



Rapport d'Activités 2013

www.locauxmotiv.fr

Table des matières

Introduction.....	3
Actions menées.....	4
1.Axe « Mutualiser ».....	5
En résumé.....	5
Dynamiques de mutualisation.....	6
Compte-rendus par Commissions pour l'axe « Mutualiser ».....	8
Autres actions de mutualisation.....	12
2. Axe Coopération.....	15
En résumé.....	15
Les 'success stories' de Locaux Motiv'.....	16
Locaux Motiv' comme lieu ressource.....	17
3.Axe Animation.....	24
En résumé.....	24
Les événements en propre.....	25
Les événements en réseau.....	27
Actions transversales.....	30
En résumé.....	30
1.Relations institutionnelles.....	31
2.Communication.....	34
3.Finances.....	38
4.Ressources humaines.....	42
Conclusion.....	44
Annexes.....	45

INTRODUCTION

L'année 2013 de *Locaux Motiv'* a commencé avec un semblant de découragement avec l'impossibilité de conserver le poste de salariée. Elle s'est terminée dans l'optimisme constructif, se ponctuant sur une décision d'embauche et un résultat financier positif. Entre les deux, 12 mois se sont écoulés, 12 mois de travail, de temps sérieux, festifs, concentrés, rêveurs, appliqués, 12 mois pour avancer dans les directions construites collectivement.

Sur le fond, 2013 a été marquée par :

- un travail de fond sur le projet de l'association, qui a consisté en une redéfinition des 3 axes d'actions: mutualiser, coopérer, animer.
Ce travail a été mené lors de temps ad-hoc au sein du Conseil d'Administration (CA) grâce à des échanges avec l'ensemble des partenaires et parties-prenantes.
- un effort considérable de réflexion autour du modèle socio-économique du projet: clarifier, structurer, anticiper, consolider ont été les maîtres mots de l'année.
- un engagement fort des membres dans l'amélioration des conditions de travail et d'accueil de l'ensemble des adhérents.
- une intensification des "temps ouverts", propices à la rencontre, l'émergence d'idées, l'élaboration de projets. Les apéros-découvertes - dans une formule renouvelée, les soirées, journées thématiques, et la 2ème édition du Maza'Grand Événement ont ponctué l'année.
- une reconnaissance de la place de *Locaux Motiv'* dans son environnement. L'association a répondu, dans la mesure de ses capacités, aux nombreuses sollicitations et appels à témoignages dont elle a fait l'objet.
- des soutiens, notamment financiers de la part de plusieurs partenaires publics et privés

Ce rapport d'activités 2013 reprend, à partir des axes du projet, les actions menées. Certains oublis sont inévitables. Le collectif de rédacteurs en assumera la responsabilité, comptant sur la bienveillance des lecteurs.

ACTIONS MENÉES

Cette partie présente les principales actions réalisées durant l'année 2013 par *Locaux Motiv'* et ses membres. Les actions sont présentées selon « l'axe » logique dont elle dépend (Mutualiser / Coopérer / Animer).

1. Axe « Mutualiser »

En résumé

Les actions menées en 2013 ont permis d'améliorer de manière significative les conditions d'accueil à *Locaux Motiv'*. Le travail d'assainissement des bases statutaires et des procédures d'accueil va permettre de poursuivre cette action. L'équilibre financier de cette activité désormais autogérée bénévolement est essentiel à la poursuite du projet associatif. Il est ici atteint grâce à un important travail de redéfinition des tarifs des salles – permis par les travaux réalisés tout au long de l'année – et au succès des espaces de bureau, qui répondent à une forte demande d'espaces de travail partagés de manière générale, et plus particulièrement à la Guillotière. Cependant, des efforts restent à faire pour optimiser l'utilisation des espaces partagés et ainsi assurer cet équilibre financier dans le temps en permettant le développement d'autres actions.

La mutualisation va bien sûr plus loin que la simple gestion des espaces communs : le partage de connaissances (au travers de formations aux outils libres, par exemple), l'apparition de services partagés (le Labo Pirate et la Zone de gratuité) permettent de rappeler que *Locaux Motiv'* apporte plus que de simples locaux.

Dynamiques de mutualisation

La mutualisation est au centre de l'activité de *Locaux Motiv'* : elle conditionne l'existence même du lieu. L'année 2013 a été un tournant dans la gestion de cet axe, avec un passage à l'autogestion bénévole des communs.

Plus d'un an après sa création, les objectifs initiaux de *Locaux Motiv'* réunis dans l'axe « Mutualiser » ont été, en 2013, pleinement réalisés. Cet axe regroupe l'ensemble des tâches inhérentes à la gestion quotidienne du lieu, qu'il s'agisse du partage de locaux, l'accueil de nouveaux membres résidents, ou la mutualisation des ressources partagées (photocopieuse, salles communes, ...). Ces activités sont, à la date de ce rapport, pleinement opérationnelles et s'effectuent à budget à l'équilibre – sans subvention. *Locaux Motiv'* a donc réussi à prouver que le cœur de son activité était désormais viable économiquement.

La disparition du poste salarié a néanmoins obligé l'association à se réorganiser pour mener à bien une partie des missions qui étaient auparavant dévolues à la coordinatrice salariée de *Locaux Motiv'*. Cette autogestion repose désormais sur une structuration de l'association en « Commissions », qui ont chacune un ou des rôles spécifiques (voir ci-dessous). Cette réorientation vers un modèle sans salarié a d'autre part apporté une charge de travail supplémentaire pour les membres bénévoles de l'association, en particulier sur certaines missions relatives à l'accueil des adhérents et la gestion financière de l'association. L'un des chantiers de la prochaine année sera probablement de trouver des solutions pour alléger tout ou partie de ces temps bénévoles dédiés au fonctionnement quotidien et administratif de *Locaux Motiv'*.

Retour sur les entretiens résidents / bureau

Le bureau a souhaité rencontrer l'intégralité des membres résidents lors d'entretiens en tête à tête avec 2 membres du bureau à la fin de l'année 2013. Ces entretiens avaient pour objectif de faire le point avec chaque résident sur sa situation et son rapport avec *Locaux Motiv'*.

A la base de cette initiative, les nombreux mouvements parmi les résidents au cours de l'année, l'approfondissement des réflexions sur le projet associatif qui ont poussé à certaines restructurations dans l'action de *Locaux Motiv'*, mais aussi un sentiment de forte disparité d'implication entre les résidents. Il s'agissait donc d'identifier les niveaux de connaissance, d'engagement, les freins et les motivations à s'impliquer... pour pouvoir envisager des ajustements si nécessaire pour assurer le bien-être de tous les membres résidents. Le bilan a été très positif, tous les résidents se sont prêtés au jeu. Les résultats, présentés en CA dans un document présenté dans les annexes du présent rapport, ont présenté une situation plus équilibrée qu'il pouvait sembler, à quelques exceptions près.

Il en ressort surtout une sur-implication des résidents par rapport aux membres usagers ou sympathisants, mais aussi l'attachement au projet autant que l'impression pour beaucoup d'être présent sur trop de fronts à la fois pour pouvoir s'impliquer dans des conditions idéales.

Un certain nombre de suggestions et d'idées ont été soulevées à cette occasion, qui viendront alimenter le travail des commissions pour les années à venir.

Ces entretiens ont vocation à être reconduits chaque année pour assurer un suivi régulier des membres résidents par le bureau.

Chantier de refonte des outils numériques

En 2013, une équipe de plusieurs personnes a réfléchi à la mise en place d'outils numériques permettant une meilleure organisation du travail des commissions. Jusqu'à présent, les membres de *Locaux Motiv'* utilisaient massivement les outils proposés par Google (Google Groupes, Google Docs ...) pour partager les informations et travailler en commun. A partir de fin 2013, des logiciels libres ont été installés et testés – leur déploiement effectif étant prévu pour 2014 :

- Galette, un logiciel en ligne permettant de gérer les adhérents d'une association (pour conserver et organiser les informations de chaque adhérent)
- MBRS, un logiciel en ligne pour la réservation de salles et matériel mutualisé
- Framadate, service en ligne de Framasoft (association résidente de *Locaux Motiv'*) permettant de réaliser des sondages / aide à la décision, déjà utilisé régulièrement par de nombreux membres de l'association
- Owncloud et Pydio, services de partage de fichiers en ligne

Liste des Commissions

L'organisation interne de *Locaux Motiv'* repose sur une structuration en commissions, chacune étant en responsabilité sur un pan de l'administration du lieu et de l'association. Nous vous

proposons de rentrer ci-dessous dans le détail de cette organisation.

Liste des 7 commissions :

- Communication
- Relations Institutionnelles (R.I.)
- Finances
- Commission Technique, Environnement de Travail et Sécurité (TETS)
- Coopération
- Juridique
- Nouveaux Entrants

Compte-rendus par Commissions pour l'axe « Mutualiser »

Les différentes commissions dont l'action concerne pour l'essentiel cet axe sont regroupées ci-dessous.

Nouveaux entrants

Rôle de la Commission

La commission Nouveaux Entrants a comme but d'informer, accueillir, aiguiller, et faciliter l'arrivée de nouveaux adhérents dans le projet. La mission de cette commission est vitale au développement du projet – autant qu'à son renouvellement. Cela implique une adaptation à une diversité de modes de communication, de besoins d'informations, de prise en compte de représentations variées. Et d'explicitation de l'importance d'une implication réelle de chaque membre dans la dynamique collective.

Refonte du tarif des salles

En 2013, un travail de réévaluation de l'ensemble des cotisations a été mené grâce à l'appui d'une bénévole sympathisante. Aurèle Roux a mené sur plusieurs semaines un travail visant à définir des montants de cotisations "équitables". Il s'agit en effet de mettre à disposition d'acteurs associatifs (ou autres) disposant de peu de ressources financières un outil de travail leur permettant d'offrir des actions qualifiées aux bénéficiaires de leurs actions. Et dans le même temps de consolider l'autonomie financière de *Locaux Motiv'* pour améliorer la qualité du service rendu aux personnes qui y sont accueillies.

Ce travail de fond a permis de dissocier deux montants de cotisation pour l'usage des salles de réunion :

- un montant payé par les "résidents", qui assurent en grande partie la gestion des espaces communs, à la fois via les commissions et par leur présence quotidienne dans les murs ;
- un montant payé par les "usagers". Ce montant a été rehaussé (par rapport à 2012) afin de prendre en compte la mise en place d'une prestation de ménage, nécessaire au confort commun (les tours de ménage sur l'ensemble des parties communes ayant fait la preuve de leur lourdeur au cours de l'année précédente).

Salle	Capacité	Tarifs des salles					
		Résidents			Usagers		
		Heure	½ jours	jour	Heure	½ jours	jour
Salle verte	4 personnes	2	6	12	4	12	16
Salle jaune/Accueil	8 personnes/x personnes	4	12	24	8	24	32
Salle rouge	19 personnes	10	30	50	15	45	60

Illustration 1: Tarif des salles mutualisées 2013

Ces nouveaux montants ont été mis en place dès l'été 2013, après les travaux d'aménagement.

Simplification des procédures pour les usagers

La commission nouveaux entrants est "en première ligne" de l'accueil de nouveaux adhérents « usagers » et « résidents ». Un travail de fond a été amorcé fin 2013 afin de renforcer l'inclusion des nouveaux adhérents – notamment usagers – et de faciliter leur compréhension des mécanismes de mutualisation et de coopération. Il s'agit de simplifier les modalités d'intégration à l'association (dans une logique inclusive) tout en donnant davantage de clés sur les modes d'autogestion à l'ensemble des adhérents.

Le temps de travail bénévole consacré à l'accueil de (potentiels) adhérents est croissant. Ainsi la mise en place d'outils d'information adaptés doit pouvoir faciliter le travail de la commission nouveaux entrants.

En 2013, le dossier de candidature a été simplifié afin de dissocier les candidatures de "résidents" (plus conséquent) et celle "d'usagers", afin de gagner en souplesse sur la mise en œuvre.

Niveau d'occupation (postes de travail résidents + postes nomades)

L'année 2013 a vu les postes de travail occupés au maximum de leur capacité.

Pendant l'année, certains espaces ont également connu des taux d'occupation supérieurs à la prévision initiale, sans que des conflits d'usages ne surviennent (les mouvements sont détaillés en annexes).

A noter que la mise en place de postes nomades a rencontré sur la fin de l'année un début d'usage, même si les conditions de gestion (autogestion, absence de salarié dédié) ne sont pas encore optimales en l'état pour assurer l'accueil d'un nombre croissant d'entrants.

Taux d'occupation des salles mutualisées

Décidée à l'Assemblée Générale 2013, l'augmentation volontariste des capacités d'accueil de *Locaux Motiv'* n'a pas été aussi importante que voulue en 2013. Le temps passé à accueillir les demandes spontanées et la lourdeur des procédures d'accueil et de gestion pourraient être l'une

des raison de cette faible augmentation constatée entre 2012 et 2013 (voir point suivant).

Ci-dessous les données d'occupation des salles du 1er janvier au 1er novembre 2013.

	Salle verte			Salle jaune			Salle rouge (bleu en 2014)		
	total en h	total en €	% d'occupation	total en h	total en €	% d'occupation	total en h	total en €	% d'occupation
Usagers	8	16	0,28	101	194	3,51	118,5	915	4,11
résidents	240,5	447	8,35	372	570	12,92	334,5	2405	11,61
Total	248,5	463	8,63	473	764	16,42	453	3320	15,73
Hypothèse	576	1 073 €	20,00	576	930 €	20,00	576	4 221 €	20,00
Hypothèse	1440	2 683 €	50,00	1440	2 326 €	50,00	1440	10 554 €	50,00
Hypothèse	2304	4 293 €	80,00	2304	3 721 €	80,00	2304	16 886 €	80,00

Illustration 2: Utilisation des salles mutualisées (1er janv. - 1er nov. 2013)

Lourdeur des tâches dédiées à l'accueil et la gestion des adhérents

La commission nouveaux entrants assure l'accueil initial de structures nouvellement adhérentes. Cet accueil de nouveaux adhérents et la gestion des réservations de salle engendre un temps bénévole important. Chaque accueil nécessite ainsi :

- un temps d'échange pour faciliter l'appropriation du projet associatif ;
- de donner les modes d'usages, expliciter les règles de vie commune ;
- répondre aux besoins spécifiques ;
- caler l'organisation administrative ;
- intégrer les informations relatives à chaque nouvel adhérent.

A noter que des outils numériques seront mis en ligne en 2014, pour faciliter la gestion des adhérents et la réservation autonome des salles. D'autre part, la procédure d'accueil des membres devra être revue (mise en place d'un livret d'accueil, dossier moins important, etc ..).

