Locaux Motiv'

Rapport d'activités

2014

Présenté en Assemblée Générale Ordinaire le 7 mars 2015

www.locauxmotiv.fr

Sommaire

INTRODUCTION **3**

ACTIONS MENÉES **4**

I - Axe « Mutualiser » **4**
A - La mutualisation, c'est quoi ? 4
B - Dynamiques de mutualisation 4

II - Axe « Coopérer » **13**
A - La coopération, c'est quoi ? 13
B - Un exemple de coopération en 2014 13
C - Locaux Motiv' comme lieu ressources 14
D - Locaux Motiv', acteur des réseaux 16
E - Un exemple de coopération étroite : le Maza'Grand Événement 3 18

III - Axe Animation **19**
A - Les événements Locaux Motiv' 19
B - Les événements en réseau 21

IV - Actions transversales **23**
A - Relations institutionnelles 23
B - Communication 24
C - Rapport financier 26
D - Ressources humaines 28

CONCLUSION **30**

ANNEXES **31**
1.Éléments financiers 32
2.Profil de poste du chargé de développement 37
3.Missions du service civique 38

INTRODUCTION

L'année 2014 de Locaux Motiv' a commencé avec la mise en chantier des ambitions d'animation territoriale et la création du poste de chargé de développement. Elle s'est terminée par des nouvelles interrogations sur le modèle socio-économique de l'association liées à la mise en œuvre de la fiscalisation.

Entre les deux, une année de temps actifs, conviviaux, ouverts, investis par l'ensemble des membres de l'association qui, quels que soient leurs statuts, se reconnaissent dans les valeurs fondatrices du projet : le partage, la recherche du bien commun, la transparence, l'ouverture d'esprit, le respect, la solidarité, la bienveillance, une gouvernance ouverte.

Locaux Motiv' gagne en maturité, en essayant de rester souple et en prise avec son environnement, ouvert et à l'écoute de la diversité des acteurs qui s'y croisent, se rencontrent et construisent ensemble des projets.

Le développement et la promotion des biens communs, qu'ils soient culturels, informationnels, numériques, animent nombre des acteurs agissant à et avec Locaux Motiv'.

En 2014, la place de Locaux Motiv' dans les réseaux de l'ESS a été confirmée par sa prise en charge, en novembre, de l'animation de la plate-forme Rhône Solidaires. Ce projet, aujourd'hui porté par Locaux Motiv', donne une dimension enrichie, à ce que produit le collectif Locaux Motiv', assemblage mouvant, multidimensionnel, réticulaire, qui incarne la malléabilité nécessaire des organisations dans un environnement complexe.

De façon très concrète, ce rapport d'activités est la mise à plat de ce qui a constitué l'année 2014 - encore une année d'actions, d'explorations et d'interrogations fécondes.

Merci à l'ensemble des partenaires, soutiens financiers, relais, bénévoles, sympathisants pour leurs énergies, réalisations et engagements partagés.

Ce rapport reprend l'ensemble des actions menées en 2014. Vous pourrez vous rendre compte que ce fut une année riche en événements et contacts variés qui permettent à LM de s'ancrer encore plus dans notre quartier et plus largement sur l'agglomération.

ACTIONS MENÉES

I- Axe « Mutualiser »

A- La mutualisation, c'est quoi ?

Depuis l'installation en novembre 2011 du collectif porté par l'association Locaux Motiv', la mutualisation est au cœur du projet. Cette notion inscrite dans l'histoire de mouvements socialement émancipateurs dès le 19ème siècle (création des associations d'entraide, sociétés coopératives et de mutuelles) a marqué l'histoire sociale lyonnaise. Dans l'ambition des fondateurs de l'association Locaux Motiv', la mutualisation, de par la mise en commun de moyens répondait d'abord à une logique économique, à un impératif de gestion: optimiser l'usage de ressources disponibles permettant de renforcer l'impact des projets menés. Avec la conviction partagée que cette mutualisation de moyens matériels n'a de sens qu'accompagnée d'un renforcement des moyens immatériels: compétences, méthodes, réflexions, etc.

Cette mutualisation est pleinement portée et gérée par l'ensemble des bénévoles qui au sein des commissions assurent la mise en œuvre des moyens nécessaires à la vie du projet.

B- Dynamiques de mutualisation

Au quotidien, la mutualisation implique de garantir à chacun des adhérents sympathisants, usagers et résidents de Locaux Motiv' de pouvoir profiter pleinement des ressources communes gérées par l'association Locaux Motiv', dans le respect de la diversité des statuts, de l'historique dans l'association et avec la volonté constante d'accueillir les nouveaux membres au regard de leurs projets.

