteurs territoriaux de la Métropole : des recherches de partenariats et de synergies

Locaux Motiv' est très sollicité par des porteurs de projets, à différents niveaux de maturation : de l'idée à la nécessité pratique de réalisation. Locaux Motiv' tente de répondre à l'ensemble de ces sollicitations mais ne disposant pas de moyens financiers sur l'accompagnement de projets, ne peut dégager beaucoup de temps salarié sur cet aspect.

- plusieurs rencontres avec le directeur adjoint de la MPT - Salle des Rancy : sont régulièrement évoquées les volontés de rapprochement des deux structures. Par exemple, en écho à la réalisation du Forum ESS 7e, la MPT proposait l'organisation d'une semaine dédiée aux acteurs ESS du 3e sur le même temps. Le Forum n'ayant pas pu se réaliser, cette initiative n'a pas abouti. A ce jour, un capital sympathie/des liens forts existent avec la MPT et plusieurs adhérents de Locaux Motiv' interviennent régulièrement dans des actions portées par la MPT (Journée du Logiciel libre par exemple).
- 15 janvier : accueil par Emmanuelle Jouas et Bertrand Paris d'un groupe porteur d'un projet de développement d'une application pour la mise en lien d'associations en recherche de bénévoles et de citoyens désireux de s'investir. L'échange a porté sur les modalités potentielles d'accompagnement de Locaux Motiv' pour la structuration du projet.
- 27 janvier, échanges avec Charlotte Hoffman du Mouves
- 9 février : participation à une soirée Ouishare sur la thématique des Tiers-Lieux avec présentation de Locaux Motiv'
- 23 février : échanges avec l'Atelier du Chat Perché pour voir quels pourraient être les rapprochements entre structures
- 3 mars, 9 juin et 27 juillet : échanges avec Fréquence Ecoles pour partenariats autour d'un projet d'éducation à la Publicité, en partenariat avec le groupe scolaire Gilbert Dru
- 27 mars : accueil conjointe avec Brin d'Guill d'une association de femmes du quartier envoyée par la Bibliothèque Jean Macé
- 27 avril : accueil de la SERL pour une étude type benchmark sur les espaces de coworking
- 7 mai : rencontre Alter Incub pour échanges sur un rapprochement de structures à l'échelle de l'agglomération. Participation au jury d'Alter Incub pour la sélection de projets à incuber le 20 octobre
- 28 mai : accueil de l'association 7e Accueil pour des liens sur le territoire. Association envoyée par Valérie Galliou, adjointe au maire du 7e
- 1er juin : échanges avec Artis pour envisager une meilleure coordination des projets sur le quartier
- 1er juin : inauguration de You Factory, FabLab au Pôle Pixel
- 10 juin : échanges avec Agir Café pour un soutien aux initiatives entrepreneuriales
- 16 juin : ShowRoom à la Mezz, ateliers partagés à Pierre-Bénite
- 17 juin : visite collective du 107 rue de Marseille, projet de Pôle d'innovation sociale porté par Etic et Ronalpia

- 18 juin : accueil d'une délégation Alternatiba pour échanger sur l'implication de 'Locaux Motiv' dans l'événement d'octobre
- 30 juin : participation à la journée Innovation Sociale d'Alter Incub
- juillet : participation à la soirée Lyon Ville de l'Entrepreneuriat
- 6 juillet : rencontre avec le CCO de Villeurbanne pour un rapprochement entre les 2 structures
- 9 juillet : échanges avec le Conseil de Quartier Guillotière pour un regard partagé sur la livraison de la place Mazagrand
- 29 juillet : échanges avec Anciela sur le Guide des Alternatives
- 27 août : rencontre avec les Voyageurs du Code, projet d'éducation au numérique porté par Bibliothèque Sans Frontières
- 8 septembre : participation au groupe de travail Un nouveau monde, projet culturel porté par la MJC Jean Macé
- 10 septembre : rencontre avec l'association Les Déclics pour un partenariat autour de JeunESS d'or
- 1^{er} octobre : rencontre avec l'entrepreneur qui développe la plateforme participative Let's co
- 2 octobre : rencontre avec Envie Rhône pour envisager un partenariat avec des structures adhérentes (formaliser avec le GESRA)
- 5 octobre: échanges avec La Gargousse, projet d'habitat coopératif à la Guillotière, accompagné par Habicoop
- 9 octobre : accueil d'Henri Chabert pour une étude type benchmark des Tiers-Lieux
- 19 octobre : échanges avec Des Hommes et des Lieux, usagers de 'Locaux Motiv', pour un soutien à la communication
- 20 octobre : participation au jury de sélection Alter Incub
- 22 octobre : échanges avec l'association Réussite et avenir pour tous
- 23 octobre : Présentation de 'Locaux Motiv' lors du FabTour organisé par la Fabrique Aviva et MakeSense
- 5 novembre et autres : temps de rencontres avec M. Da Costa, adjoint au Maire du 7^e en charge de la jeunesse.
- 27 novembre : participation à la journée de la FONDA « Faire ensemble en Rhône-Alpes »
- tout au long de 2015 : plusieurs rencontres avec RDI (Rhône Développement Initiative) pour des points d'échanges sur 'Locaux Motiv', qui ouvrent sur un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) en 2016