Commission Environnement de travail

La commission Technique, Environnement de Travail et Sécurité s'était fixée, en accord avec le Conseil d'Administration de *Locaux Motiv'*, un certain nombre de chantiers à accomplir en 2013 afin d'améliorer les conditions d'usage du lieu aussi bien pour les résidents que pour les usagers. En effet, dans le modèle socio-économique du projet, la pérennité de celui-ci repose sur une hausse régulière de l'utilisation des espaces mutualisés. Ceci ne pouvant se développer qu'à condition que le cadre de travail et d'actions soit en adéquation avec les besoins de l'ensemble des utilisateurs – personnes morales ou physiques.

L'essentiel de ces chantiers a pu être réalisé au cours de l'année.

Améliorations des conditions de sécurité

Cette amélioration reposait sur un diagnostic posé à la fin de l'année 2012 : le besoin d'assurer un suivi des flux de personnes, une sécurisation des ouvertures, et des déplacements facilités. Afin d'apporter les réponses adaptées un ensemble de mesures ont été prises :

- La mise en place d'une nouvelle serrure, et de nouveaux jeux de clé pour la porte d'entrée. Ce changement a été accompagné de la mise en place d'un nouveau dispositif d'allocation et de suivi des clés ;
- L'acquisition et la mise en place d'un dispositif de dissuasion des cambriolages ;
- L'installation de VMC (ventilation mécanique contrôlée) dans les salles de réunion ;
- Une signalétique revue pour certains équipements mutualisés.

Amélioration des conditions d'usage de la grande salle (la salle bleue)

Cette salle de réunion/formation est l'un des espaces mutualisés dont les conditions d'accueil nécessitaient de fortes améliorations. Des travaux importants ont été réalisés en 2013, notamment grâce au soutien du Député Jean-Louis Touraine qui a décidé en 2013 d'allouer une partie de son enveloppe parlementaire dédiée aux projets associatifs à *Locaux Motiv'*. Des modifications substantielles ont été apportées en 2013 :

- Installation de cloisons isolant visuellement et phoniquement les occupants de cet espace du hall d'accueil et des bureaux ;
- Un "chantier bénévoles" de peinture a mobilisé des adhérents sur plusieurs jours et fin de journées. Le résultat final est une amélioration conséquente de la qualité d'accueil ;
- Du mobilier modulaire a été installé. Utilisée dans des conditions très variées (formations-actions, réunions, ateliers, assemblées générales, etc.), cette salle a été équipée de tables et bureaux adaptés à cette versatilité ;
- L'aménagement d'un coin "tisanderie" (mise à disposition, sur un bar, de bouilloire, tasses, thés et infusions) afin de permettre une autonomie des occupants sur une journée, notamment dans le cadre de journées de formation.

Amélioration des conditions d'accueil et de travail

La recherche constante d'amélioration des conditions de travail et d'accueil s'est traduite par un ensemble d'actions concrètes : organisation de la maintenance de la photocopieuse, réorganisation du hall d'accueil, aménagement de boîtes de stockage dans la cave, aménagements divers de la cuisine.

Exploitation au quotidien des locaux

Le travail de la commission référente a permis d'améliorer la gestion par les bénévoles des services mutualisés : référencement des prises internet, mise en place d'un onduleur de protection pour l'armoire de brassage, gestion anticipée de la livraison de fuel et autres consommables, mise en place de chantiers de rangement, tri et déchetterie, aménagement de l'espace "atelier", acquisition d'outils. Une fuite a été identifiée dans la cave et signalée au propriétaire.

Commission Juridique

Deux "chantiers" de fond ont été identifiés en début d'année 2013 :

- le besoin de clarifier les statuts sur certains articles et dispositions techniques (ex : la suppression de l'obligation de vote secret lors des Assemblées Générales) ;
- la nécessité de refondre le règlement intérieur afin de l'adapter à l'usage des lieux et au développement du projet.

Ces deux documents, statuts et règlement intérieur, constituent le socle de gouvernance (avec le Manifeste) et doivent, tout en gardant leur cadre structurant et contraignant, permettre d'accompagner l'évolution du projet, sans en limiter le développement.

Malgré les objectifs affichés, aucune modification des statuts ni du règlement intérieur n'est malheureusement intervenue en 2013 (ndr : ces chantiers ont débuté début 2014). Il existe en effet une réelle difficulté à mobiliser des bénévoles sur les questions juridiques, reconnues comme importantes mais plus ingrates à tenir dans le temps.

Autres actions de mutualisation

Entre partage de savoir-faire et services communs, la mutualisation à *Locaux Motiv'* dépasse aussi le cadre des commissions idoines.

Partage de savoir-faire

En 2013, la mutualisation a pu être renforcée par des temps de formation proposée par certaines structures à destination de l'ensemble des adhérents de l'association. Ces temps de formation avaient vocation à renforcer les compétences existantes dans l'usage d'outils supports associatifs, propres à renforcer les actions menées.

Ces outils portent plus particulièrement sur la gestion des adhérents, la gestion des communications et des réseaux sociaux. La présentation, le test et l'appropriation d'outils numériques a permis aux participants à ces temps de formation d'éprouver la place croissante des outils numériques dans les pratiques coopératives. Une large part de ces formations s'est faite à travers la présentation d'exemples concrets.

Différents temps de formation, valorisés via le financement du Fonds de Développement de la Vie Associative ont été organisés en 2013 :

- Mobiliser les réseaux sociaux au service d'une association : découvrir et utiliser Twitter ;

- Galette, un outil de gestion au service d'une association – comprendre les besoins d'une association pour préparer sa mise en œuvre. Utilisation de l'outil: exemples et cas pratiques. (voir le site internet de l'outil → www.galette.eu) ;
- Utiliser les outils libres de graphisme pour la communication de son association : Gimp, Scribus, Inkscape (ces outils sont des logiciels libres, leur code source est ouvert et produit par une communauté de développeurs indépendants) ;
- Utiliser des méthodes créatives pour mobiliser les membres de son association : organiser un "hold-up" (outil de travail collectif) pour penser le projet associatif.

Exemple d'une fiche pédagogique liée à un module de formation

Nom de l'action : Mobiliser les réseaux sociaux au service d'une association : découvrir et utiliser Twitter.

Public cible : Bénévoles de l'association *Locaux Motiv'* – spécifiquement membres de la commission communication

Objectifs pédagogiques :

- Découvrir la solution de micro-blogging « Twitter » ;
- Situer Twitter en lien avec les autres réseaux existants ;
- Repérer les « bonnes pratiques » des acteurs du champ associatif dans les usages de ce réseau social ;
- S'approprier les usages clés dans une démarche d'adoption de ce réseau social.

Déroulé de la formation :

- Présentation des fonctionnalités principales du logiciels ;
- Démonstration de la démarche de création d'un compte ;
- Décorticage d'un « fil Twitter » - à partir de celui d'une association ;
- Repérage, à partir de comptes existants, des « bonnes pratiques » associatives ;
- Initiation de la mise en œuvre, pour certaines associations, de leurs comptes.

Date de la formation : Juin 2013

échanges, développés par et pour les adhérents de l'association, se font dans une recherche de modèles économiques fondés sur la gratuité et le partage.

Labo Pirate

En 2013, un laboratoire de photographie argentique – le "labo Pirate" – a investi un des espaces restés disponibles dans les locaux (une ancienne salle de bains). Équipé de matériel récupéré par les membres du labo, réaménagé avec du mobilier de récupération, et alimenté par des contributions volontaires de "moussaillons" souhaitant investir le champ de la photographie argentique, ce Labo Pirate propose un appui à des pratiques individuelles et collectives amateurs, dans une logique de partage de savoir-faire et d'autogestion.

Zone de gratuité

En 2013, la « Zone de gratuité » (espace ressource où sont présentés divers documents et objets en libre usage) installée à l'accueil a trouvé sa "vitesse de croisière" : mise à disposition de livres, de bibelots, de vêtements, récupérables par les adhérents de *Locaux Motiv'*, autant que par les visiteurs réguliers ou occasionnels. Il est intéressant de noter que le principe de la zone de gratuité se doit d'être explicité de façon récurrente et demande un suivi afin de permettre une rotation des objets mis à disposition, un recyclage des habits ne trouvant pas preneur. Cette zone de gratuité a trouvé un prolongement massif lors du Maza'Grand Événement avec la mise en place d'une Zone Temporaire de Gratuité (ZTG), installée en extérieur pendant toute la durée du festival et proposant à l'ensemble des personnes présentes une "brocante/friperie libre".

2. Axe Coopération

En résumé

La proximité spatiale et les échanges informels, autant que des temps de partage plus définis ont permis de faire avancer des projets portés par certaines des structures adhérentes, d'enrichir les projets initiaux et d'en renforcer la cohérence, voire d'envisager de nouvelles formes de coopération. Ces interactions se réalisent soit au service de la production de biens communs (notamment informationnels) ou pour la production de réponses innovantes aux problématiques actuelles.

Cette coopération a amené *Locaux Motiv'* à voir émerger des success stories à notre échelle, de collaborations techniques, créatives. Mais *Locaux Motiv'* s'implique également directement dans des interactions avec des partenaires, au niveau local (Maza'Grand Événement, Réseau Co-Working du Grand Lyon, témoignages lors de colloques...) comme au niveau international (visite d'une délégation québécoise et d'une autre coréenne).

La coopération est inhérente à l'existence de Locaux Motiv'. A travers des collaborations entre ses membres, son inscription dans le paysage ultra-local, régional voire international, Locaux Motiv' construit son image d'espace ressource et d'émergence d'initiatives dans le domaine de l'ESS notamment.

Les 'success stories' de Locaux Motiv'

Quelques belles histoires illustrent bien la coopération entre acteurs à *Locaux Motiv'*. Nous vous proposons d'en découvrir certaines ci-dessous.

Des réponses communes aux appels d'offres

Les membres de *Locaux Motiv'* représentent un vivier de compétences et de professions très diverses, et souvent complémentaires, telles qu'architectes, urbanistes, illustrateurs, consultants, développeurs, etc. La réunion et la complémentarité de ces compétences a permis, à de nombreuses reprises, de nourrir des projets professionnels communs et de nouvelles opportunités économiques. Ces projets ont pu émerger suite à des initiatives spontanées ou dans le cadre de réponses communes à des appels d'offres.

Par exemple : trois membres de *Locaux Motiv'* ont ainsi participé en commun à la refonte du site internet de l'Institut de la Concertation (institutdelaconcertation.org).

Facilitation de projets aboutis

La Société des Apaches, résidente de *Locaux Motiv'*, a développé en 2013 un webdocumentaire sur la situation sociale et économique en Espagne, avec un focus sur le mouvement du 21 mars. Ce web-documentaire a été conçu dès son origine avec l'ambition d'une ouverture la plus large possible. L'ensemble des contenus a ainsi été placé sous la licence Creative Commons, afin d'en faciliter la diffusion et la réappropriation. Confrontés à différents soucis techniques (capacité de stockage en ligne et de diffusion en temps réel, accessibilité de l'interface au public le plus large), les compétences disponibles à *Locaux Motiv'* ont pu être mobilisées afin :

- d'identifier la solution de mise en ligne cohérente avec les besoins de visionnage en temps réel ;
- d'organiser un transfert du webdocumentaire du format Flash (propriétaire) au format

ouvert HTML 5. Cette migration s'est concrétisée lors d'un week-end pendant lequel une équipe de bénévoles (développeurs, graphistes, etc.) s'est retrouvée pour contribuer à l'évolution du projet – dans une logique de production d'un bien commun informationnel (liberté d'accès et d'usage).

Collaborations directes

Deux résidents de *Locaux Motiv'* (Terre de Liens et Emma Lidbury) ont coopéré pour renforcer l'impact d'un support de sensibilisation à l'usage des collectivités locales. Ils ont ainsi conçu et mis en page le guide Agir sur le foncier agricole, un rôle essentiel pour les collectivités locales (www.terredeliens.org/publi-guide-collectivites). Ce guide est un support destiné aux élus, aux techniciens ou aux citoyens qui cherchent à comprendre ce qui est possible localement pour faciliter l'installation de paysans. Y sont présentées des définitions, des clefs de compréhension, des schémas explicatifs, des retours d'expériences, des focus sur ce que dit la loi ou encore des démarches de mobilisations locales avec élus, agriculteurs et citoyens.

***Locaux Motiv'* comme lieu ressource**

Liens faibles VS liens forts

A *Locaux Motiv'*, la coopération repose à la fois sur la consolidation de liens "forts" entre les adhérents de l'association, et sur la capacité collective à activer et mobiliser les liens "faibles".

Un lien est considéré ici comme "faible" en lien avec la (présumée faible) proximité relationnelle des individus concernés.

Ainsi, l'accroissement constant du nombre d'adhérents de l'association démultiplie les connexions possibles et contribue à renforcer la densité du tissu relationnel et les convergences d'intérêts et d'actions. Dans ce contexte, *Locaux Motiv'* consolide son identité de "lieu ressource" étant en capacité d'activer une multiplicité d'expériences, de savoir-faire, notamment dans le champ de l'économie sociale et solidaire.

Sollicitations extérieures. 2013 : année des relations internationales !

Sollicité à la fois par des étudiants, des professionnels et des chercheurs, ... *Locaux Motiv'* essaye de répondre, dans la mesure de ses capacités bénévoles, aux interpellations dont il est l'objet, (les membres du collectif n'étant, malheureusement, pas toujours aussi disponibles que souhaité).

Visite d'une délégation Québécoise

En Novembre 2013, *Locaux Motiv'* a accueilli une délégation de québécois venue en France dans le cadre des 6èmes rencontres du Mont-Blanc (Forum international des dirigeants de l'ESS) se tenant à Chamonix. Réunissant des têtes de réseaux et acteurs du champ de l'ESS, de la culture, les organisateurs de leur visite française avaient manifesté leur intérêt pour venir à *Locaux Motiv'*, comprendre le projet et échanger avec les uns et les autres.

Forte d'une quinzaine de personnes, cette délégation a été accueillie un après-midi et a pu échanger avec de nombreux porteurs de projets présents dans les murs.

Visite d'une délégation Coréenne

En décembre, à la demande du CIEDEL (Centre International d'Etudes pour le Développement Local) , une journée d'échanges a été organisée avec une délégation coréenne. Dans le cadre d'une formation organisée par le CIEDEL, les personnes accueillies ont profité d'être présents à *Locaux Motiv'* pour rencontrer sur un temps court plusieurs porteurs de projets. Cet échange a permis de multiplier les temps de rencontres formels (notamment autour des coopératives d'habitants avec Habicoop) et informels de convivialité (repas partagé) avec une dizaine de résidents. Une bonne occasion pour cette délégation de rencontrer en direct des acteurs de l'ESS en Rhône-Alpes, et au-delà.