1. Mouvements des structures

La commission "nouveaux entrants" a la responsabilité quotidienne d'accueillir les personnes et structures désirant rejoindre l'association. Cet accueil se fait à la fois lors de temps formels et informels spécifiques, via mail, voire par téléphone.

a. Nouveaux résidents

Au cours de l'année 214, quatre nouvelles structures ont intégré Locaux Motiv' :

- OSE l'Orchestre Symphonique - qui avait un bureau et qui l'avait quitté, revient à Locaux Motiv en Janvier 2014

- Petit Homme Productions - société de production qui réalise web-documentaires, documentaires interactifs, installations interactives Petites Oeuvres Multimédia (POM)
- L'Institut Egaligone - association de promotion du développement égalitaire des filles et des garçons dès la petite enfance
- Tadaa (association Collectif Syllab) - Collectif créateur d'interactions informatives
- AIO, appui aux ONG internationales, qui sera finalement remplacé par Louis Bourgois (Consultant en développement social inclusif indépendant) en janvier 2015

b. *Départs de résidents*

Les départs de résidents correspondent souvent à des évolutions d'activités - et des besoins matériels liés.

Elles se traduisent à la fois par la possibilité d'accueillir de nouveaux résidents, mais aussi par une optimisation des espaces disponibles.

En 2014, trois structures résidentes ont quitté leurs espaces de travail : Terre de liens (Mai 2014), Macadam Journal (Juillet 2014) et AIO (Décembre 2014). L'association Macadam Journal a interrompu sa présence lyonnaise, suite à des difficultés rencontrées par l'association, l'équipe Terre de Liens, n'étant plus en mesure d'assumer ses tâches liées à la mutualisation a préféré laisser son espace pour une structure en capacité de participer de façon active dans la mutualisation et AIO, projet en émergence, a pris une voie organisationnelle ne nécessitant pas d'espace de travail.

c. *Réorganisation des espaces*

Des mouvements entre résidents ont permis à Mozaik RH et Habicoop d'améliorer leurs conditions de travail et d'accueillir un développement de leur nombre de salériés en agrandissant leur surface disponible.

d. *Nouveaux usagers*

Une quinzaine de nouvelles structures sont devenues usagères en 2014: Bidul' Théâtre, Coop'Alternatives, Fumeterre, La P'tite Mazette, Page blanche Malgré Tout, le Labo Clown, le Chantier Collectif, Le group', Les promenades urbaines, Promenades et Santé, Rock Corps, La Compagnie du Vieux singe, etc.

Les demandes sont toujours régulières pour des postes fixes, demandes qui n'ont pu aboutir en 2014, les espaces de travail en bureaux autonomes étant intégralement occupés.
La commission a en fin d'année revu son organisation afin de répondre de façon plus

coordonnée et réactive aux demandes, et afin de pouvoir qualifier de façon plus précise les demandes reçues.

2. Augmentation des capacités d'accueil

Etant donné les nombreuses demandes de structures et individuels, et la nécessité pour Locaux Motiv' d'élargir l'assiette de résidents assumant les espaces mutualisés du 10 bis rue Jangot, la décision a été prise d'aménager un nouvel espace d'accueil pour des travailleurs nomades dans le hall. Jusqu'alors seuls 2 postes de travail "semi nomades" étaient disponibles dans un espace semi fermé présent dans le hall. "Le bocal" deviendra une salle de réunion supplémentaire.

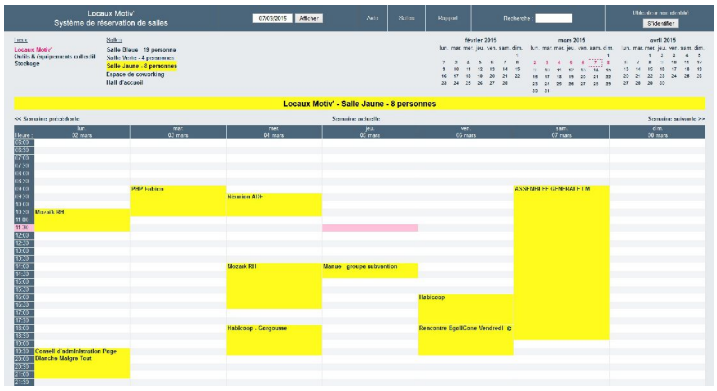
Prise à la fin de l'automne 2014, la décision donnera lieu à un chantier lancé en 2015. Les 5 places "nomades" seront disponibles pour la douzaine de personnes amenées à se croiser, les salles de réunion servant de variable d'ajustement.

3. Amélioration des modalités d'accueil et de suivi

a. *Système de gestion informatisée des adhérents et de réservation des salles*

Un nouveau système de réservation des salles et de gestion des adhérents a vu le jour en 2014. Accessible en direct aux usagers, sécurisé par un mot de passe, il donne aux usagers une autonomie accrue dans leur usages. Il permet une plus grande efficacité de gestion et une meilleure coopération/coordination entre les différentes commissions.
A leur entrée dans l'association les usagers se voient remettre l'ensemble des identifiants nécessaires: reprographie, réservation des salles.

Le déploiement de cet outil a donné lieu à des temps de formation (financées par le FDVA) des personnes concernées par son suivi afin que des bonnes pratiques de mise en œuvre soient partagées et instaurées.