b- Participations à différents temps institutionnels

- 23 janvier : vœux de Madame la Maire du 7^e
- 13 mars : conférence à la Région Rhône-Alpes sur les PTCE (Pôles Territoriaux de Coopération Economique), leviers d'action de l'ESS
- 23 juin : Comité Technique ESS à la Métropole de Lyon
- 30 juin : participation à la réunion de préparation du CICA en Mairie du 7^e (rassemblement d'associations de l'arrondissement pour porter des questions devant le Conseil Municipal d'arrondissement)
- 2 octobre : invitation de la Mairie du 7^e à un échange entre acteurs locaux sur la livraison de la place Mazagran

c- Invitations à représenter Locaux Motiv' dans différents temps institutionnels

- 12 mars : présentation du Tiers-Lieux dans un cours d'économie de l'école 3A
- 12 mars : déjeuner à la Préfecture du Rhône en présence de Claude Bartolone, président de l'Assemblée Nationale, avec une douzaine d'associations ancrées sur leurs territoires, pour recueillir les points de vue et les propositions
- 20 octobre : présentation de Locaux Motiv' et de son rôle en tant qu'acteur local dans le cadre des Journées Nationales de l'Agence d'Urbanisme
- 6 novembre : présentation de Locaux Motiv' lors du séminaire SAVARA (Structures d'Appui à la Vie Associative en Rhône-Alpes)

C- Locaux Motiv', acteur local et citoyen

1. Fonds de Développement de la Vie Associative

Pour l'année 2015, la subvention FDVA (Fonds de développement de la Vie Associative) par la DRJSCS (Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale) a été renouvelée à hauteur de 1 400 € pour l'animation de 2 temps bénévoles (contre 2 100 € en 2014 pour 3 temps d'animation).

Le 11 juin 2015 s'est déroulée la formation des bénévoles sur la thématique "les statuts de l'ESS" animée par Emmanuelle Jouas. En partant du modèle associatif, sur base d'exemples concrets (Locaux Motiv' et des associations adhérentes), la formation s'est ouverte sur les statuts coopératifs (SCOP et SCIC) comme mode d'entreprendre dans l'ESS. 10 personnes étaient réunies, occupant différentes fonctions dans leurs structures respectives (salarié, service civique, stagiaire, bénévole), chacune étant adhérente de Locaux Motiv'.

Le 15 mai 2015 s'est déroulée la formation des bénévoles sur la thématique "Les réseaux sociaux au service de l'engagement associatif".

A l'occasion de cette journée les participants, ont pu prendre la mesure des usages des réseaux sociaux selon les caractéristiques socio-économiques de la population française, identifié et analysé les usages des réseaux sociaux dans leur associations respectives et dans le travail inter-associatif, Identifié les freins et leviers à l'usage des réseaux sociaux, exploré par type d'usages les réseaux existants.

2. Les Goûters Découverte / Les coding goûters

Les goûters découvertes sont des temps d'animation gratuits et ouvert à tout public à partir de 7 ans, pour découvrir des acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire qui travaillent à Locaux Motiv'. L'objectif initial est de permettre à des habitants du quartier de la Guillotière de s'approprier Locaux Motiv' et de renforcer leurs connaissances et compétences. Sur vote du Conseil d'Administration, les adhérents sollicités sont rémunérés dans le cadre de ces interventions.