Carte subjective MQA

A l'initiative de la mission des Quartiers Anciens de la Ville de Lyon, des ateliers de création de carte subjective ont été menés avec un ensemble d'acteurs du territoire concerné (notamment associatifs). Un atelier a été organisé à *Locaux Motiv'* rassemblant des membres de Brin D'Guill', de *Locaux Motiv'* et plusieurs personnes individuelles. Cette méthode fondée sur la création à plusieurs mains d'une représentation visuelle du territoire vécu a été l'occasion de confronter les

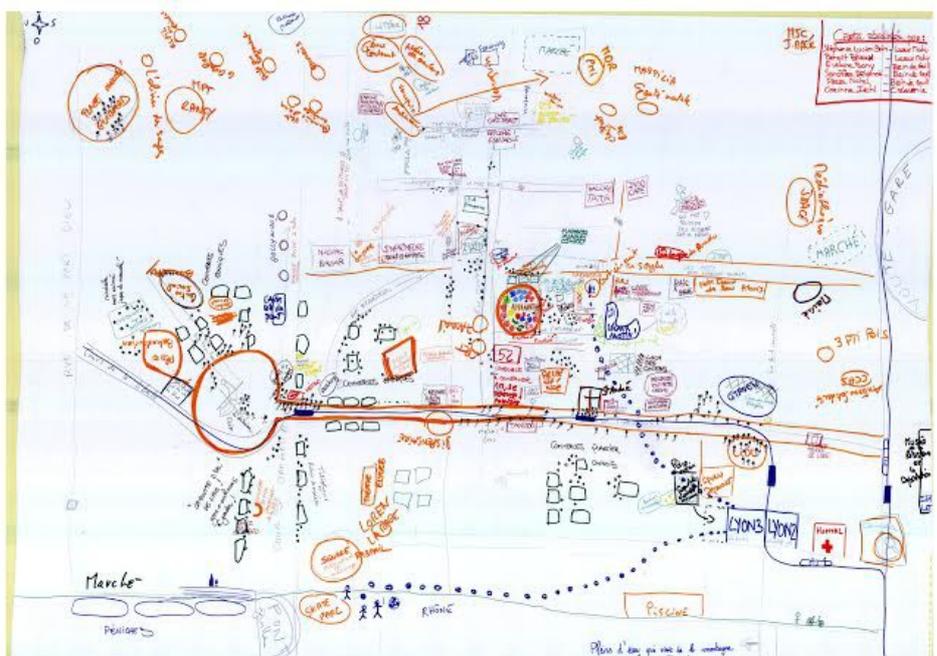


Illustration 3: Carte subjective du quartier de la Guillotière

visions de chaque participant : vision du quartier, de ses ressources, de son organisation spatiale... Le résultat de ces ateliers devait être partagé entre l'ensemble des participants. Cependant, une modification de l'agenda politique a empêché ce rendez-vous final partagé.

Maza'Grand Événement

Le festival Maza'Grand Événement a été lancé en 2012 par de nombreux acteurs associatifs et culturels du quartier de la Guillotière. *Locaux Motiv'* y a été dès le départ très fortement impliqué, en assurant en 2012 une part importante de la coordination du Festival (voir le rapport d'activité idoïne).

En 2013, l'association n'a pas tenu à devenir la structure porteuse du Festival. En effet, la décision de réitérer le Festival s'est faite fin 2012, alors que *Locaux Motiv'* traversait un moment difficile sur le plan financier et organisationnel (dû en partie au non-renouvellement du poste de coordinateur salarié de *Locaux Motiv'*).

Néanmoins, *Locaux Motiv'* a participé à l'édition 2013 du festival et l'a soutenu de plusieurs façons :

- en ouvrant ses locaux gratuitement à l'équipe du festival, en amont durant la période de préparation (réunions, soirées ...), et durant le festival pour l'accueil des bénévoles et du matériel ;
- en organisant deux activités durant le temps du festival : une Chasse au trésor (permettant de découvrir le quartier de la Guillotière et son histoire à travers un jeu de piste), et une Zone Temporaire de Gratuité (voir plus haut) ;
- en facilitant les nombreux échanges informels ayant eu lieu entre les membres de *Locaux Motiv'* et les bénévoles du festival.

Maza'Grand Événement

C'est quoi le Maza'Grand Événement ?

Après le succès de sa première édition, le Maza'Grand Événement revient à la Guillotière !

Organisé collectivement par de nombreux acteurs du quartier, ce festival gratuit et ouvert à tous est un espace privilégié de rencontres et d'échanges entre les habitants, commerçants, artistes et artisans d'ici et d'ailleurs.

Dans un petit coin de nature au cœur de la ville, avant la rénovation controversée de la place, venez fêter ce quartier tel qu'il est et tel qu'il se vit : populaire, convivial, mixte, intergénérationnel et contestataire !



Oui d'accord, mais en détail, c'est quoi ce festival ?

Dans la continuité de la 1ère édition de 2012, nous souhaitons faire découvrir un morceau de quartier chaleureux, accueillant et multiple !

L'an dernier, ce ne sont pas moins de 1500 personnes qui sont passées sur le festival, pour y profiter des concerts, du couscous partagé gratuit du samedi midi, des spectacles de danse dans le jardin d'Amaranthes, des balades dans le quartier, des émissions de Radio Mazagran (qui est né à cette occasion !), une projection de film en plein air, et de pleins d'autres choses !

Vous avez dit « fêst-ival » ?

Maître-mot des festivités, la convivialité sera à l'honneur de ce festival bon enfant. Car découvrir un quartier c'est aussi rencontrer ses habitants.

Autour d'un repas partagé, pour un loto, le casque rivé aux oreilles ou l'œil dans les nuages, le temps d'un bal ... prenez votre bonne humeur avec vous et venez nous rejoindre : c'est l'été, et c'est la Guillotière !

Et qu'est-ce qu'on y fait ?

Un programme aux petits oignons, éclectique et sympathique, avec comme thème le quartier, son histoire, ses habitants et ses transformations et mêlant danse, radio, ateliers d'écritures, conte, slam, bonne humeur, des crêpes qui chantent (enfin presque), et évidemment des rencontres et de la convivialité (mais en vrai !) vous attendent !



Un événement éco-responsable !

Le festival s'engage, avec des produits locaux, de saison, équitables et/ou bios (delautrecoatedelarue.net, epicerie-equitable.com, 3ptitspois.fr), une énergie 100 % renouvelable et coopérative avec enercoop.fr (merci au court-circuit de nous prêter son jus !), de la vaisselle réutilisable : bogservice.com, du papier recyclé, à valoriser ses 'déchets' grâce au tri et au compostage : aremacs.com, lescompostiers.org, et sans eau potable ou produits chimiques dans nos toilettes avec eco-toilettes.net !

Plus d'informations sur : www.mazagrand.fr

Locaux Motiv', acteur intégré dans son environnement

Locaux Motiv' est une association à vocation socio-économique. Elle a en effet l'ambition de renforcer localement les capacités d'expression et d'actions des habitants du quartier populaire de la Guillotière. Cependant, *Locaux Motiv'* est identifié dans son environnement direct sous des angles et des perspectives différents, en fonction des points de vue des acteurs concernés. Cet aspect multidimensionnel et multifonctionnel contribue parfois à brouiller son image – il reste néanmoins le reflet des différentes facettes du projet associatif.

C'est ainsi que *Locaux Motiv'* se retrouve en lien avec des acteurs de champs divers :

Réseau coworking Grand Lyon

L'année 2013 a été l'année du rapprochement formel avec plusieurs espaces de coworking de l'agglomération lyonnaise. Cette notion de "coworking"¹ s'est développée sur la côte Ouest des États-Unis et en Europe centrale pendant les années 2000². Reflet des modifications de certaines organisations du travail, elle émerge désormais de façon croissante en France. La nécessité est apparue à plusieurs acteurs de l'agglomération de rappeler quelques notions consubstantielles permettant de qualifier un espace de coworking : gouvernance ouverte, animations, partage de savoir-faire, etc. Une démarche s'est ainsi mise en place en 2013, à laquelle *Locaux Motiv'* a choisi de s'associer, afin :

- de co-construire une charte "coworking Grand Lyon". Cette charte a vocation à identifier les valeurs rassemblant les acteurs en présence et de définir les critères permettant de qualifier un espace de coworking (au-delà de la simple mise à disposition de bureaux partagés),
- de structurer un réseau territorial, ayant vocation, à travers son développement, à renforcer les actions mutualisées, rendre lisible la diversité des projets, soutenir le développement de nouvelles initiatives.

Cette démarche est accompagnée par le Grand Lyon, lequel a mandaté Coop'Alternatives qui a réalisé une étude sur plusieurs espaces de l'agglomération (www.coop-alternatives.fr/grand-lyon-coworking), suite à laquelle une succession de rencontres a permis aux acteurs concernés d'avancer dans le développement de ce réseau. Les perspectives sont que cette charte soit finalisée début 2014.

Participation au Colloque Aménager la ville autrement (IUL)

Locaux Motiv' a été sollicité par l'Institut d'Urbanisme de Lyon pour intervenir le 22 mars dans le cadre du Forum des Métiers en urbanisme, aménagement et environnement "(A)ménager autrement" (villes.bienscommuns.org/evenement/ms4lgkwelmb/view). *Locaux Motiv'* est notamment intervenu dans le cadre de la table ronde « De nouveaux modèles de développement urbain ? économie sociale et solidaire ». Cet atelier a été l'occasion de témoigner auprès d'un large public (professionnels et étudiants) des dynamiques à l'œuvre au sein de l'association, notamment dans la relation à son territoire d'ancrage. A cette occasion, les bénévoles de *Locaux Motiv'* présents ont identifié la façon dont le projet est (ou non) connu d'un certain nombre

1 travail au sein d'espaces partagés, notamment de travailleurs indépendants

2 cf une frise du développement : http://www.tiki-toki.com/timeline/entry/156192/The-History-Of-Coworking-Presented-By-Deskmag#vars!date=2000-06-18_20:48:13!

"d'acteurs de la ville".

Forum de l'Éducation Populaire et de l'Engagement en Rhône-Alpes

Le 13 avril, plusieurs adhérents de l'association étaient présents au Forum de l'Éducation Populaire et de l'Engagement en Rhône-Alpes. Ce forum était organisé autour de trois thématiques : les pratiques de l'éducation populaire au service des territoires et des habitants ; transmettre, former, renouveler ; quels modes de gouvernance et quels projets de coopération ?

Locaux Motiv' a témoigné en introduction de l'atelier « l'inter-associatif comme fondement du projet » afin de nourrir les échanges entre participants. Emmanuelle Jouas était également interviewée afin de présenter le projet par la webTv couvrant cette journée.

Participation à la journée régionale « Culture + économie sociale et solidaire, une rencontre durable en Rhône-Alpes !" »

Cette journée était organisée le 16 juin à l'Hôtel de Région. *Locaux Motiv'* y intervenait lors de l'atelier « Lieux partagés: nécessité économique ou coopération solidaire ? ». La participation de *Locaux Motiv'* a permis de témoigner de l'expérience vécue par les membres de l'association et d'échanger avec d'autres acteurs de la région. Les échanges ont donné lieu à une restitution disponible en ligne:

http://www.rhonealpes.fr/include/viewFile.php?idtf=14622&path=49%2FWEB_CHEMIN_14622_1373533925.pdf

Ateliers métiers ESS à la Bibliothèque Municipale Jean Macé

Le 26 novembre a eu lieu une rencontre publique sur le thème de l'emploi dans l'économie sociale et solidaire à la bibliothèque du 7ème arrondissement de Lyon. Organisée par la Maison de l'Emploi et de la Formation, cette réunion a permis à une trentaine de personnes de rencontrer la CRESS (Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire) et *Locaux Motiv'*. La CRESS a pu donner une vision globale et macro économique de l'ESS en Rhône-Alpes et permettre d'appréhender ce secteur porteur et innovant. *Locaux Motiv'* a pu donner une vision plus locale en insistant sur les dynamiques collectives et citoyennes, et la force de la créativité dans ce secteur d'activité. Les discours complémentaires tenus par la CRESS et *Locaux Motiv'* ont permis ainsi de donner une vision globale de l'ESS, et à certaines personnes de s'impliquer et de construire leur parcours professionnel dans cette dynamique.

Intervention « Espaces partagés pour les acteurs ESS et hors ESS » à la Région Rhône-Alpes

En octobre, *Locaux Motiv'* a participé à la journée régionale « Espaces mutualisés pour acteurs de l'ESS et hors ESS » (organisée par la CRESS Rhône-Alpes à la pépinière Vidalon dans le Bassin d'Annonay). Ce temps s'est rapidement transformé en un véritable moment d'échanges entre participants. La représentante de *Locaux Motiv'* à cette journée a pu y développer de nouveaux liens et renforcer des pistes de réflexions autour du projet associatif lui-même.

Autres temps d'échanges

En 2013, *Locaux Motiv'* a été représenté à différents temps de la vie de son territoire d'ancrage:

- 13 février : participation à l'Assemblée Générale du Conseil de Quartier Guillotière

- 12 juin : participation à la crémaillère de la Maison des Solidarités

Locaux Motiv' est également régulièrement sollicité pour des échanges autour de la situation du quartier ou du mode de fonctionnement du projet :

- En juin, rencontre avec les Compagnons bâtisseurs ;
- Au printemps, rencontre avec Développement et Humanisme pour participer à un recueil d'informations sur le quartier (diagnostic piloté par la Mission Quartiers Anciens de la Ville de Lyon) ;
- En novembre, échanges avec les chargés de mission de la CRESS Rhône-Alpes : sur le modèle de mutualisation mis en place à *Locaux Motiv'*.

3. Axe Animation

En résumé

L'axe animation vise à ouvrir *Locaux Motiv'* sur l'extérieur, soit en les invitant à venir découvrir ce qu'il s'y passe, soit en allant à leur rencontre. Par la participation à des événements locaux (Zone Temporaire de Gratuité et Chasse au trésor sur le Maza'Grand Evénement, accueil de balades organisées par le Musée Gadagne) et l'organisation de temps conviviaux (avec la nouvelle formule des apéros-découvertes, soirées de soutien et d'anniversaire), *Locaux Motiv'* se positionne en acteur local de référence et s'ouvre sur le quartier et ses habitants – et même au-delà (à travers notamment la déclinaison locale de Lyon en Biens communs le 9 octobre).

L'axe animation permet à *Locaux Motiv'* d'exister et de se faire connaître au niveau local, en s'ouvrant sur le quartier. Cela passe par des événements en propre, mais aussi la participation à des événements partenariaux.

Les événements en propre

Apéros-découvertes

En fin d'année 2012, la commission coopération a lancé une nouvelle forme pour le rendez-vous mensuel organisé autour d'un temps convivial d'apéritif désormais dénommée les "Apéros Découvertes".

Ces rendez-vous mensuels ouverts à tous se tiennent tous les 1er mercredis du mois. L'objectif de ces temps événementiels est de stimuler la rencontre entre habitants, nouveaux "résidents", porteurs de projet, étudiants, adhérents... autour d'une thématique et d'un moment convivial.