Exemple de l'interface de gestion des réservation de salles

b. *Refonte des documents d'accueil et d'adhésion*

En 2014, au regard de l'accroissement régulier du nombre d'adhérents résidents et usagers utilisateurs des salles et services communs s'est renforcé le besoin de disposer de documents formels - ceci afin d'alléger le travail de transmission des commissions concernées et de garantir une équité d'usages pour l'ensemble des adhérents.
En collaboration avec la commission communication, la commission Nouveaux Entrants a œuvré à une refonte des documents de présentation de LM : livret d'accueil pour les nouveaux adhérents, dossier de candidature, convention, mode d'emploi.
Avec l'appui, en lien avec ses missions d'animation, de Justine Guillot, service civique, ces documents devraient être opérationnels début 2015.

c. *Les jeudis portes ouvertes*

Afin de rassembler et d'optimiser le temps de visite et d'accueil des structures et porteurs de projets intéressés par Locaux Motiv', la commission nouveaux entrants, en lien avec la commission coopération et la commission communication ont mis en place des temps d'accueil réguliers, tous les jeudis de 12h à 13h. Ces jeudis portes-ouvertes seront opérationnels début d'année 2015.

4. Environnement de travail

La commission Technique, Environnement de Travail & Sécurité (TETS) a poursuivi le travail d'entretien et d'amélioration des locaux, afin d'offrir des conditions d'usage des espaces plus agréables.

a- *Amélioration des conditions de sécurité*

Un contrat a été passé avec un prestataire pour la pose et l'entretien d'extincteurs, après un diagnostic des besoins. Locaux Motiv' est donc pleinement en conformité avec les normes incendie, pour ce qui est des moyens d'extinction.

Le tableau électrique du RDC a été intégralement référencé et l'installation électrique modifiée.

b- *Amélioration de l'accueil au rez-de-chaussée*

Le propriétaire du 10 bis rue Jangot (bailleur privé individuel) a financé le remplacement du carrelage du RDC. Le chantier, conduit par une entreprise spécialisée, a été

coordonné par la commission TETS afin d'en réduire les conséquences pour les résidents. Le remplacement d'un carrelage endommagé, couvert en certains endroits de plaques métalliques lourdes pour limiter l'élévation spontanée des carreaux par un carrelage harmonisé et propre a modifié l'aspect du rez de chaussée.

Un chantier bénévoles a été organisé par « Rock Corps », qui a mobilisé et mis à disposition une cinquantaine de bénévoles et le matériel pour repeindre en blanc le hall, les couloirs du RDC et la montée d'escaliers. En une journée le hall de Locaux Motiv', ainsi que la salle de réunion de taille intermédiaire, ont largement gagné en luminosité et en propreté.

Les bénévoles « Rock Corps » en plein action de peinture collective

Suite à ce chantier, la signalétique a été revue afin de faciliter l'orientation des visiteurs dans les locaux et l'organisation des boîtes aux lettres revue pour mieux distinguer usagers et résidents.

La diffusion wifi a été améliorée dans tout le RDC, de la salle bleue jusqu'à l'open-space.

Ces travaux trouveront leur prolongation en 2015 avec l'installation de postes de travail nomade (coworking) dans le hall. Le chantier d'installation ayant pris du retard en 2014, les plans de travail seront installés en 2015 par une artisane du 7ème arrondissement.

c- Maintenance quotidienne

La photocopieuse récupérée par Locaux Motiv' à l'ouverture des locaux est tombée en panne au mois de juin. La décision fut prise de la remplacer, mais avec le ralentissement estival et la réactivité limitée du nouveau prestataire, le nouveau matériel a été installé en septembre. La qualité de ce matériel s'avère partiellement insuffisante.
L'équipement de la cuisine partagée, très utilisée a été revu : intervention d'un plombier pour remplacer le chauffe-eau, installation de fours supplémentaires.

5. Cadre Juridique

La commission Juridique agit principalement à la demande du Conseil d'Administration. Deux moments forts ont marqué cette année.

Au printemps, les statuts ont été actualisés et simplifiés. Il s'agissait à la fois de mettre en cohérence le cadre statutaire avec le fonctionnement réel de l'association et d'adapter les statuts associatifs aux besoins de l'agrément "Jeunesse et Éducation Populaire". Ces modifications ont été adoptées lors de l'Assemblée Générale du 13 mai 2014.
Les modifications essentielles des statuts portent sur l'ouverture de l'association aux mineurs et les conditions de perte du statut de membre.

En fin d'année, la commission Juridique se voyait confier par le Conseil d'Administration trois missions "de fond":

- la rédaction d'un « Document Unique d'Évaluation des Risques », qui relève d'une obligation légale pour tout employeur ;
- la refonte du Règlement Intérieur, qui n'est plus du tout en phase avec les réalités de l'association ;
- réglementation E.R.P., sur laquelle Locaux Motiv' souhaite s'assurer d'être bien en règle.

Le travail a été amorcé en fin d'année 2014, et aboutira en 2015.