La proposition des goûters découvertes s'est poursuivie en 2015 avec une réorientation vers les coding goûters, suite au constat de leur fort pouvoir d'attractivité des publics, contrairement aux autres thématiques. Ces temps d'initiation à la programmation numé-

rique sont animés par Arnaud Besoin, adhérent de Framasoft, qui envisage ces temps ludiques exclusivement de façon bénévole. Locaux Motiv' a donc fléchi les montants disponibles vers l'acquisition de matériels (fizbit, stylos 3D, le cahier animé...)

Goûter découverte du 24 janvier par la Société des Apaches : éducation à l'image, 6 enfants présents pour visionner des extraits de films à même de faciliter leur compréhension de l'origine du cinéma. A la suite, les enfants ont chacun réalisé un zootrope (support qui permet de faire défiler les images).

Goûter découverte du 21 février par Emma Lidbury : cet atelier a été annulé faute d'inscrits. Le parti pris de Locaux Motiv' d'organiser un goûter découverte lors des vacances scolaires relève de l'objectif de proposer aux enfants du quartier qui ne partent pas en vacances des temps d'animation. Mais la communication n'a pas été efficace et nous a contraints d'annuler cet atelier autour de la création de cartes en 3 dimensions.

Coding goûter du 28 mars animé par Arnaud Besoin : vingt-cinq personnes, parents et enfants, ont participé à cet atelier de programmation numérique. A partir du logiciel libre Scratch, l'objectif pédagogique est de donner à comprendre la logique du numérique : les participants créent un jeu vidéo en assemblant petit à petit les données qu'ils souhaitent créer. D'autres supports étaient présentés, comme autant de mini-ateliers découvertes (création de petits robots animés par des fizbit, démonstration et pratique du Stylos 3D, coloriage du Cahier Animé et projection du dessin animé ainsi créée...)

Coding goûter du 23 septembre animé par Les voyageurs du code, programme d'éducation au code porté par Bibliothèque sans Frontières. Une trentaine de personnes, parents et enfants, ont participé à cet atelier et ont pu s'initier au logiciel Scratch.

Le projet de BSF repose sur l'essaimage de la culture numérique, en soutenant la création de communautés dans plusieurs villes de France. Les interlocuteurs se sont adressés à Locaux Motiv' pour stimuler la création d'une communauté sur Lyon, ce qui répond aux orientations du volet animation de Locaux Motiv'. Par ailleurs Les voyageurs du code ont fait don à Locaux Motiv' de six ordinateurs portables destinés aux coding goûters.

Coding Goûter du 17 octobre, couplé avec un atelier d'up-cycling : Arnaud Besoin a animé un second temps auprès d'une trentaine de participants, parents et enfants. En même temps se déroulait à l'extérieur, devant Locaux Motiv', un atelier d'up-cycling porté par Exit Sauve qui peut. Anne-Laure Letourneux a invité d'autres participants, littéralement des makers et des hackers, pour relier la thématique des coding goûters. L'atelier Soudé et la M[Y]ne issus de la Paillasse Saône étaient donc présents.

Une analyse rapide des publics de ces ateliers révèle une difficulté en terme de communication : les participants proviennent pour environ 40 % du quartier de la Guillotière, alors que l'objectif est très clairement de s'adresser aux familles du quartier. Ce constat est d'autant plus flagrant concernant les coding goûters. Une réflexion est donc menée en

termes de communication pour l'année suivante, avec par exemple des actions à mener auprès du groupe scolaire Gilbert Dru et du collège Clémenceau.

3. Le projet Jeun'ESS d'Or

JeunESS d'or est né de la rencontre entre l'association Les Cités d'or, acteur de l'éducation populaire, et Locaux Motiv' en 2014.

En associant leurs compétences, ces deux organisations proposent à des jeunes en rupture sociale et professionnelle des outils pour devenir acteurs de leur avenir : des temps pédagogiques structurés par les méthodes de l'éducation non formelle (portés par Les Cités d'or) auxquels viennent répondre des rencontres avec des professionnels lors de mises en situation pratique (Locaux Motiv', ses adhérents et les acteurs du quartier).

Le projet devait démarrer en octobre 2015 après le mois de septembre consacré à des permanences pour accueillir et rencontrer les jeunes. Leur mobilisation a fait l'objet de nombreux échanges avec les acteurs socio-éducatifs du quartier (Educateurs de la SLEA, Mission Locale, Centres sociaux et MJC...). Il s'est avéré que la communication portée par Locaux Motiv' et Les Cités d'Or n'a pas été satisfaisante pour ces acteurs, qui n'ont pas souhaité être associé au projet malgré de nombreuses réunions d'échanges et de concertation. Ainsi, le relais n'a pas été fait auprès de leurs publics qui pouvaient être concernés.