Le début de l'année 2013 a permis de tester cette nouvelle formule et de l'améliorer peu à peu. Les apéros ont ensuite connu une hausse de fréquentation tout au long de l'année 2013. L'apéro le plus "calme" aura rassemblé une vingtaine de personnes, le plus "dense" en aura vu passer plus de 50 au cours de la soirée.

La précision des thèmes proposés, l'anticipation de la communication, l'implication en amont des réseaux des adhérents ont été identifiés comme des facteurs importants de succès et de fréquentation.

Un Apéro Découvertes est organisé en deux temps forts :

- 18h30-19h30 : découverte d'une thématique, d'un savoir-faire proposé par une structure adhérente sous forme d'atelier, de projection, de conférence... ;
- de 19h30 à 21h30 : temps convivial pour échanger autour de la thématique proposée ou simplement pour rencontrer de nouvelles personnes autour d'un apéritif partagé. Ce temps est aussi celui pendant lequel les bénévoles de *Locaux Motiv'* peuvent se rendre disponibles pour accueillir d'éventuels bénévoles, des porteurs de projets, de potentiels résidents ou usagers. C'est d'ailleurs devenu un pré-requis informel que de suggérer à des résidents potentiels de venir à un temps d'Apéro-Découvertes afin de faire connaissance avec les membres de l'association.

Liste des Apéros-Découvertes 2013

- Le lancement officiel de cette nouvelle formule a été donné le mercredi 6 février avec un spécial crêpe !

- Le 6 mars était l'occasion d'aller à la rencontre d'acteurs du quartier avec les associations Brin d'Guill, Lyon en transition, Radio mazagran, Framasoft et les Compostiers.
- Le mercredi 3 avril était animé conjointement par l'Adrep et Mozaik RH pour un atelier sur la Sécurisation des Parcours professionnels.
- L'apéro découverte du mois de mai a permis une démonstration de Slam par KAFÉCLEM de la Tribut du Verbe suivi d'un atelier participatif.
- Lors de la soirée du 5 juin, l'association la Myrtille Sauvage a projeté le documentaire "Le Mollet de la danseuse" de Marie-Pascale Lescot suivi d'un mini-bal accompagné par des musiciens du POK (Petit orchestre en kit).
- Le 3 juillet a porté sur le festival Maza'Grand Événement avec la présentation de la programmation et l'organisation d'une réunion bénévoles.
- L'apéro-découverte de la rentrée de septembre était consacré aux retrouvailles après les vacances estivales.
- Le 9 octobre a clôturé la journée "La Guill' en biens communs" (villes.bienscommuns.org/evenement/ms4lgkwelmb/view) - cf ci-dessous.
- Le 6 novembre était organisé par Lyon en transition avec une projection-débat autour du projet de l'OL Land de Décines avec le documentaire "Corrompu(e)s)".
- Et enfin le 4 décembre était consacré à la présentation de l'association Macadam journal, le journal des « Artisans de la rue ».

Soirées de soutien

Deux événements festifs et marqués comme tels ont été organisés en 2013.

Ils ont été conçus et vécus comme des moments de convergence, de communication et d'échanges autour des projets portés par *Locaux Motiv'*. Organisés en partenariat avec la coopérative bar/restaurant "De l'Autre CoTé du PonT", ils ont mobilisé un nombre important de bénévoles, autant dans la préparation, l'accueil des visiteurs que l'organisation générale.

La soirée du 16 mars s'est affichée comme une "soirée de soutien" – avec pour objectif principal une collecte de fonds permettant d'accroître l'autonomie financière du projet.

La soirée du 14 décembre était organisée pour fêter les deux ans de l'installation de l'association au 10 bis rue Jangot. Elle avait pour ambition de rassembler les adhérents de l'association, et de sensibiliser les habitants de la Guillotière (et d'ailleurs) à l'existence du projet. Les adhérents ont tout au long de l'après-midi assuré un accueil des visiteurs et une restauration continue. La soirée a



continué dans une ambiance festive et l'Ethnofanfare a concouru avec enthousiasme et talent à la réussite de ce moment de fête.

Afin de renforcer la communication autour du projet, un set de table de communication propre à la fête a été proposé : à la fois support de communication, et dessin à crayonner par les enfants ou les plus grands.

Chacun de ces deux événements ont rassemblés entre 200 et 300 personnes (après-midi + soirée) et leur réussite a reposé sur l'implication forte des bénévoles de l'association.

Les événements en réseau

On entend par « événements en réseau » tous les événements auxquels *Locaux Motiv'* a participé de façon commune avec d'autres acteurs.

Balades urbaines Gadagne

L'édition 2012 du festival Maza'Grand Evénement aura vu le succès des balades urbaines organisées par le Musée Gadagne. Ce dernier a réitéré ce projet en 2013 en proposant une balade urbaine sur l'îlot Mazagran en partenariat avec les Inattendus, Brin d'Guill, les Compostiers (tous adhérents de *Locaux Motiv'*), et *Locaux Motiv'*.

Les dimanche 21 avril, 19 mai et 16 juin, des bénévoles de *Locaux Motiv'* ont accueilli de 15 à 20 personnes pour leur raconter le projet et leur offrir une halte dans leur pérégrinations urbaines.

Maza'Grand Evénement

Au delà de l'implication de *Locaux Motiv'* dans la mise en œuvre du Maza'Grand Evénement (cf ci-dessus), des animations spécifiques ont été proposées pendant l'édition 2013 du festival. Ces actions ont été portées par *Locaux Motiv'* et s'appuyaient sur un ensemble de bénévoles, adhérents ou non :

- Une Zone temporaire de gratuité (ZTG) : espace ouvert, "meublé" de meubles fabriqués en ateliers avec des palettes de récupération, cette zone était une proposition de réflexion/action autour du cycle de vies des biens matériels (et immatériels), de la valeur de biens de consommation et de la multiplicité des circulations possibles.

A partir d'un "fond" collecté en amont du festival (et stocké à *Locaux Motiv'*) une brocante friperie libre (et gratuite) à ciel ouvert a été proposée pendant toute la durée du festival. Encadrée par des bénévoles et faisant l'objet d'une médiation adaptée, elle a permis aux personnes (enfants et adultes) accueillies sur le festival de s'interroger, et d'échanger sur le "rapport aux choses".

Habits, bibelots, livres, "trucs", équipements de maison ont ainsi trouvé une vie supplémentaire.

- A l'occasion du festival a été réalisé un livret « Jeu de piste de découverte de la Guillotière ». Livret papier d'une vingtaine de pages, ce support distribué aux festivaliers permettait une découverte autonome d'une heure environ du périmètre "place du Pont - rue de l'Université". Il était construit sur la base d'anecdotes historiques, de repères patrimoniaux et de "traces" à collecter. Ce jeu de piste a été diffusé à une centaine d'exemplaires et a reçu des retours très positifs.

Mis en forme par Emma Lidbury, le projet continue : l'idée subsiste en effet de rendre ce jeu en "accès libre" dans un certain nombre de commerces de proximité.

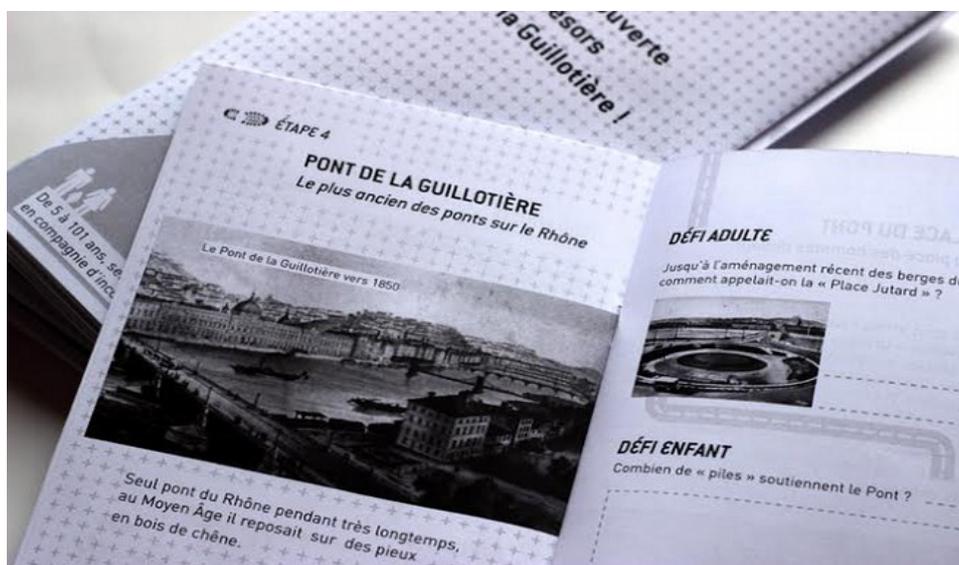


Illustration 4: Exemple du Jeu de piste proposé durant le Festival Maza'Grand Evénement

Journée Lyon en Biens Communs

En octobre, à l'occasion du festival francophone "Ville en biens communs" (villes.bienscommuns.org), une programmation "Lyon en Biens communs" a été mise en place, à laquelle *Locaux Motiv'* s'est associée de plusieurs façons :

- en organisation une journée "La Guill' en biens communs"³ le 9 octobre, avec une programmation sur la journée sous forme d'ateliers, par exemple :

³ <http://villes.bienscommuns.org/evenement/ms4lgkwelmb/view>

- "La coopérative d'habitants c'est plus que du logement !" Animé par Habicoop ;
- "Biens communs numériques et associations, convergence d'intérêts ou de raison ?" Animé par Framasoft et Yaltik ;
- "Jardins partagés - Espace ouvert/espace fermé, quelle ouverture, pour quel projet ?" et "Jardins partagés - Qui « cultive » ces biens communs ? Quelle implication des habitants ?" Avec L'Atelier des Friches, Brind'Guill & les Compostiers.

Ces ateliers ont été suivi du lancement lyonnais du webdocumentaire NO ES UNA CRISIS (www.noesunacrisis.com) réalisé par la Société des Apaches (résidente de *Locaux Motiv'*). Ce documentaire, lauréat du Prix de la rédaction de Courrier international de l'édition 2013 du Mois du webdoc a bénéficié, dans sa phase finale, de la coopération entre plusieurs membres afin d'assurer notamment une mise à disposition web performante.

- par l'organisation de la buvette de l'événement fédérateur et transversal se déroulant le 12 octobre à la Manufacture des Tabacs. *Locaux Motiv'* a proposé de travailler avec De l'Autre Coté de la Rue et de l'Autre coté du Pont, pratiquant le circuit court et l'approvisionnement local.

"Vente privée" de Noël

Pour clôturer l'année 2013, un vin chaud a été organisé. Ce fut l'occasion pour une poignée d'adhérents de présenter leurs créations et d'investir l'accueil de *Locaux Motiv'* sous forme de mini marché. A l'occasion de cette "vente privée" étaient notamment proposés les sculptures de François Wattelier, les doudous et dessins de Nicolas Juret, les collages de Mabo et les cartes illustrées d'Emma Lidbury.

ACTIONS TRANSVERSALES

En résumé

Afin que l'association se développe, un ensemble d'actions menées par les bénévoles a permis en 2013 de consolider la capacité d'actions et de réflexions de *Locaux Motiv'*. Ces temps d'échanges ont été menés en lien avec l'ensemble des interlocuteurs du projet, qu'il s'agisse de partenaires financiers, acteurs "cibles" des actions menées ou de tiers intéressés par ce modèle de développement.

Que ce soit par le développement de nos liens avec les acteurs institutionnels locaux et les potentiels ou actuels financeurs, la présence (et la reconnaissance) croissante sur le web, et notamment les réseaux sociaux, ou encore la décision d'embauche à temps partiel d'une chargée de développement, *Locaux Motiv'* fait preuve de sa maturité issue des expériences croisées de ses membres (malgré son jeune âge) comme de sa confiance dans son action et son avenir.

Les comptes, légèrement positifs, poussent dans ce sens, même s'il reste nécessaire de les consolider dans le temps.

Dans le détail, certaines commissions ont un champ d'action intrinsèquement transversal. Leur travail est présenté ci-dessous et recoupe les différents axes présentés jusqu'à maintenant.

1. Relations institutionnelles

L'année 2013 a été marquée par des évolutions positives des relations avec les interlocuteurs institutionnels – tant au niveau des services déconcentrés de l'Etat que des techniciens de proximité.

La Région Rhône-Alpes poursuit son soutien en adaptant le dispositif SPPA à la situation de *Locaux Motiv'*.

La Ville de Lyon et le Grand Lyon manifestent un intérêt en suggérant d'entrer dans un mode de "soumission de projets". Ce mode de financement ne correspond cependant pas véritablement aux possibilités et aux réalités de l'association dans sa configuration actuelle.

Il est important de noter qu'il existe parfois une confusion entre les soutiens financiers apportés à certaines des structures adhérentes (résidents ou usagers) de *Locaux Motiv'*, ou à des projets liés (Maza'Grand Evénement) et *Locaux Motiv'*.

Ville de Lyon

L'année 2013 n'a pas connu de changement significatif dans la relation avec la collectivité d'ancrage : écoute attentive de la part d'un certain nombre d'interlocuteurs, et difficulté à concrétiser l'intérêt pour la structure par un soutien effectif.

Les relations ont été particulièrement suivies par la Délégation à l'Economie Sociale et Solidaire, notamment via son chargé de mission.

Les relations avec la Mission Quartiers Anciens (Myriam Nicolas) se sont concrétisées notamment par l'implication dans la création d'une carte subjective (cf ci-dessus).

Grand Lyon

L'année 2013 a été marquée par des échanges avec plusieurs vice-président(e)s du Grand Lyon:

- Accueil à *Locaux Motiv'* en juillet 2013 de Dounia Besson, vice-présidente en charge de l'emploi, de l'insertion, et de l'économie solidaire ;
- Accueil à *Locaux Motiv'* les 18 et 23 octobre de Bruno Charles, vice-président en charge du Développement durable du Grand Lyon.

En 2013, *Locaux Motiv'* a également été convié à participer les 14 et 22 novembre aux Comités Techniques ESS sur la création d'un Pôle d'innovation sociale à Vaulx-en-Velin - La Soie.

Région Rhône-Alpes

La Région Rhône-Alpes soutient la dynamique portée par *Locaux Motiv'*, à la fois dans l'attention portée au développement du projet par ses différentes délégations, que par l'appui direct via le dispositif SPPA (Soutien Pluriannuel aux Projets Associatifs).

Des rendez-vous réguliers ont été organisés en 2013, à la Région, comme à *Locaux Motiv'*, afin d'échanger sur les évolutions. Ces rendez-vous ont concerné à la fois la Délégation à la vie associative, l'économie sociale et solidaire, la formation tout au long de la vie.