Par ailleurs, la commission Juridique accueillait fin 2014 plusieurs nouveaux membres : Olivier Dubosc et Eva Benouaich en tant que bénévoles ; Violaine, Solène et Raphaëlle, au titre de structures résidentes de LM.

6. Les coopérations à Locaux Motiv'

La Commission Coopération assure la conception, l'organisation et le suivi de temps susceptibles de renforcer les coopérations au sein du projet.

a. Fonds de Développement de la Vie Associative

L'appui financier du FDVA permet à Locaux Motiv' de proposer des temps de formation à l'ensemble de ses membres adhérents. Ces temps permettent à la fois de renforcer les

compétences techniques des bénévoles, mais également de les outiller autour des enjeux de la vie associative. Cette année les formations ont concerné :

- La gestion libre des adhérents. Formation au logiciel Galette, outil libre de gestion au service d'une association / comprendre les besoins d'une association.
  Ont participé les membres de la commission nouveaux entrants, les nouveaux co-secrétaires et des membres de l'association
- Une formation a été organisée par Benoît Verzat sur les enjeux de la transition énergétique. Cette action a vocation à faire comprendre les enjeux de la transition énergétique et d'identifier les pistes d'action individuelles et collectives possibles.
  Ont participé à cette formation à la fois des adhérents usagers et résidents et des sympathisants.
- Coopération inter-associations sur l'événementiel : mobiliser, coordonner, impliquer.
  Des membres de Locaux Motiv' des commissions coopération, communication se sont formés sur les méthodologies adaptées.

b. Les JeudiWe

Les "Jeudi We" de Locaux Motiv' sont des ateliers d'échange sur le temps du repas tous les jeudis entre 13h et 13h45.

La mise en place des "Jeudi We" répondait au souhait de la commission coopération de renforcer le partage entre les membres de Locaux Motiv', sous un format nécessitant peu de temps d'organisation. Chacun peut en effet inscrire une thématique sur un tableau situé dans le hall d'entrée de Locaux Motiv'. Ces temps correspondent à une demande récurrente des adhérents de l'association de pouvoir échanger, découvrir de façon plus régulière autour de la diversité thématique qui traverse le collectif.

Deux grandes tendances se dessinent au sein des Jeudi We :

- partager et transmettre une compétence, une information thématisée,
- solliciter l'intelligence collective des membres du collectif pour répondre aux besoins/questions de certaines structures

Les JeudiWe ne sont pas ouverts de façon exclusive aux résidents et usagers, mais permettent aussi à des personnes invitées de présenter un projet, soumettre une idée, etc. Ils sont « en théorie » ouverts aux habitants du quartier mais la communication doit être renforcée pour que ceux-ci suivent leur programmation.

Parmi les nombreuses et diverses thématiques abordées en 2014, trois portes d'entrées peuvent être dégagées :

- **Savoir-faire pratiques, professionnels et territoriaux**
  - → Un atelier de confection de cahier pour transformer des papiers brouillons en carnets de notes, de route, de cuisine... - par Emma Lidbury
  - → une présentation de la cartographie des initiatives du collectif Ville en transition 7e - par Benoît Verzat
  - → une présentation du projet de signalétique pour le pôle d'échanges de Perrache - par Mobiped
  - → une sollicitation du GESRA pour l'organisation de ses 10 ans : quel(s) temps festif(s) proposer dans la journée de réflexion ? - par le GESRA
  - → une présentation des politiques de la Ville développées sur le quartier de la Guillotière - par deux techniciennes de la Ville de Lyon : Myriam Nicolas, chargée de mission Quartiers Anciens et Maude Perrussel - Morin de la mission de coopération culturelle
  - → une présentation de la fondation Emergences et ses services en mécénat de compétence pour les projets de l'ESS - par une personne de la Fondation Émergences
- **Thématiques sociétales**
  - → une présentation d'ATD Quart Monde et de sa campagne sur les préjugés - par Guillaume Chesnot
  - → une présentation du combat de la Confédération paysanne contre le projet de la "ferme des 1000 vaches" par une personne de la Confédération Paysanne
  - → une animation sur la thématique : « locataire / propriétaire? Idées reçues." Pour faire s'exprimer les idées reçues liées au logement sous la forme d'un remue méninge collectif - par Habicoop
  - → une présentation d'un projet de lien inter générationnel : aux potes Agés, ateliers (cuisine, confection...) - par les deux porteuses de projet

c. Rendez-vous liés à l'appropriation du projet Locaux Motiv'

- une présentation de l'outil en ligne de réservation des salles de réunion à Locaux Motiv'
- une présentation de la démarche d'anthropologie urbaine appliquée (dans le cadre de l'accueil d'un stagiaire à Locaux Motiv

- plusieurs temps de présentation des projets portés par le volet "animation" du projet - par la chargée de développement de Locaux Motiv'
- un temps de réflexion partagée pour l'organisation des 3 ans de Locaux Motiv'
- une restitution du ProBono Lab réalisé autour de la communication de Locaux Motiv'

II- Axe « Coopérer »

A- La coopération, c'est quoi ?