Locaux Motiv' s'est beaucoup interrogé sur cette incompréhension, sur laquelle il a été possible d'échanger avec certains des acteurs mais pas avec d'autres. Les acteurs locaux ne se sont perçus que comme prescripteurs de l'action auprès des jeunes. Cette prescription était selon Locaux Motiv' clairement affichée dès le départ, avec la volonté de partager les outils du dispositif une fois les jeunes l'ayant intégré, dans une complémentarité entre les différentes propositions.

Enfin, Les Cités d'or sont un acteur nouveau de l'éducation populaire, avec des méthodes innovantes, sur le territoire rhônalpin, ce qui génère de la méfiance pour les acteurs plus anciens ; et il a été précisé que l'image de Locaux Motiv' en tant qu'espace de travail partagé rendait incompréhensible l'accueil d'un projet pour les jeunes. Comment communiquer sur la question du décroisement des pratiques reste donc centrale...

Néanmoins, nous avons poursuivi nos échanges avec la Mission Locale pour aboutir à un partenariat concret pour l'accueil de 13 jeunes dès janvier 2016. Les financements obtenus pour ce projet en 2015 sont donc comptablement reportés sur l'exercice 2016, en accord avec nos interlocuteurs.

IV- Actions transversales

A- Relations institutionnelles

En fin de l'année 2015, la commission relations institutionnelles a été activée de façon plus conséquente afin de permettre des points réguliers autour de l'implication de Locaux Motiv' :

- dans les réseaux territoriaux
- dans ses échanges avec les interlocuteurs institutionnels.

Des points mensuels, menés en concertation avec les deux co-présidents, une bénévole et la chargée de développement permettent d'aborder de façon ouverte les relations en cours, avant, si le besoin s'avère de proposer des échanges en Conseil d'Administration.

Cette relance de la commission permet un suivi plus régulier, en phase avec les sollicitations croissantes et le développement des projets (cf les projets développés dans la partie "Animation").

B- Communication

La mission de la commission Communication est d'être en appui aux autres commissions et de concourir à renforcer la visibilité et la lisibilité du projet.

La commission Communication a mené un grand nombre de missions en 2015, grâce à l'appui de Justine Guillot, service civique à Locaux Motiv' du mois de janvier au mois de juillet 2015.

Ses missions principales, en lien avec la commission communication, étaient de renforcer la communication de l'association dans un souci de cohérence et de bonne lisibilité de l'action de Locaux Motiv'. Par ailleurs, elle devait contribuer à renforcer le lien avec les habitants du quartier.

Son travail a donc consisté à renforcer l'harmonisation et la pertinence des outils existants, développer des outils de communication qui permettent une meilleure visibilité et compréhension des services proposés par LM afin de sensibiliser le maximum de personnes à notre action, renforcer la communication sur l'activité des membres de LM et les événements.

1. Réalisations

La commission Communication grâce à l'intervention essentielle de Justine a pu en 2015:

- mener à bien la création et/ou la mise à jour d'un ensemble de supports de communication (livret usagers, présentation des commissions, présentation des membres, règlement intérieur, plaquette de présentation.)
- réaliser la mise à jour du dossier de présentation institutionnel de l'association
- opérer un travail d'harmonisation graphique des différents supports de communication
- concrétiser le travail de budgétisation du chantier signalétique, en réaliser une partie, notamment sur la réorganisation des éléments informationnels du hall.

Ces supports, chartés, doivent être tenus à jour.

2. Locaux Motiv' "en ligne"

a- Réseaux sociaux

Locaux Motiv', fin décembre pouvait compter sur :

- plus de huit cents abonnés (via des "j'aime") à sa page Facebook (contre trois cent soixante-dix au 1^{er} janvier 2015) - une partie significative de "abonnés" voyant ainsi les messages postés s'afficher sur leur propre mur d'informations <https://www.facebook.com/locauxmotiv/>
- plus de six cents abonnés à son compte Twitter <https://twitter.com/LocauxMotiv>

La question de l'usage des réseaux sociaux commerciaux reste une question débattue à Locaux Motiv'. Le choix, pragmatique, l'a, pour l'instant, emporté sur un refus "par principe" de présence sur des réseaux capteurs de données. Cependant la volonté est forte de diversifier les outils de communication et relationnels en ligne afin de ne pas dépendre d'un service unique, de préparer d'éventuelles migrations et d'être attentif à la protection de l'image et des données des utilisateurs

Twitter:

A la fin de l'année, le compte avait produit près de mille cinq cents tweets, suivait près de quatre cents comptes, était suivi par plus de six cents comptes et était listé près de soixante-dix fois.