Par exemple, le 17 avril s'est tenu à *Locaux Motiv'* un rendez-vous avec l'élu en charge de l'ESS en présence d'acteurs du co-working.

Le dispositif SPPA est un financement qui vise l'aide au maintien ou à la création de poste salarié qualifié. Courant 2013, le dispositif SPPA a été mis en suspens du fait de l'absence de poste salarié à *Locaux Motiv'*. Néanmoins le dispositif a été réactivé en fin d'année 2013, dans la perspective de la création d'un nouveau poste courant 2014.

***Locaux Motiv'* a directement contribué à plusieurs rendez-vous**

Des représentants de l'association étaient également présents:

- Le 22 février : à la Journée de diagnostic des actions de « soutien aux initiatives de démocratie participative » menées par la Région ;
- Lors de différentes rencontres "réseaux" (cf ci-dessus).

Direction de la Cohésion Sociale

En 2013, un dialogue s'est instauré avec la Direction de la Cohésion Sociale. Le 18 février, *Locaux*

Motiv' participait à la présentation du dispositif FDVA par la Direction de la Cohésion Sociale.

Plusieurs rendez-vous dans l'année ont abouti à:

- un financement de 2100 € pour la formation des bénévoles ;
- la mise en place d'un dispositif FONJEP accordé en fin d'année 2013.

2. Communication

La mission de la commission Communication est d'être en appui aux autres commissions et de concourir à renforcer la visibilité et la lisibilité du projet.

La commission Communication s'est réunie quatre fois en 2013 (janvier, mars, octobre et novembre), et a enregistré le départ d'Annabel Conavoux et d'Emmanuelle Berne en tout début d'année. Annabel et Emmanuelle avaient remarquablement tenu la lettre d'information numérique et leur départ (lié notamment au développement du magazine culturel gratuit pour les enfants Patatras) a été une perte pour la dynamique de la commission.

La commission Communication a une vision claire et précise des projets à mener mais ses bénévoles sont déjà tous investis sur d'autres projets, soit propres à *Locaux Motiv'*, soit liés à *Locaux Motiv'*.

En 2013, les principales réalisations de la commission Communication ont été :

- La gestion de la transition suite au départ de la coordinatrice Elise Cagne (accueil téléphonique, informations internes, gestion de la boîte mail, actualisation des supports, affichages, etc.) ;
- La personnalisation des affiches des Apéros Découvertes chaque mois en appui à la commission Coopération ;
- La refonte de la signalétique (structures membres, affiche sur la porte d'entrée, salles de réunion) en appui à la commission Technique et Environnement de Travail ;
- L'actualisation des structures résidentes et membres sur le site Internet, et des contacts de la liste de diffusion, en appui à la commission Nouveaux Entrants ;
- La conception de la plateforme de réservation des salles de réunion en appui des commissions Technique et Environnement de Travail et Finances ;
- La création d'une mallette où sont rassemblées tous les documents importants de présentation en appui à la commission Coopération, Relations Extérieures et à la chargée de développement [travail toujours en cours, ndr] ;
- L'actualisation de la brochure de *Locaux Motiv'* pour clarifier et valoriser les 3 axes du projet et mettre en avant la disponibilité des salles de réunions pour les membres adhérents ;
- La conception de l'affiche et des sets de tables communicants pour la soirée des 2 ans en

appui de la commission Coopération ;

- La mise en place d'une liste de diffusion rassemblant l'ensemble des sympathisants à l'association et servant à relayer les informations pouvant les concerner directement.

A noter que plusieurs listes de discussions sont utilisées en interne:

- une pour chacune des commissions ;
- une pour le bureau ;
- une pour le CA ;
- une pour l'ensemble des résidents/usagers (liste "Locaux Motiv") ;
- une pour les sympathisants.

Réseaux sociaux

Locaux Motiv' comptait fin 2013 plus de 200 abonnés à son compte Twitter.



Illustration 5: Capture d'écran du fil Twitter de Locaux Motiv'

Ce compte inscrit *Locaux Motiv'* dans les réseaux de l'ESS, de la consommation collaborative, de l'éducation populaire, et du territoire de proximité. Utilisé autant comme un relais d'informations liées au projet que de projets porteurs de valeurs communes, il est géré par deux bénévoles et essaye de tenir une tonalité en adéquation avec la communication web.

Locaux Motiv' a créé 326 items sur sa page Facebook en 2013: relais d'informations de ses

adhérents, liens vers des événements réseaux, informations en propre, etc.

Malgré toutes les interrogations que soulève l'usage de ce réseau social, il représente aujourd'hui la possibilité de relayer et d'informer rapidement une multiplicité d'interlocuteurs différents. Cet outil vient en appui et en support du site web.

Anecdote : le "post" le plus vu (400 visites) a été en 2013 celui annonçant une soirée bricolage en préparation du Maza'Grand Événement !

Site internet

Une trentaine d'articles a été publiée sur le site web www.locauxmotiv.fr en 2013.

Le site internet est utilisé pour présenter les informations les plus pérennes liées au projet (à la différence des réseaux sociaux servant principalement de relais d'information pour les événements ponctuels).

Le besoin d'actualisation du site est un chantier prioritaire identifié par la commission Communication. Cette actualisation concerne l'ensemble du site, qu'il s'agisse de la mise à jour des informations existantes, l'organisation des rubriques, ou la mise en page de l'ensemble. Néanmoins, le manque de ressources humaines pour mener ce chantier repousse ce dernier à 2014-2015.

Dans le même registre, la lettre d'information numérique publiée trimestriellement n'a pas pu l'être en 2013 - faute de ressources humaines. Cela reste un support de diffusion identifié comme important pour le projet.

Statistiques

Sur l'année civile 2013 (1er janvier → 31 décembre) le site a comptabilisé plus de 6500 visites pour un total de 19 000 pages vues. Il est à noter que la durée moyenne des visites est relativement élevée : plus de 2 minutes par session⁴. Ce chiffre est significatif dans la mesure où il montre le fort intérêt porté par les visiteurs au projet *Locaux Motiv'*, ainsi que la capacité du site à répondre correctement à leurs attentes en leur proposant une information pertinente et utile.

Pour information, nous présentons ci-dessous la liste ordonnée des 7 premières pages les plus visitées (en dehors de l'accueil). Sans surprise, les pages 'pratiques' (accès / contact) et la rubrique Actualité font partie de cette liste [cas général sur la plupart des sites internet].

Plus important, il faut noter que la page la plus consultée est celle référençant les structures résidentes de *Locaux Motiv'*, suivie par les pages « Les bureaux » et « Vous investir ». Preuve que les visiteurs souhaitent massivement s'informer sur le projet, ses membres, et la façon d'en faire partie.

Liste des pages les plus visitées :

1. Liste des résidents - <http://www.locauxmotiv.fr/acteurs/residents/>

⁴ et plus d'une minute par page – la moyenne sur internet étant généralement moins de 30 secondes par page ...

2. Plan d'accès - <http://www.locauxmotiv.fr/infos-pratiques/acces/>
3. Rubrique actualité - <http://www.locauxmotiv.fr/rubrique/actualite/>
4. Page « Les bureaux » - http://www.locauxmotiv.fr/le-projet-locauxmotiv/les_locaux_motiv/
5. Page contact - <http://www.locauxmotiv.fr/infos-pratiques/contacts/>
6. Page sur le festival Maza'Grand Evénement - <http://www.locauxmotiv.fr/mazagrand/> (fort pic de connexion durant la période du festival; le site de *Locaux Motiv'* hébergeait en 2012 la page du Festival. Celle-ci a donc gardé un fort potentiel d'attraction. A partir de 2013 le Festival possède néanmoins un site dédié : www.mazagrand.fr)
7. Page « Vous investir » - http://www.locauxmotiv.fr/vous_investir/

3. Finances

La commission finances a connu quelques difficultés de fonctionnement entre avril et septembre 2013 en raison du départ ou de la moindre disponibilité de ses membres. L'intégration de nouveaux membres à l'automne a permis de redonner du souffle aux travaux de la commission.

Comme cela a été validé en Assemblée Générale 2013, la commission a pris en main la recherche d'un service extérieur de comptabilité. Plusieurs structures ont été rencontrées et le choix s'est finalement porté sur Assogestion, et ce principalement pour :

- le coût du service très intéressant : environ 1,5 % du chiffre d'affaires ;
- la connaissance du travail de la structure par plusieurs personnes au sein de *Locaux Motiv'* (Traversant 3 et l'Atelier des Fiches travaillant également avec eux) ;
- le contact et l'approche de la structure.

La gestion financière quotidienne de *Locaux Motiv'* a pâti du peu de membres la constituant et du nombre important de missions lui incombant. Du retard a été pris et a pu être rattrapé en fin d'année 2013 suite à l'intégration de nombreux membres motivés ! La commission a ainsi organisé plusieurs « Reçus-thon » afin de purger les paiements et l'édition des reçus 2013 et permettre à Assogestion de boucler la clôture des comptes.

Subventions

La commission a travaillé sur plusieurs dossiers de demandes de subventions permettant à *Locaux Motiv'* de se voir attribuer :

- une subvention au titre du Fond de Développement de la Vie Associative pour 2013 ;
- un agrément et une subvention du Fond pour la Jeunesse et l'Éducation Populaire pour 2014 ;
- le maintien de la subvention Soutien Pluriannuel aux Projets Associatifs.

La commission s'est également penchée sur la mise en place d'espaces de travail nomade dans les bureaux vitrés de l'entrée et a construit une grille de cotisation pour l'utilisation des deux postes concernés.

		Tarifs du 01/09/13 au 31/12/13					
Salles		Résidents			Usagers		
Espace nomade		1h	1/2 journée	1 journée	1h	1/2 journée	1 journée
		2	6	10	2	6	10

Les missions de la commission finances ont ainsi été définie et réparties entre ses membres, en lien avec les co-trésorières :

Missions	Description	Périodicité
Gestion financière	Suivi de la trésorerie, paiement des factures et des notes de frais, paiement du loyer, dépôt des chèques, classement des justificatifs, édition des notes de frais	Mensuelle
Cotisations mensuelles	Suivi des paiements, relances, édition des reçus	Mensuelle
Cotisations salles mutualisées	Suivi des paiements, relances, édition des reçus	Trimestrielle
Cotisations espaces de stockage	Suivi des paiements, relances, édition des reçus	Mensuelle
Photocopies	Suivi des paiements, relances, édition des reçus	Trimestrielle
Gestion des adhésions	En lien avec la commission Nouveaux Entrants, suivi des paiements, relances, édition des reçus	Annuelle et selon les entrées / sorties
Gestion des cautions	En lien avec la commission Nouveaux Entrants, suivi des paiements, relances, édition des reçus	Selon les entrées / sorties
Suivi comptable	En lien avec Assogestion, établissement du budget prévisionnel	Mensuelle
Gestion des subventions	En lien avec le bureau et Emmanuelle JOUAS, recherche de financements, montage des dossiers, suivi	Permanente
Indicateurs de suivi - prospection	En lien avec le bureau, permettant de travailler sur le modèle financier de Locaux Motiv	Variable selon les besoins
Définition des montants de services	En lien avec le bureau	Variable selon les besoins de réévaluation des montants ou du travail sur la mise à disposition de nouveaux services

Le point principal qui a relevé du travail mené par la commission en 2013 est certainement l'attribution de subventions – et en premier lieu, le FONJEP. Cette subvention a permis d'embaucher une personne à 51 % pour développer l'axe animation de *Locaux Motiv*'.

Éléments de Bilan

LOCAUX MOTIV' - Compte de résultat au 31 décembre 2013

CHARGES				PRODUITS					
	remarques	2013 réel	2013 prév	2012		remarques	2013 réel	2013 prév	2012
60 ACHATS		17 633	19 409	10 674	70 RECETTES PROVENANT DES SERVICES RENDUS	% d'augmentation	81 160	82 003	64 951
Alimentation et boisson		274			Espaces attirés	1,38	69 355	72 460	59 595
Eau, gaz, électricité, combustible, gasoil		11 246	9 458	8 434	Espaces de stockage		844		
Fournitures d'entretien, petit équipement		408	2 277	2 240	Salles mutualisées	1,60	4 488	6 172	2 806
Fournitures administratives		976			Photocopies	2,31	5 902	2 871	2 550
Petit matériel	travaux	4 729	7 674		Soirées de soutien		571	500	
61 SERVICES EXTERIEURS		55 202	55 400	62 261	74 SUBVENTION D'EXPLOITATION		7 100	5 000	17 500
Locations		51 600	51 600	58 400	Région Rhône-Alpes				7 500
Locations véhicules utilitaires		153			Enveloppe parlementaire		5 000	5 000	
Charges locatives		2 400	2 380	2 380	Direction de la Cohésion Sociale		2 100		
Travaux d'entretien et de réparation		428	882	864	Fondation Un Monde par tous				10 000
Maintenance		83			75 AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE		2 131	2 125	2 455
Primes d'assurance		538	538	617	Adhésions résidents	24,5 à 50 €	1 225	1 625	
Documentation					Adhésions usagers	17 à 25 €	427		1 625
61 AUTRES SERVICES EXTERIEURS		7 808	9 047	5 931	Adhésions sympathisants	89 à 2 €	179		
Personnel mis à disposition à titre onéreux	ménage comptable	2 496	2 400		Dons		300	500	830
Rémunération d'intermédiaires et honoraires		1 245	3 000		76 PRODUITS FINANCIERS		0	0	0
Publicité, communications		611	300	91	Revenus des valeurs mobilières de placement				
Déplacements, missions et réception		45			Revenus de livrets				
Frais postaux et frais de télécommunications		3 240	3 205	3 146	77 PRODUITS EXCEPTIONNELS		0	0	2 611
Adhésions					Sur l'exercice en cours				
Services bancaires		171	142	129	Sur l'exercice antérieur				
Mazagrand Evénement				2 565	Mazagrand Evénement				2 611
63 IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES		4 449	4 449	4 449	78 REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		0	0	0
Autres impôts et taxes		4 449	4 449	4 449	Amortissements				
Participation employeur à la formation					Provisions				
64 CHARGES DE PERSONNEL		4	0	13 014	79 TRANSFERT DE CHARGES		0	0	9 295
Salaires bruts				9 114	Organisme collecteur formation				
Cotisations sociales patronales	solde 2012	4		3 900	Emplois aidés				9 295
Indemnités stagiaire					Autres remboursements				
Médecine du travail									
65 AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE		78	0	0					
Pertes sur créances irrécouvrables									
Charges diverses de gestion courante		78							
Redevance									
66 CHARGES FINANCIERES									
Intérêts bancaires									
67 CHARGES EXCEPTIONNELLES									
Sur l'exercice en cours									
68 DOTATIONS AMORTISSEMENTS PROVISIONS									
Amortissements									
Provisions									
TOTAL CHARGES		85 174	88 305	96 329	TOTAL PRODUITS		90 391	89 128	96 812
RESULTAT +		5 217	823	483	RESULTAT -				

Charges constatées d'avance		Produits constatés d'avance	
		3 200	
SOUS-TOTAL 2	25 028	10 144	43 926
TOTAUX	45 028	30 144	34 259
TOTAUX	45 028	30 144	34 259

L'activité 2013 a permis à *Locaux Motiv'* de dégager un résultat positif de 5 217 euros qui s'explique par plusieurs facteurs :

- le moindre coût de la prestation ménage des locaux en raison d'absences répétées
- le coût du service comptable inférieur au budget prévu
- l'octroi d'une subvention de 2 100€ pour la formation des bénévoles dans le cadre du FDVA

Partenaires financiers

En 2013, les partenaires financiers de *Locaux Motiv'* ont été :

- la Direction de la Cohésion Sociale ;
- le Député Jean-Louis Touraine, député du Rhône, à travers l'enveloppe parlementaire. Ce soutien financier permettant de mener à bien les travaux d'amélioration des locaux, dans la perspective de conditions d'actions renforcées pour les usagers, notamment associatifs ;
- La Région Rhône-Alpes, qui a accepté la mise en pause du SPPA pour 2013 du fait de l'absence d'un salarié, mais a renouvelé via le service "Vie Associative" son attention au développement de l'association.