L'axe coopération se situe à la jonction entre ce qui relève d'une mutualisation propre aux adhérents et l'animation dont l'enjeu est volontairement affiché d'être en prise avec l'environnement d'action de Locaux Motiv'.

Les dynamiques de coopération nourries par la mutualisation contribuent à porter les projets d'animation, à projeter des dynamiques inter-personnnelles et inter-structurelles dans un champ d'action élargie.

Cette coopération contribue à faire de Locaux Motiv' à la fois un lieu ressources pour des porteurs de projets, de par la diversité des expériences et compétences mobilisables, et un acteur d'une diversité de réseaux.

Ainsi les coopérations s'articulent :

- entre membres de l'association qui, à travers celle-ci font émerger de nouveaux projets, ou consolident des projets existants,
- entre membres de l'association pour s'inscrire de façon coopérative dans des réseaux,
- en lien avec la chargée de développement dans une dynamique d'échanges avec l'écosystème élargi de Locaux Motiv'.

B- Un exemple de coopération en 2014

Le collectif Tadaa

Tadaa est un collectif œuvrant dans la communication non-marchande, avec une approche didactique, ludique et participative, et qui existe depuis juillet 2014. Il a été fondé par 3 personnes aux compétences complémentaires dans la didactique visuelle, les démarches participatives, le développement web, l'animation de réseaux, la gestion de projet… pour une communication au service de tous.
Si ce collectif existe (si ces 3 personnes se sont rencontrées), c'est bien grâce à Locaux Motiv' ! En effet, ce sont deux sympathisants impliqués dans le projet (depuis son origine pour l'un d'eux) et une résidente qui ont mis en commun leurs expériences pour créer cette nouvelle structure coopérative !
Certaines missions du collectif se sont même montées en partenariat avec Locaux Motiv' ou d'autres de ses résidents comme l'Atelier des Friches.
Plus d'infos

C- Locaux Motiv' comme lieu ressources

Locaux Motiv' est un projet aux "portes d'entrées" multiples. A la fois projet de mutualisation, projet d'animation territoriale, tiers-lieu marqué par la prédominance des acteurs de l'ESS, un ensemble d'interlocuteurs sont amenés à venir à la rencontre du projet et de ses réalités.

Ces rencontres peuvent être qualifiées de par le type d'interactions vécues et initiées. En 2014, ces rencontres ont été principalement assurées par Emmanuelle Jouas, dans le cadre de sa mission de développement de l'axe animation.

a- Visites "pour comprendre" Locaux Motiv'

Tout au long de l'année 2014, un ensemble de rencontres se sont organisées à Locaux Motiv', permettant d'accueillir et présenter le projet à différents interlocuteurs.

a. Acteurs institutionnels et réseaux intéressés par le modèle socio-économique et organisationnel de Locaux Motiv'

- Mamy Rabel et Pierre Guyomar du Centre Régional d'Information Jeunesse
- Sara Elie, chargée de mission Rhône-Développement Initiatives
- Fabienne Balland, de la CRESS
- Mariana Christache, chargée de mission à la CRESS
- Richard Nalet (porteur de projet) et Djamila Kaouès (élue) : visite d'étude en vue d'un développement de projet dans le pays vierzonnais (la rencontre initiale avec Richard Nalet avait eu lieu à une journée du CEREMA)
- un groupe d'élus du pays du Vercors accompagné par Coop'Alternatives

b. Acteurs réseau

- La Miete, tiers-lieux Lyon 6è/Villeurbanne
- Léna Geitner, Ronalpia
- Bastien Subrin, Planet Adam'Créacteurs

c. Acteurs en formation

- Étudiante en sociologie

- Sylvie Fontaine, stagiaire de Master 2 ESS à la Région Rhône-Alpes auprès du service ESS
- Groupe d'étudiants italiens via le CIEDEL

b- Rencontres "pour agir de façon concertée"

Tout au long de l'année 2014, un ensemble de rencontres se sont organisées à Locaux Motiv' pour envisager des coopérations thématiques et/ou territoriales.

a. Acteurs territoriaux Lyon 7 et Lyon 3

- Marie Galichet, Arche de Noé
- 6è Continent pour Tous à la Guill' en juin
- Lila Pereira, médiatrice culturelle de la Bibliothèque Jean Macé
- Bernard Jacod et Elise Cagne, MJC Jean Macé
- Olivier Jarret, directeur adjoint de la MPT Salle des Rancy
- Emmanuelle Gérard, ADOS
- Brigitte Fargier-Amaouzz, Mission locale
- Samuel Tocanier, Maison de l'Emploi et de la Formation
- Educateurs de prévention de la SLEA

b. Acteurs territoriaux Grand Lyon et autres

- Karim Mahmoud-Vintam, association Les Cités d'Or

3- Rencontres avec des porteurs de projets

Locaux Motiv' est à la fois sollicité et interpellé par des porteurs de projets qui souhaitent, dans le cadre de la mise en œuvre de leur propre projet, voir dans une perspective de coopération approfondir leur compréhension du fonctionnement et des potentialités offertes par Locaux Motiv'.