Des statistiques depuis la création du compte permette de mesurer la façon dont le compte constitue un élément important de la visibilité de Locaux Motiv' sur les réseaux sociaux.

Voir en Annexe les données brutes du compte Twitter.

Facebook :

En complément du site web, Facebook sert à la fois à diffuser de l'information "au jour le jour" et, beaucoup, à relayer les informations publiées par l'ensemble des adhérents de Locaux Motiv': usagers, résidents, structures partenaires. C'est ainsi un réseau conversationnel et informationnel qui se nourrit mutuellement.

La page Facebook est mise à jour :

- de façon automatique par les tweets envoyés sur le compte twitter
- par la publication de messages, événements créés "en propre": annonces des après-midis-découvertes, des JeudiWe, de rendez-vous spécifiques, relais des articles du site web
- par le partage de messages, événements créés par des adhérents de Locaux Motiv' - y compris par sollicitation directe de ceux-ci
- par le partage de message, événements proposés par des porteurs de projets dont les thématiques sont proches des sujets travaillés à Locaux Motiv'.

Au final ce sont de cinq à quinze items informationnels ainsi diffusés de façon hebdomadaire sur la page.

b- Site internet

2015 a été l'année de la refonte du site web de Locaux Motiv' : rafraîchissement de l'identité visuelle, mise à jour du template, travail sur l'ergonomie et la navigation, refonte totale des contenu: le nouveau site web a vocation à fournir un ensemble d'informations de fond et pratiques sur le projet.

Le site permet également :

- de se manifester pour venir aux Jeudis Portes Ouvertes
- aux usagers d'accéder en ligne au système de réservation de salles
- d'accéder en ligne au dossier de candidature
- d'accéder à un ensemble de documents ressources

Cette nouvelle version du site web a fait la preuve de son efficacité, notamment dans la visibilité des Jeudis Portes Ouvertes.

c- Newsletter

La newsletter a été relancée en 2015 grâce à l'appui de deux sympathisantes bénévoles. Elle a rapidement pris son rythme de croisière mensuel. Elle vise essentiellement à :

- donner l'agenda de LM, en commençant par le thème de l'apéro-découverte - qui suit sa sortie
- informer sur les différents temps de rencontres (jeudiWe notamment).

Elle s'attache aussi à :

- suivre l'actualité des projets du volet animation comme JeunESS d'or (communication à l'automne 2015 et lancement en janvier 2016).
- présenter des structures résidente et leur actualité comme ce fut le cas pour le passage en fédération d'Habicoop
- faire des focus sur des acteurs du réseau (par exemple article sur Envie Rhône).
- Présenter les nomades de Locaux Motiv' au fur et à mesure de leurs arrivées respectives.

C- Rapport financier

1. Missions de la Commission Finances

Depuis début 2014, la Commission Finances ne gère que le budget Mutualisation de Locaux Motiv', le budget Animation étant géré par la chargée de développement. Néanmoins, cette dernière informe et consulte la Commission Finances à laquelle elle participe.

L'année 2015 a été marquée par l'embauche d'une chargée du suivi comptable au 1er avril 2015. Notre collaboration avec l'association AssoGestion.com a qui la comptabilité était confiée a donc pris fin au 2 juillet 2015. Une partie des tâches de la Commission Finances ont été transférée à la salariée. La création de ce poste et sa localisation "dans les murs" permet un suivi plus poussé et plus complet (moins de retards de paiement, suivie de trésorerie, plus de visibilité au niveau budgétaire sur l'année en cours). La comptabilité devient un outil de gestion prévisionnel et non plus seulement un constat financier a posteriori.

Afin de simplifier la création de factures mensuelles pour les services que propose Locaux Motiv', une réflexion a été engagée au sein de la Commission Finances pour adopter un système de facturation libre.

Enfin, en lien avec le scénario de la Task Force de réaménagement des locaux, des changements de tarification ont eu lieu, notamment la création d'un forfait mensuel pour les nomades (80€ HT/mois) ainsi qu'un alignement des loyers des espaces de travail à 25€ HT/m2.