Ces partenaires ont été essentiels à la clôture positive du bilan de l'année 2013 et nous tenons ici à les remercier particulièrement.

4. Ressources humaines

Valorisation du bénévolat et chiffres clés

La force de *Locaux Motiv'* réside dans la richesse de l'engagement bénévole de ses membres. L'année 2013 en est la démonstration. Sans ressource humaine salariée, c'est la mobilisation de l'ensemble des bénévoles qui a permis de mener à bien l'ensemble des actions et projets engagés.

Cette année "sans salarié" a permis d'optimiser certains aspects de l'auto-gestion et d'identifier clairement les axes du projet ne pouvant pas être menés sans le concours de forces vives permanentes : l'axe "Animation" et une partie de la gestion financière.

Par la mise en place d'une gestion collective élargie, l'année 2013 a vu l'appropriation des rouages de l'association se renforcer et s'étendre à un nombre croissant de personnes.

Plus de 1.000 heures de temps d'engagement bénévole ont été enregistrées via l'outil de suivi en ligne, mais cette estimation est largement en deçà de la réalité du temps passé. L'amélioration de ce suivi fait partie des points à engager pour 2014.

Vote de l'embauche d'une chargée de développement

Pour réaliser pleinement les missions des axes Animer et Coopérer, la création d'un poste de chargé(e) de développement a été décidée fin 2013.

Ce poste est financé en partie via la subvention du Soutien Pluri-annuel aux Projets Associatifs (SPPA) de la Région Rhône-Alpes, nous allouant 15 000 euros par an sur 3 ans.

Ce financement est complété par un engagement du FONJEP sur 3 ans à hauteur de 7164 euros

par an. Ce poste sera ainsi financé pendant 3 ans à hauteur de 51% de temps complet. Ce temps de travail sera essentiellement tourné vers le développement de nouveaux projets et la mise en œuvre des activités inhérentes à l'axe Animation.

Le financement de ce poste est assuré sur la période allant du 1er janvier 2014 au 31 décembre 2016. Ce temps sera utile pour développer l'axe Animation, et notamment pérenniser des activités à destination des habitants et des associations du quartier.

Cependant, ces activités ne peuvent être développées et mise en œuvre sans une ressource humaine compétente et impliquée. Les ressources générées par ces activités devront donc permettre, à terme, le financement pérenne du poste en question

Le recrutement a été lancé en novembre. Emmanuelle Jouas, co-fondatrice, ex-présidente et ancienne co-trésorière de l'association, a manifesté son intérêt et sa motivation pour intégrer ce poste. Le bureau a considéré que sa connaissance historique du projet, des partenaires du quartier, ainsi que du monde associatif et des institutions la rendait particulièrement compétente pour ce nouveau poste. La candidature d'Emmanuelle a donc été soumise au CA de l'association à l'automne 2014, qui a décidé de suivre l'avis du bureau. L'entrée en poste s'est faite début janvier 2014.

CONCLUSION

Au carrefour de l'ESS, de l'éducation populaire, du développement de nouvelles formes de travail, de l'activation de réseaux ancrés dans leur proximité, d'appuis aux démarches créatives, solidaires, locales, *Locaux Motiv'* a tenté en 2013, à la mesure de ses moyens humains et financiers de tenir son ambition:

- "construire avec" ;
- mobiliser les énergies positives ;
- proposer un modèle d'organisation ouvert et démocratique ;
- rendre compte des écueils rencontrés ;
- faire et raconter comment cela essaye de se faire ;
- cultiver la convivialité.

Jeune association, *Locaux Motiv'* est mûre de la richesse des expériences croisées de ses membres et porteuse de l'enthousiasme né des rencontres parfois improbables.

Porteurs d'ambitions à la fois modestes et utopiques, *Locaux Motiv'* a essayé en 2013 de tenir le cap d'une construction collective respectueuse de la place de chacun(e) – sans que l'intention ne déborde de la réalité des actions menées et des méthodes employées.

ANNEXES

- **Fiches des 3 axes du projet associatif**
- **Fiche de poste de Emmanuelle Jouas**
- **Synthèse des entretiens membres résidents / bureau**
- **Liste à jour des résidents / usagers**
- **État des entrées / sorties résidents en 2013**
- **Éléments financiers**

AXE 1 : MUTUALISER

Partager des moyens et de ressources dans l'intérêt des projets de chacun



Objectifs	Publics	Actions menées / à développer	Exemples
<p>Mutualiser des ressources matérielles au service des projets des adhérents</p>	<p>Adhérents : résidents, usagers, sympathisants</p>	<p>Partage et gestion collective d'espaces : bureaux, salles de réunion, espace reprographie, espace de stockage, cuisine collective, espaces de convivialité.</p> <p>Partage de matériels : rétroprojecteurs, ordinateurs, flux internet, matériels divers (barnums, tables, chaises...)</p> <p>Création d'un inventaire du matériel collectif à disposition et du matériel individuel</p>	<p>Aménagement des espaces en commun : récupération de matériels via les réseaux de chacun, organisation de transport collectif du matériel, achats groupés (lampes, multi prises, switches...),</p> <p>Chantiers collectifs : travaux d'aménagement (ouverture du hall d'accueil, fermeture de la salle de réunion, rafraîchissement peinture, évolution de la disposition des espaces communs...)</p> <p>> Commission Environnement de Travail</p>
<p>Mutualiser des ressources immatérielles au service des projets des adhérents</p>	<p>Adhérents : résidents, usagers, sympathisants</p>	<p>Identification et formalisation des savoirs faire et compétences</p> <p>Valorisation des mutualisations facilitées par l'association : création d'outils supports, capitalisation et animation du collectif</p> <p>Documentation et partage du fonctionnement de la mutualisation</p>	<p>Temps d'échanges formels et informels : ateliers thématiques, services et expertises rendus, repas partagés, JeudiWE, veilles mutualisées entre structures aux champs d'actions convergents, emploi mutualisé,</p> <p>Création d'un annuaire dynamique des compétences</p> <p>Services communs : recyclerie, livraison de pain</p> <p>Échanges autour de savoir-faire professionnels : graphisme, signalétique, gestion administrative, gestion des ressources humaines, organisation d'événements, formation, animation, gestion de réseaux, recherches de financements, relations institutionnelles, résolution de problèmes informatiques et techniques</p> <p>> Commission Coopération</p>



AXE 2 : COOPERER

Agir au sein de projets communs

Objectifs	Publics	Actions menées / à développer	Exemples
<p>Favoriser la coopération entre membres</p>	<p>Adhérents : résidents, usagers, sympathisants</p>	<p>Organisation de temps de rencontres spécifiques entre les adhérents Multiplier les rencontres informelles entre les adhérents</p>	<p>Apéro découvertes orientés vers l'inclusion des membres usagers Jeu diWE ouverts à tous (proposition et participation) Grand forum résidents / usagers / sympathisants Repas/soirées entre adhérents (raclette, galette...), anniversaire de Locaux Motiv' décliné en soirée thématique Réponse commune entre adhérents à des appels d'offre</p>
<p>Favoriser et soutenir de nouvelles formes de travail au service de projets socialement innovants</p>	<p>Adhérents : résidents, usagers, sympathisants</p>	<p>Intégration de réseaux valorisant les nouvelles formes de travail Participation aux réflexions sur les évolutions des rapports au travail Reconnaissance des formes de solidarité comme vecteur d'enrichissement (= interactions permanentes)</p>	<p>Présence dans les réseaux spécifiques : Co-working Grand Lyon, Manifeste des Tiers Lieux, participation à des séminaires sur ces sujets, Ville en Biens Communs Accueil de porteurs de projet : espace nomade</p>
<p>Renforcer les projets des adhérents, intégrer les compétences du collectif au sein des projets des adhérents et favoriser l'émergence de projets communs</p>	<p>Adhérents : résidents, usagers, sympathisants Acteurs du quartier et habitants</p>	<p>Mise en partage des compétences Rapprochement entre porteurs de projet pour favoriser l'émergence d'envies communes (aller plus loin à plusieurs)</p>	<p>Implication et participation à des événements collaboratifs : Mazagrand'Evénement fonction d'incubateur : accompagner des initiatives socialement innovantes</p>



Grâce à la mutualisation générer des coopérations au service de l'animation

AXE 3 : ANIMER LE TERRITOIRE

Contribuer à un territoire socialement innovant et solidaire

Objectifs	Publics	Actions menées / à développer	Exemples
<p>Animer un Tiers-lieu au sein du quartier de la Guillotière : un espace de rencontres, d'échanges et de travail coopératif réunissant des ressources matérielles et immatérielles propres à générer des synergies collectives, créatives, solidaires et économiques</p>	<p>Habitants collectifs formels et informels impliqués dans les dynamiques du quartier Personnes en recherche d'emploi Jeunes du quartier</p>	<p>Accueil et organisation d'échanges et de débats Ouverture, accueil et orientation « tout public » sur des temps dédiés Temps de sensibilisation et de formation autour de thématiques portées par des acteurs Locaux Motiv' Organisation d'un forum annuel de l'ESS à la Guillotière</p>	<p>Café métiers de l'ESS : en partenariat avec les structures d'aide sociale, organiser des temps de présentation des métiers de l'ESS Appui à des mises en situation professionnelle Ateliers créatifs et d'expression jeune public Animation de l'espace ressources : bibliothèque, outils numériques, recyclerie, livraison de pain, livraison de paniers de légumes</p>
<p>Soutenir l'émergence de projets, d'initiatives s'inscrivant dans le champ de l'ESS et de l'Éducation populaire, au service des habitants et du développement du quartier</p>	<p>Associations de proximité Acteurs socio-éducatifs, acteurs économiques</p>	<p>Mise en lien entre des porteurs de projets et d'initiatives et les ressources et acteurs territoriaux Organisation de Café Agir Facilitation et formalisation de partage d'expériences entre porteurs de projets Facilitation logistique et humaine pour la mise en œuvre concrète d'actions</p>	<p>Permanence projets : accueil, orientation, présentation de statuts juridiques... SEL avec des structures volontaires (bénévolat contre partage de savoir-faire) Plate-forme collaborative renforcement de la présence sur les réseaux sociaux : appui à la visibilité et relais d'information</p>
<p>Incuber des projets socialement innovants avec un ancrage territorial de proximité</p>	<p>Porteurs de projets socialement innovants</p>	<p>Intégration de porteurs de projets Gratuité des services mutualisés dans la phase d'amorçage des projets Conseil et orientation Parcours d'accompagnement personnalisé</p>	<p>Mise à disposition de postes de travail Accès aux espaces et aux services mutualisés Temps dédiés avec des membres de LM en fonction de leurs compétences Accompagnement dans la structuration du projet Parrainage et inclusion dans les réseaux existant</p>



Fiche de poste

Locaux Motiv'

Chargée de développement du projet

1 Développer les projets et les partenariats locaux

- Assurer le développement et le partage d'une connaissance du territoire, des acteurs de Locaux Motiv' et de la Guillotière et de l'ESS à Lyon et en général ;
- Assurer l'identification de Locaux Motiv' auprès des acteurs du quartier : garantir le développement des partenariats existants, et initier de nouveaux partenariats pour favoriser et renforcer une dynamique de quartier ;
- Assurer une veille auprès des appels à projets sur lesquels Locaux Motiv' peut se positionner, dans une perspective de recherche de financement.
- Faciliter l'émergence d'idées nouvelles, mettre en lien les besoins/compétences, coordonner les actions qui en découlent dans une logique inclusive ;
- Faciliter avec les parties prenantes l'organisation des différents événements (débat, ateliers découverte, temps de formations, accueil de groupes, orientation des publics...)

2 Participer à la représentation de Locaux Motiv'

- Participer, en lien avec les commissions "relations institutionnelles" et "finance" à la représentation de LM auprès des institutions, bailleurs et fondations.
- Garantir l'inscription de l'association dans les réseaux régionaux, nationaux et internationaux (ESS, co-working, Bien communs...) et participer aux réflexions et organisations de ces réseaux, en lien avec les membres de LM
- A l'occasion des multiples temps ouverts sur le quartier, au sein de Locaux Motiv' ou dans d'autres lieux, assurer la représentation de l'association et contribuer à valoriser les actions menées par les membres de LM ;
- En lien avec les fondements du projet Locaux Motiv' (solidarité, innovation sociale, gouvernance ouverte), partager l'expérience de Locaux Motiv' dans des espaces en ligne et hors ligne et contribuer aux renforcements des liens avec des parties-prenantes du champ de l'innovation sociale ouverte, de l'ESS, des nouvelles formes d'organisation de travail, de l'innovation territoriale, etc.