- "Aux Potes Agés" - Des rencontres régulières ont eu lieu avec les porteuses du projet intergénérationnel "Aux Potes Agés" (Maeva et Charlotte). Ces échanges ont permis, au delà d'un accueil, de penser un éventuel accompagnement à la structuration de leur projet dans le temps. Des points réguliers ont été réalisés

avec la chargée de développement, des rencontres ont eu lieu avec différents membres du collectif. A l'été 2014, une des deux porteuses de projet s'est concrètement impliqué dans une des animations du Mazagrand' Evénement. Les deux porteuses de projet ont finalement décidé de ne pas continuer le développement de leur projet sur les axes initialement envisagés et de renforcer leur formation pour mettre en œuvre de nouvelles directions d'actions.

- Ticket for Change : Locaux Motiv' a rencontré les porteurs du projet, et communiqué dans ses réseaux autour de la journée de rencontre entre des entrepreneurs lyonnais et des jeunes (dans le cadre d'un tour de France).
- La Colle active : Locaux Motiv' a reçu les porteurs de ce projet d'une mise en réseau des acteurs culturels de la Guillotière pour proposer des services supports (paies, compta, gestion)
- le Café Enchanté - Ce projet est porté par Katia Foulquès qui a été accueillie à différentes reprises et a donné lieu à la mise en œuvre de différentes pistes d'appui possible, en lien avec le développement des axes d'animation. Le projet a été orienté vers Ronalpia.
- Projet de ressourcerie/recyclerie - Anne-Laure Letourneux, porteuse du projet a échangé avec différents membres du collectif autour de son projet. Elle a été orienté vers le dispositif d'incubation porté par Ronalpia également.

D- Locaux Motiv', acteur des réseaux

1. Réseau coworking Grand Lyon

En tant que membre cofondateur du réseau Coworking Grandlyon, Locaux Motiv' s'engage aux côtés des membres du réseau pour faire gagner en visibilité, en cohérence et en impact les actions du réseau.

Le 19 mars, Locaux Motiv' assurait à la présentation du Copass, dispositif international visant à faciliter la mobilité des travailleurs nomades entre différents espaces.
Le 26 septembre 2014, le 1er CoworkingTour était organisé. Après deux parcours thématiques, l'un centré sur l'entreprenariat, l'autre sur l'ESS, l'ensemble des participants se retrouvait au Grand Lyon pour un échange en ateliers thématiques ouverts. Nous contacter pour avoir le compte-rendu de ces ateliers.

Pour en savoir plus, voir l'ensemble du dossier de présentation de la démarche

Pour le réseau Corking Grand Lyon, Locaux Motiv' a assuré le lien avec l'équipe OuiShare en charge de la mise en place d'un espace collaboratif au sein de l'espace village des Interconnectés, rencontres nationales se déroulant à Lyon les 11 et 12 décembre à la Sucrière

A la fin de l'année 2014, le site du réseau était sur le point d'être mis en ligne.

2. Réseaux de l'entreprenariat social, de l'ESS et de la participation citoyenne

- Locaux Motiv' **était présent** aux rencontres Les associations actrices du développement des territoires organisées par la Région Rhône-Alpes - 20 janvier
- Lors de la quinzaine des Tiers-Lieux organisée à Saint-Etienne, Locaux Motiv' a **contribué aux** présentations réalisées par un ensemble de tiers-lieux du local à l'international) et à l'atelier "modèle économique" des Tiers Lieux - 9 avril
- Lors de la 1ère édition des rencontres de l'engagement, organisées par le Conseil de Développement du Grand Lyon, Locaux Motiv' a été sollicité par les animateurs de cette journée pour **co-animer un atelier** autour de la thématique « Parcours professionnels, parcours d'engagement : quelles passerelles, comment s'enrichissent-ils mutuellement ?". Cette co-animation préparée et assurée avec la Jeune Chambre Economique (JCE) a permis à la quarantaine de participant de réfléchir aux complémentarités et richesses des différents temps de vie - 17 mai
- Une **présence a été assurée** à la journée "Pouvoir d'Agir" par Anciela - 2 juin - Locaux Motiv' était **présent** au colloque Actions collectives et dynamiques citoyennes organisé à la Région Rhône-Alpes - 16 juin
- Une invitation avait été faite pour **contribuer aux débats** de la journée d'échanges entre "Projets de territoires résilients et initiatives de transition écologique" organisé par le CEREMA (Centre d'études et d'expertise sur les risques, l'environnement, la mobilité et l'aménagement) - 17 juin
- A l'occasion du "Tour de France des solutions" organisé par le Mouves, Locaux Motiv' a **participé à l'atelier** "Tiers-Lieux éphémère" - 1er octobre
- Locaux Motiv' était **présent** à la présentation de la loi ESS par la CRESS - 7 octobre - Une **participation** à la journée organisé par le réseau des Entrepreneurs d'avenir : "mieux innover pour transformer la société" - 25 novembre
- Lors du Tour de France du Télétravail, Locaux Motiv' **a témoigné** dans le cadre de la conférence matinale, dans la partie "Vivre autrement" - 20 octobre
- Locaux Motiv' a **contribué à une émission thématique** "coworking et handicap" dans le cadre de la semaine pour l'emploi organisé par l'Adapt - 17 novembre

Beaucoup de ces participations et contributions ont assurées par la salariée chargée de développement.