2. Compte de résultat et bilan

A noter sur le bilan 2015, en comparaison avec le bilan 2014 :

ACTIF :

- l'acquisition d'immobilisations (aménagements divers et matériel) qui viennent renforcer l'actif immobilisé,
- une baisse notable des créances clients, qui témoigne d'un meilleur suivi des dettes clients et d'une meilleure assiduité des adhérents à régler leurs factures,
- une baisse de la trésorerie, justifiée par l'autofinancement de nos immobilisations,

PASSIF :

- Le transfert du "report à nouveau" (excédent des premières années de Locaux Motiv') dans un compte de Fonds associatif,
- L'augmentation de la provision pour charges qui correspond au fait que notre dossier est toujours en cours de mise à jour pour le service des impôts : la provision correspond à un rappel à prévoir pour la Cotisation Foncière des Entreprises 2014 et 2015.

Le compte de résultat et le bilan sont en Annexe.

D- Ressources humaines

1. Effectif

a- Poste chargée de développement

Le poste de chargée de développement, occupé par Emmanuelle Jouas depuis sa création, est maintenu. Le temps de travail est passé d'un mi-temps à un 80%, à compter de mai 2014.

b- Poste agent d'entretien

Le poste d'agent d'entretien avait été créé en 2014, occupé par Rama MANDIANG. Celle-ci a subi de nombreux arrêts maladie, ce qui a entraîné des lourdeurs de gestion (indemnités d'arrêt maladie, remplaçants à trouver, autogestion du ménage l'été, etc).

c- Poste chargée de suivi administratif & comptabilité

Le poste a été créé le 1^{er} avril 2015, et est occupé par Alice DUPUIS, sur un temps de travail de 30% réparti entre les différentes structures utilisatrices du service.

d- Service civique

Locaux Motiv' a accueilli Justine Guillot en service civique, du 1^{er} janvier 2015 au 25 juin 2015. Celle-ci a assisté la chargée de développement sur l'axe Animation, et a également assisté la Commission Communication & Coopération

2. Gestion RH

Les salariées de Locaux Motiv' ont exprimé des besoins en Ressources Humaines que Locaux Motiv' a du mal à satisfaire. La gestion RH est en effet autogérée, et par manque de compétence et de temps, il est compliqué d'assurer un suivi régulier des salariées et de leurs missions.

La chargée de développement a néanmoins été accompagnée par deux membres du

Bureau quant au suivi des projets.

La chargée de suivi administratif & comptabilité a assuré une grande partie des complications de gestion entraînées par les arrêts de travail de l'agent d'entretien.

E- Séminaire

L'année 2015 est la quatrième année d'ouverture du 10 bis rue Jangot. Le regard porté sur le développement du projet est globalement positif, tant sur l'implication des adhérents (augmentation numérique et renouvellement par rapport aux fondateurs, évolution de la gouvernance, stabilisation du modèle socio-économique, structuration du volet Animation, politique Ressources Humaines...). Néanmoins, les adhérents de Locaux Motiv' sont conscients de l'évolution rapide de l'écosystème dans lequel est inscrit l'association : le nombre d'espaces de coworking explose, le mouvement des Tiers-Lieux est mieux reconnu et les changements politiques survenus influent sur les perspectives. La nécessité de prendre un temps sur plusieurs jours pour réfléchir au positionnement de Locaux Motiv' est apparu essentiel, avec l'idée de profiter de la bonne ambiance et de la bonne dynamique pour faire émerger de nouvelles idées. La trame de ce séminaire peut se résumer par : *d'où vient-on, où est-on, où veut-on aller ?*

Ce temps de travail a été restitué au Conseil d'Administration suivant. Voir le compte rendu de ce séminaire en annexe.

Parmi les conclusions de ce séminaire, l'idée de poursuivre les réflexions en sollicitant RDI (Rhône Développement Initiative) pour un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) a émergé lors du Conseil d'Administration. Cette démarche est concrètement lancée en fin d'année 2015 pour une mise en œuvre au printemps 2016.

Le compte-rendu complet du séminaire est en Annexe.

CONCLUSION

SECRETAIRE

ANNEXES

Éléments budgétaires

Bilan Rhône-Solidaire

CR séminaire

Données Twitter & site web

Visuel Coworking Tour