3 Capitaliser et valoriser

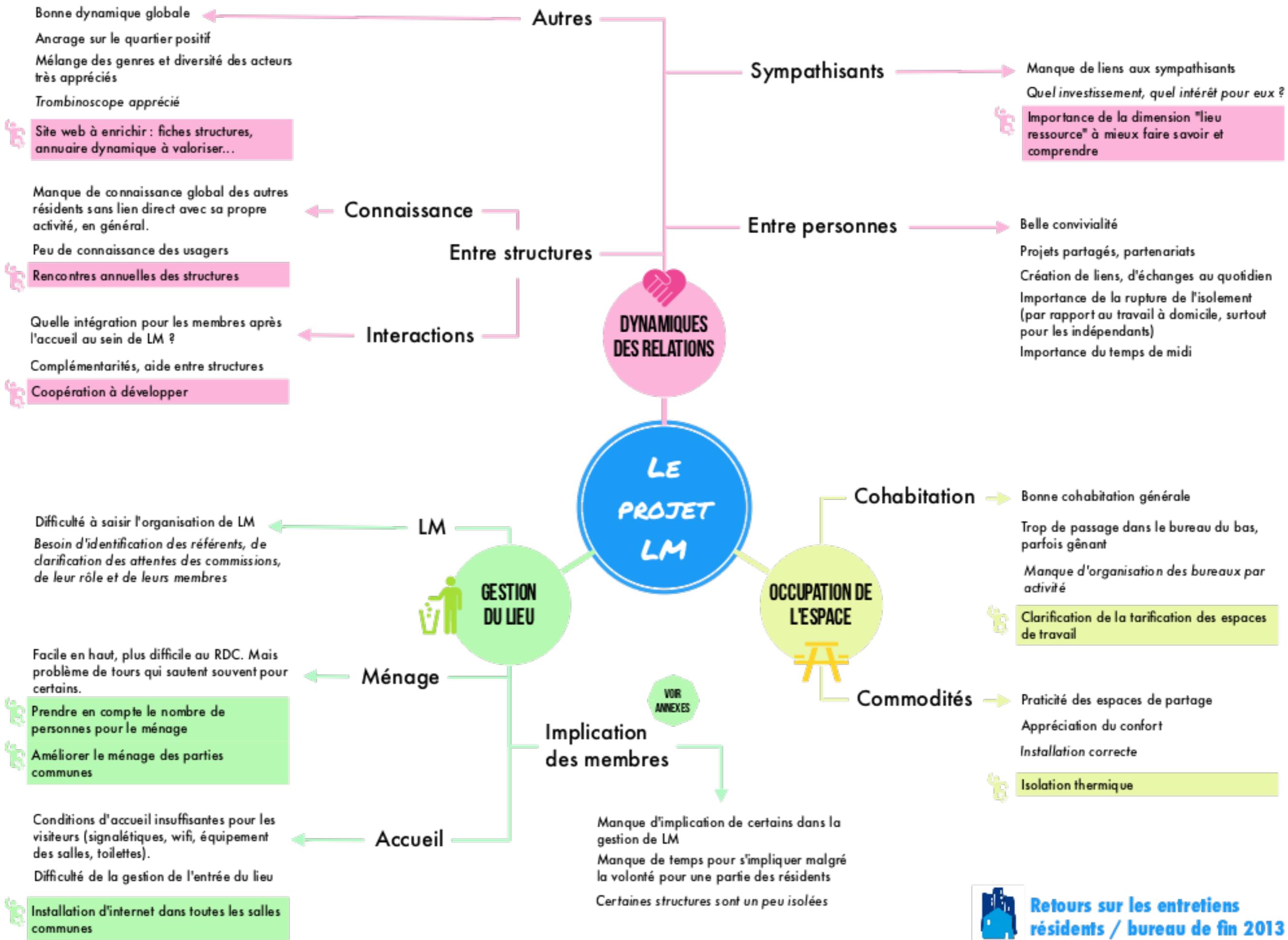
- Contribuer de façon significative à la capitalisation du volet "animation" du projet : formalisation des boîtes à outils, identification des ressources clés, production de supports adaptés au partage élargi, contribution aux réseaux existants (Imagination for People, réseau coworking GrandLyon, Lyon en biens communs, etc.), communication autour des actions menées en propre ou en partenariats avec les acteurs du territoire, ou au-delà.
- En lien avec les structures parties-prenantes au projet, investir les espaces existants (en ligne et hors-ligne) pour valoriser le projet Locaux Motiv'
- Initier, en lien avec les structures parties-prenantes au projet, une mise en visibilité des compétences et des besoins des parties-prenantes au projet Locaux Motiv'.

- Impulser et coordonner, à travers les actions menées, la création d'une « boîte à outils » pour l'émergence et l'accompagnement de projets innovants.

Retours sur les entretiens résidents / bureau de décembre 2013

Conseil d'administration du 18 février 2014





Organiser un atelier pour définir
LM en 2 phrases

Importance de la newsletter

COMMUNICATION

RESSOURCES HUMAINES

Libérer les ressources
bénévoles pour la coopération
et l'animation

Créer un poste pour
secrétariat / administratif

Formation aux outils libres

POUR FACILITER L'IMPLICATION

TEMPS DE RENCONTRE

Organiser un apéro-découverte

Temps de présentation par structure

VISIBILITÉ DES TÂCHES

Parrainage / tutorat à l'entrée

Liste des choses à faire
mutualisée pour une
implication diversifiée

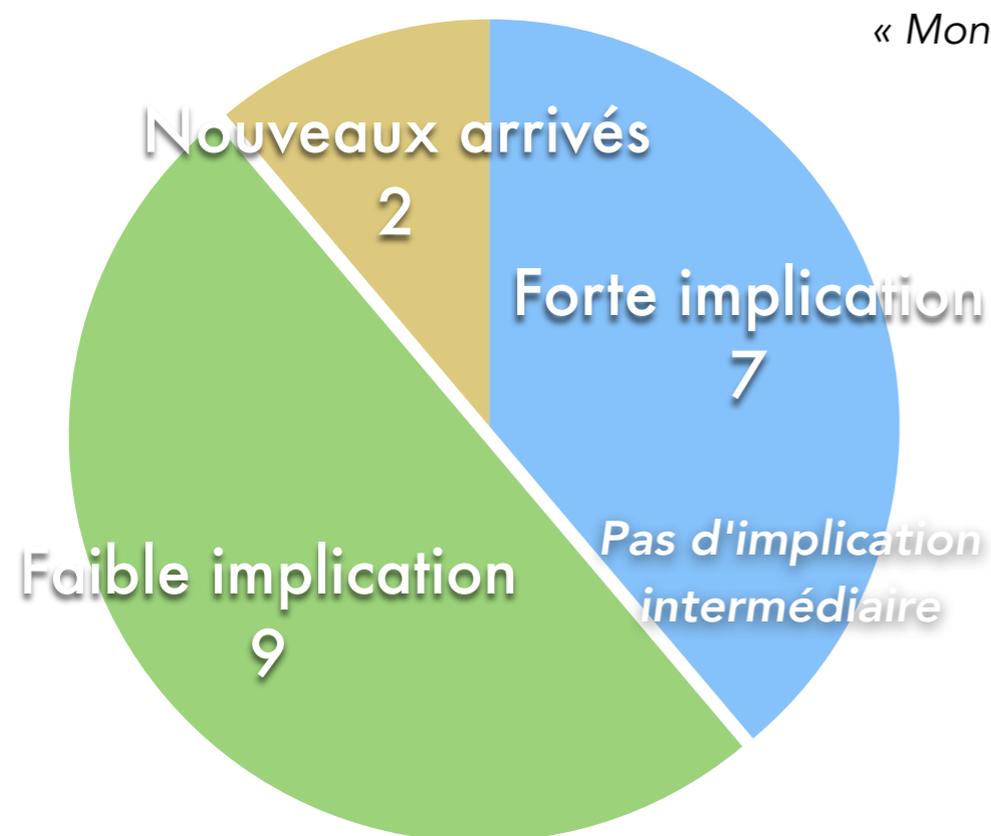
Identifier les référents des
commissions



Quelques chiffres sur l'implication des résidents

Importance de l'intérêt personnel

Différence d'implication entre salariés et administrateurs

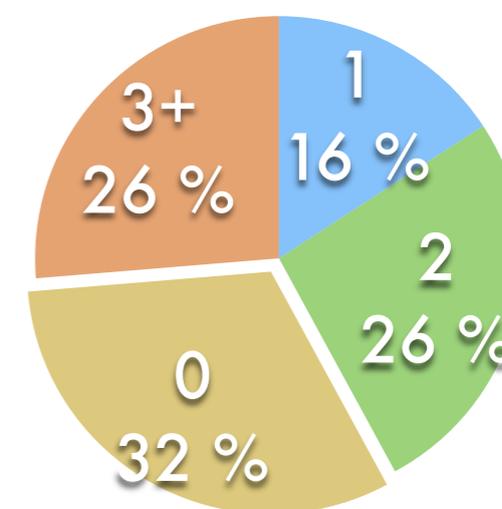


« Mon implication le permet aujourd'hui, peut-être plus demain. »

« Il faut trouver un équilibre »

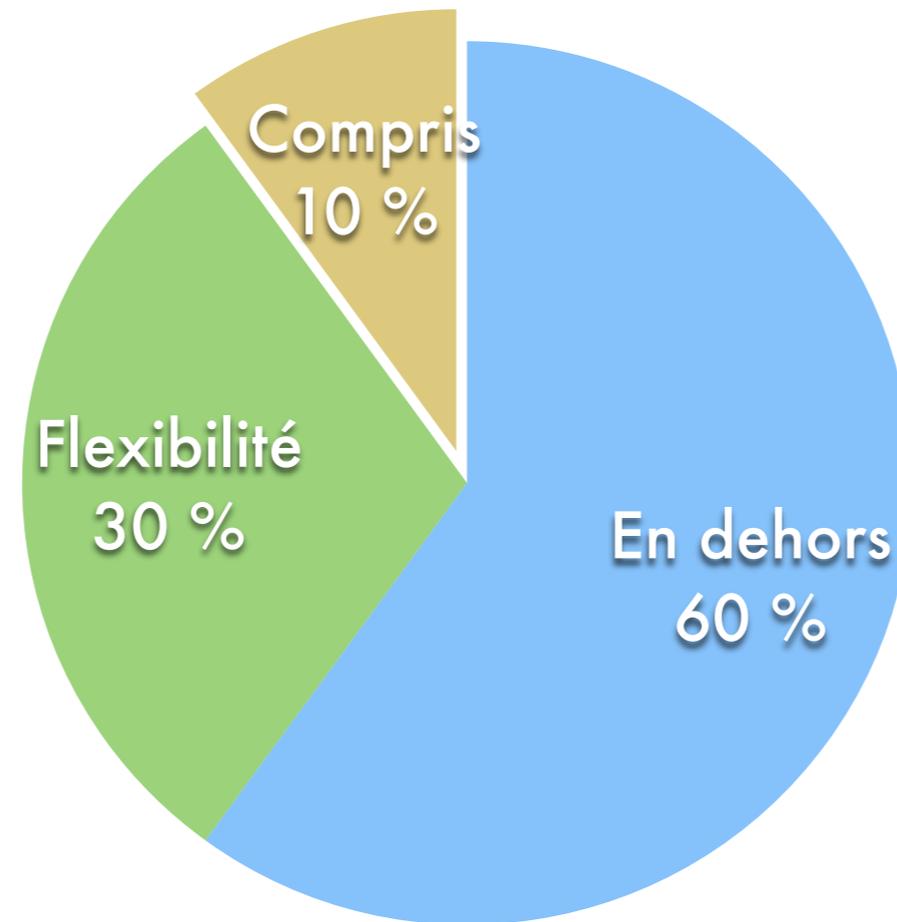
« Fatigue »

« Culpabilité de ne pas plus s'impliquer »