E- Un exemple de coopération étroite : le Maza'Grand Événement 3

La commission coopération de Locaux Motiv' s'est mobilisée en 2014 pour contribuer de façon active aux animations proposées dans le cadre de la 3e édition du Maza'Grand Evénement.
Ainsi les membres de Locaux Motiv' ont :

- monté et animé une zone temporaire de gratuité: cette zone présente en permanence pendant toute la durée du festival propose la mise à disposition de biens matériels et d'échanges autour des notions de valeur, coûts, etc. Cette zone contribue à réinterroger les modalités de circulation des biens matériels et immatériels. Une bibliobox, mise à disposition par la Bibliothèque Municipale de Lyon proposait également un accès à un ensemble de contenus numériques du domaine public.
- imaginé et organisé un "salon de lecture à ciel et livres ouverts": cet espace proposait à la fois un ensemble de livres pour adultes et pour enfants en libre-service, livres pouvant être emportés. Le fonds de cette bibliothèque de dons a été mis à disposition par un partenariat avec le CADR. Les livres non emportés ont été mis à disposition du Centre de loisirs de la Maison pour tous - Salle des Rancy.
- monté en coopération avec la Fabrique d'Objets Libres, le fablab brondillan, un atelier "Contournement d'objets urbains" a été conçu. Il n'a pas pu se dérouler compte tenu de la pluie battante du dimanche. Cet atelier devait permettre à une dizaine de participants de concevoir, fabriquer et installer dans l'espace public des Compléments d'objets urbains apportant, sans dangers pour les occupants de l'espace urbain et sans altération dommageable à l'équipement existant, de nouvelles fonctionnalités.

III- Axe Animation

A- Les événements Locaux Motiv'

1. Les apéros découvertes

2014 a vu se poursuivre ces rendez-vous mensuels ouverts à tous qui se tiennent tous les 1er mercredis du mois. L'objectif de ces temps événementiels est de stimuler la rencontre entre habitants, nouveaux résidents, porteurs de projet, étudiants, adhérents... autour d'une thématique et d'un moment convivial.

Un Apéro Découverte est organisé en deux temps principaux :

- 18h30-19h30 : découverte d'une thématique, d'un savoir-faire proposé par une structure adhérente sous forme d'atelier, de projection, de conférence...
- de 19h30 à 21h30 : temps convivial pour échanger autour de la thématique proposée ou simplement pour rencontrer de nouvelles personnes autour d'un apéritif partagé. Ce temps est aussi celui pendant lequel les bénévoles de Locaux Motiv' peuvent se rendre disponibles pour accueillir d'éventuels bénévoles, des porteurs de projets, de potentiels résidents ou usagers. C'est d'ailleurs devenu un prérequis informel que de suggérer à des résidents potentiels de venir à un temps d'Apéro-Découvertes afin de faire connaissance avec les membres de l'association.

Les Apéros-Découvertes en 2014 :

- janvier : A la rencontre de Locaux Motiv' et de ses acteurs
  février : Découverte de l'économie sociale et solidaire - organisé, avec l'aide d'étudiants du Master ESS Lyon2, sous la forme de minis-ateliers de formats très courts permettant de participer à différentes présentations.
- mars : A la découverte des utopies en marche à Athènes : projection et début d'un documentaire "Ne vivons plus comme des esclaves"
- avril : Lancement officiel de l'organisation ouverte du Maza'Grand Evénement
- juin : "les acteurs lyonnais du vélo", présentations express d'une vingtaine de structures et porteurs de projets, par Mobiped
- juillet : Accueil des bénévoles du Maza'Grand Evénement

- septembre : Apéro de rentrée et présentation de trois nouvelles structures résidentes : Petit Homme Productions, Institut Egaligône, AIO.
- octobre : Présentation du projet de monnaie locale "la Gonette"
- décembre : "la communication au service de tous" avec le lancement et la présentation de Tadaa, nouvelle structure résidente

2. Les Goûters Découvertes

Soutenus financièrement par la Fondation « Un monde par tous », cinq ateliers ont pu se dérouler en 2014

- Trois ateliers se sont succédés en novembre et décembre autour de la fabrication d'un fanzine sur le quartier. Les enfants impliqués ont ainsi pu : découvrir ce qu'est un fanzine, réalisé des interviews et des visites, travailler la mise en page, etc.
- 18 octobre : Coding goûter, par Framasoft. Cet atelier a permis aux enfants d'explorer la création numérique libre, à la fois avec Scratch, logiciel de programmation simplifiée, notamment de jeux et WordPress, outil de création de pages web.