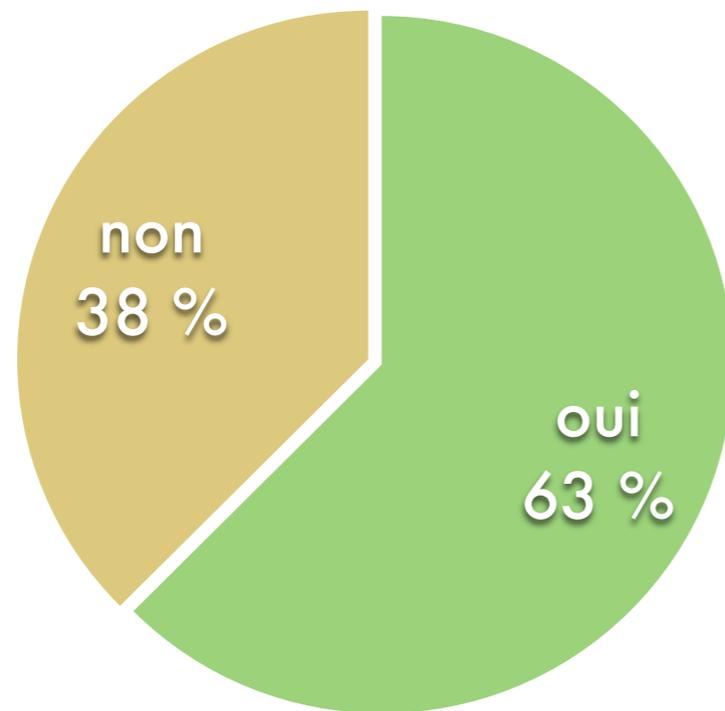
Nb de commissions par résident

Quelques chiffres sur l'implication des résidents

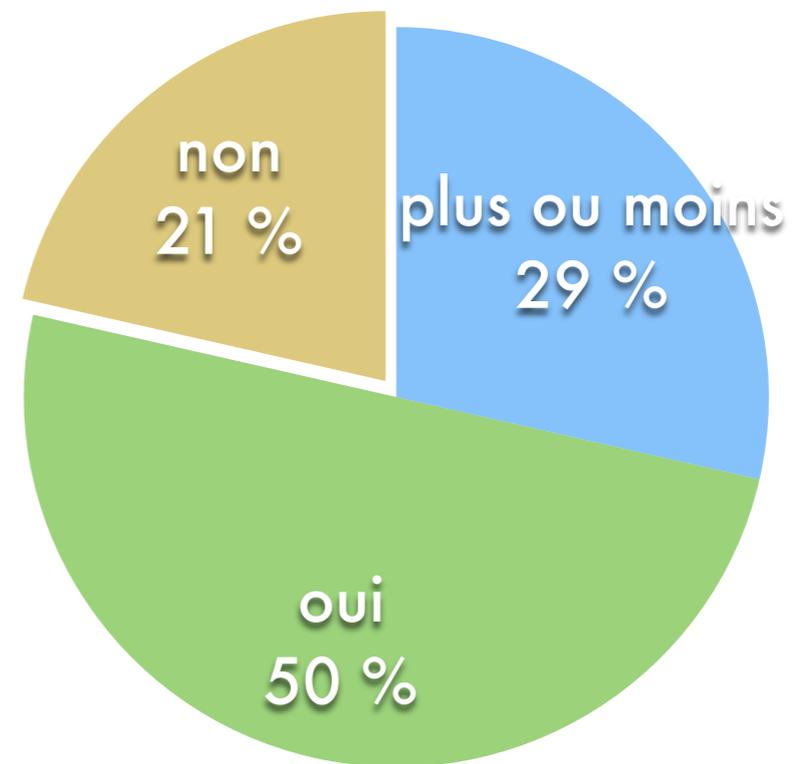


Implication dans Locaux Motiv' par rapport au temps de travail

Quelques chiffres sur l'implication des résidents

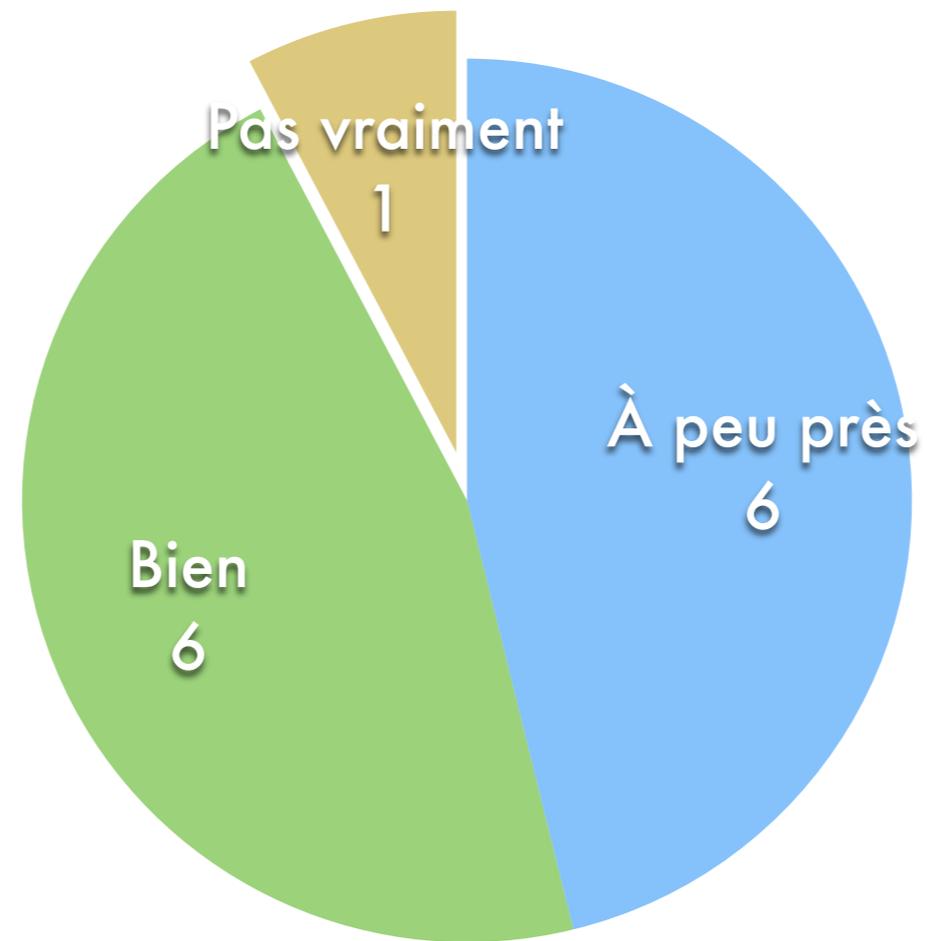


Participation aux CA



Lecture régulière des compte-rendus de CR des bureaux et CA

Quelques chiffres sur l'implication des résidents



Estimation de la connaissance du projet et des axes de travail de LM

Membres résidents au 16 avril 2013

Raison sociale	Type de structure	Objet associatif
Habicoop	Association loi 1901	Accompagnement de coopératives d'habitants
Le Court Circuit	SCOP SARL	Bar restaurant coopératif
Les Inattendus	Association loi 1901	Pratique et diffusion d'un cinéma (très) indépendant
MABO	EURL	Architecte Paysagiste
Mozaïk RH	Association loi 1901	Cabinet en ressources humaines pour la diversité et l'égalité des chances
Terre de Liens	Association loi 1901	Accompagnement de projets d'agriculture biologique, biodynamique ou paysanne
L'Institut Saint-Vincent de Paul	Association loi 1901	Accompagnement d'adolescents déficients
Les compostiers	Association loi 1901	Formation sur le compostage collectif urbain
L'Atelier des Friches	Association loi 1901	Création de projets artistiques et paysagers
Emma Lidbury	Artiste Indépendante	Graphiste/illustratrice
La Fabrique à Liens / ELYCOOP	SARL SCOP	Médiation et formation autour du numérique social
Framasoft	Association loi 1901	Réseau de sites web collaboratifs autour du logiciel libre
Les artisans du Macadam	Association loi 1901	Le magazine coup de pouce distribué par des "vendeurs de rue"
Jonathan Landais	Auto-entrepreneur	Sociologie / co-design de services
Quantis	SASU	Conseil en analyse du cycle de vie
Mobiped	SARL	Conseil en mobilité durable
GESRA	Association loi 1901	Groupement d'épicerie solidaires
L'ADREP	SCOP	Formation continue d'adultes
La tribut du Verbe	Association loi 1901	Arts du spectacle vivant

Membres usagers au 16 avril 2013

Raison sociale	Type de structure	Objet associatif (si existant)
Brin d'Guill	Association loi 1901	Création et animation de jardins partagés
De l'Autre Côté de la Rue	SCOP SARL	/
Orchestre Symphonique	Association loi 1901	Collectif de cent musiciens
Compagnie La myrtille Sauvage	Association loi 1901	
Compagnie Sisma	Association loi 1901	Compagnie de créa(c)tion de
La société des Apaches	SARL	/
Arbralégumes	Association loi 1901	Association de distribution de
ARDEAR	Association loi 1901	Développement de l'emploi rural
OIKOS	Association loi 1901	Ecoconstruction
Lyon Haïti Partenariats	Association loi 1901	Fédération de structures engagée
Zurbamateurs	Association loi 1901	
Au pluriel	Association loi 1901	Ateliers d'écriture pour tous
Ibuka	Association loi 1901	Association pour la mémoire du
Jam in Lyon	Association loi 1901	Danse Contact Improvisation à
Oxalis	SCOP SA	Synergies entre entrepreneurs de
Ondines	Association loi 1901	Relocaliser la nourriture et
Entr'actes	Association loi 1901	
Ligue des droits de l'homme Lyon	Association loi 1901	
Lyon en transition 7ème	Collectif Informel	Mobilisation pour la transition
Radio Mazagran	Collectif Informel	Radio locale sur les événements
Les Petits Débrouillards	Association loi 1901	Les Petits Débrouillards ont pour objectif de favoriser l'intérêt, la pratique et la connaissance des
Les Vers Solidaires	Association loi 1901	Développement de projets d'économie sociale et solidaires
L'Observatoire des Politiques	Association loi 1901	Explorateurs de politiques

BILAN NOUVEAUX ENTRANTS POUR L'ANNEE 2013

Les départs :

1. Jonathan Landais : le 15 Décembre
2. L'atelier Platane Mobile : Avril 2013 ?
3. Les Compostiers : le 15 Septembre

De nouveaux résidents : par ordre d'arrivée

- **L'Orchestre symphonique** : Thierry Kawka revient et remplace Jonathan Landais en Décembre 2013.
- **Magdalena Zareba** : Architecte. Le 15 Novembre 2013 dans l'OS (1^{er} étage)
- **T3** : I remplace les Compostiers le 15 Septembre dans l'OS (1^{er} étage)
- **La Société des Apaches**
- **YALTIK** : 1^{er} contact de Fabien Bourgeois s en Avril
- **EREP** : Adèle Mottet - remplace la Tribu du verbe
- **ADREP** : Christian Juyaux. 1^{er} contact en Janvier 2013. Entrée
- **La tribu du verbe**
- **Labo pirate**

De nouveaux usagers (utilisation de salles de réunion, espaces de stockage ou domiciliation)

Robin des Villes, Association minuscule, ALDIL, Simy-Flo Oyenga, Patatras !, Psychologues, SCOP l'Orage, La Maison des semences, Radio Canut, Tabadol, Association Minuscule,

Un nouvel espace de travail partagé et des mouvements internes

Jonathan Landais remplace l'Atelier Platane Mobile.

Les Compostiers et Le court circuit ont laissé leur bureau au GESRA. Les Compostiers s'installent temporairement dans l'OS (1^{er} étage). Le Court-circuit s'installe avec ADF et les Inattentus (1^{er} étage)

Contacts sans suite

Janvier : studioskop, déjà engagés dans un autre local
COSIM Rhône-Alpes
Couturière (demande résidente)

Février : studioskop, déjà engagés dans un autre local
Association sur la Branche (résidente)
COMPAGNIE L'ENVERS ET L'ENDROIT

Avril : Travailleur indépendant dans l'énergie
Cybèle - rencontres et découvertes artistiques (demande résidente)
La myrtille sauvage (demande résidente)

Juin : Stephane Peignier Architecte
Association les Cigales

Juillet : Fabienne Teftsian, Conseil et accompagnement (reprise de contact en janv. 2014)

Septembre : la compagnie "Le Privet Théâtre"
A Double Sens (demande résidente)
Adèle Seyrig design & politiques publiques, innovation sociale & territoriale

Compagnie du Vieux Singe
Octobre : Rosita, compagnie de spectacle vivant

Les chiffres au 31 décembre 2013

Taux de remplissage de 100%

Nombre de résidents : 19 structures résidentes soit environ 30 personnes travaillant sur place

Nombre d'usagers : 19 structures usagères

A VERIFIER

Remarques

Plusieurs demandes par mail pour louer des salles. Les usagers n'ont pas encore intégré le côté auto gestion. Beaucoup de demandes de potentiels résidents qui n'ont pu aboutir faute de place ! Plus de demande en Janvier et en Septembre. Mais aussi des demandes au mois d'Août.

Sophie Lejeune a quitté la commission en Juillet 2013. Du coup, difficulté en Aout et Septembre. Mais l'équipe s'est agrandie avec Julien Malassignié (La société des Apaches) – François Wattellier (ADF) et enfin Thierry Kawka (l'Orchestre Symphonique).

LOCAUX MOTIV' – Compte de résultat au 31 décembre 2013

CHARGES	remarques	2013 réel	2013 prév	2012
60 ACHATS		17 633	19 409	10 674
Alimentation et boisson		274		
Eau, gaz, électricité, combustible, gasoil		11 246	9 458	8 434
Fournitures d'entretien, petit équipement		408	2 277	2 240
Fournitures administratives		976		
Petit matériel	travaux	4 729	7 674	
61 SERVICES EXTERIEURS		55 202	55 400	62 261
Locations		51 600	51 600	58 400
Locations véhicules utilitaires		153		
Charges locatives		2 400	2 380	2 380
Travaux d'entretien et de réparation		428	882	864
Maintenance		83		
Primes d'assurance		538	538	617
Documentation				
61 AUTRES SERVICES EXTERIEURS		7 808	9 047	5 931
Personnel mis à disposition à titre onéreux	ménage	2 496	2 400	
Rémunération d'intermédiaires et honoraires	comptable	1 245	3 000	
Publicité, communications		611	300	91
Déplacements, missions et réception		45		
Frais postaux et frais de télécommunications		3 240	3 205	3 146
Adhésions				
Services bancaires		171	142	129
<i>Mazagrand'Evénement</i>				2 565
63 IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES		4 449	4 449	4 449
Autres impôts et taxes		4 449	4 449	4 449
Participation employeur à la formation				
64 CHARGES DE PERSONNEL		4	0	13 014
Salaires bruts				9 114
Cotisations sociales patronales	Solde 2012	4		3 900
Indemnités stagiaire				
Médecine du travail				
65 AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE		78	0	0
Pertes sur créances irrécouvrables				
Charges diverses de gestion courante		78		
Redevance				
66 CHARGES FINANCIERES				
Intérêts bancaires				
67 CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Sur l'exercice en cours				
68 DOTATIONS AMORTISSEMENTS PROVISIONS				
Amortissements				
Provisions				
TOTAL CHARGES		85 174	88 305	96 329
RESULTAT +		5 217	823	483

PRODUITS	remarques	2013 réel	2013 prév	2012
70 RECETTES PROVENANT DES SERVICES RENDUS	% d'augmentation	81 160	82 003	64 951
Espaces attirés	1,18	69 355	72 460	59 595
Espaces de stockage		844		
Salles mutualisées	1,60	4 488	6 172	2 806
Photocopies	2,31	5 902	2 871	2 550
Soirées de soutien		571	500	
74 SUBVENTION D'EXPLOITATION		7 100	5 000	17 500
Région Rhône-Alpes				7 500
Enveloppe parlementaire		5 000	5 000	
Direction de la Cohésion Sociale		2 100		
Fondation Un Monde par tous				10 000
75 AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE		2 131	2 125	2 455
Adhésions résidents	24,5 à 50 €	1 225	1 625	
Adhésions usagers	17 à 25 €	427		1 625
Adhésions sympathisants	89 à 2 €	179		
Dons		300	500	830
76 PRODUITS FINANCIERS		0	0	0
Revenus des valeurs mobilières de placement				
Revenus de livrets				
77 PRODUITS EXCEPTIONNELS		0	0	2 611
Sur l'exercice en cours				
Sur l'exercice antérieur				
<i>Mazagrand'Evénement</i>				2 611
78 REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		0	0	0
Amortissements				
Provisions				
79 TRANSFERT DE CHARGES		0	0	9 295
Organisme collecteur formation				
Emplois aidés				9 295
Autres remboursements				
TOTAL PRODUITS		90 391	89 128	96 812
RESULTAT -				

LOCAUX MOTIV'

BILAN au 31 décembre 2013

ACTIF	brut	am	net	2012	PASSIF	2012
Actif immobilisé					Fonds propres	
20 – Immobilisations incorporelles					10 – Fonds associatifs	
21 – Immobilisations corporelles					- sans droit de reprise	
- matériel de bureau et d'informatique					- avec droit de reprise	
- aménagements					11 Report à nouveau en + ou en -	-4 115 -4 599
- constructions					12 – Résultat de l'exercice en + ou en -	5 217 € 484
- matériel et outillage					13 – Subventions d'investissements	
27 – Immobilisations financières						
- dépôts et cautionnements versés	20 000		20 000	20 000		
SOUS-TOTAL 1			20 000	20 000	SOUS-TOTAL 1	1 102 -4 115
Actif circulant					Provisions	
3 – Stock					15 Provisions pour risques et charges	
41 – Clients et comptes rattachés					Dettes	
- produits à recevoir			8 095	4 707	16 – Emprunts et dettes assimilées	
- créditeurs divers					- Auprès des établissements bancaires	
- subventions à recevoir					- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	28 408 24 509
50 – Valeurs mobilières de placement					- Dépôts et cautionnements reçus	7 256 4 645
51 – Banques, établissements financiers			13 733	5 437	- Dettes sociales	656
53 – Caisse					- Dettes fiscales	8 130 4 449
					- Autres débiteurs divers	132
Charges constatées d'avance			3 200		Produits constatés d'avance	
SOUS-TOTAL 2			25 028	10 144	SOUS-TOTAL 2	43 926 34 259
TOTAUX			45 028	30 144	TOTAUX	45 028 30 144