3. Soirée Anniversaire

En clôture de la journée de lancement de la plateforme Rhône-Alpes Solidaire le 8 novembre 1014, Locaux Motiv' a fêté ses trois ans à De l'Autre Côté du Pont. Une grande énergie bénévole a permis le succès de la soirée, avec une intervention remarquée de la fanfare Marcel Frontale

Cette soirée d'anniversaire n'a plus vocation à dégager des recettes supplémentaires pour Locaux Motiv', mais plutôt à faire rayonner le projet au-delà de ses murs, et à offrir un temps convivial aux adhérents.

4. La vente privée de Noël

En décembre 2014, Locaux Motiv' a organisé une vente privée à destination de ses membres, pour laquelle ont été accueillis des artistes et créateurs du quartier.

B- Les événements en réseau

1. Le 8 novembre, journée de lancement de la plate-forme Rhône-Solidaire

13:45 > Accueil des acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire de l'agglomération autour d'un café gourmand

14:00 > Discours de Dounia Besson, Adjointe au Maire de Lyon en charge de l'Économie Sociale et Solidaire et du Développement Durable et de David Kimelfeld, 1er Vice-Président du Grand Lyon en charge du développement économique, de l'emploi et de l'insertion
> Présentation de Locaux Motiv' parAudrey Golluccio, co-présidente

> Signature de la convention cadre relative à la plate-forme rhone-solidaires.org

14:30 > Café débat autour de rhone-solidaires.org comme outil de développement de l'ESS avec Fernanda Leite du CCO, Léna Geitner de Ronalpia et Fabien Besson du Comptoir Etic
> Réactions et échanges avec Dounia Besson et David Kimelfeld
> mots de conclusion par Cyril Kretzschmar, conseiller régional à la nouvelle économie, nouveaux emplois, artisanat et l'ESS et Laure Chareyre, présidente de christla CRESS Rhône-Alpes

de 15:30 à 17:30 Locaux Motiv' a fêté ses 3 ans :
- portes ouvertes : visites décalées du lieu
- visites guidées du quartier à la découverte des initiatives locales autour de l'alimentation en circuit court

à partir de 17:30 Locaux Motiv' continue à fêter ses 3 ans à De l'Autre Coté du Pont

Rhône Solidaires

2. Probono Lab

Le 28 mars, pour la deuxième année, Locaux Motiv' participait à une journée ProBono. Ces "journées marathon" sont l'occasion à la fois pour des associations, des salariés d'entreprises et des volontaires de profils divers de coopérer autour d'une problématique liée à l'association. Cette journée implique un travail amont d'identification de problématiques d'accroche pour une journée de travail.

La journée a été construite autour du besoin de clarifier la façon dont Locaux Motiv' explicite son projet et ses objectifs, l'articulation entre les différentes facettes du projet.

Les bénévoles mobilisés ont produit des retours très intéressants, notamment autour du champ lexical Locaux Motiv', des accroches de communication et de la difficulté à comprendre rapidement un projet de ce type.

Le travail de préparation et de suivi de cette journée ProBono a activé des réflexions, affiné des pistes de travail. La difficulté essentielle est de garantir l'appropriation élargie à l'ensemble des membres de l'association du processus intense de cogitation ainsi produit.

3. Maza'Grand Evénement (MGE)

En 2014, une convention de partenariat a été signée entre Locaux Motiv' et la Petite Mazette, association créée en 2014 pour porter l'organisation du Maza'Grand Evénement. Dans le cadre de cette convention, Locaux Motiv' a assuré :

- des réunions de préparation avec l'équipe : mise en lien du projet MGE avec l'outil ressource LM
- une rencontre avec Yves Mabillon, Adjoint au Maire du 7è aux événements
- l'accueil élus et partenaires pendant le festival
- l'accueil dans ses murs du bureau du festival, de l'espace bénévoles (détente, restauration), de la cuisine, des loges artistes, et de la base logistique

IV- Actions transversales

A- Relations institutionnelles

1- Relations avec la Direction Régionale de la Jeunesse et de la Cohésion Sociale

a- FDVA

Le FDVA soutient financièrement le projet Locaux Motiv' et facilite ainsi la formation de l'ensemble des bénévoles

b- FONJEP

Le FONJEP contribue au financement du poste de la Chargée de développement du projet.

c- Agrément Éducation Populaire

En prolongation des modifications statutaires de l'exercice 2013, Locaux Motiv' agit en cohérence avec les valeurs de l'Education Populaire.

- Natacha Lacroix-Baudrion, Jacques Hutchinson et Thi-Minh-ThuTran de la Direction départementale de la Cohésion Sociale sont les interlocuteurs réguliers et attentifs du projet. Ils ont été accueillis à plusieurs reprises au 10 bis rue Jangot.

2- Relations avec la Région Rhône-Alpes

a. SPPA

Le dispositif Soutien pluriannuel aux projets associatifs a été repris en 2014, permettant ainsi de solder l'année 1. Ce dispositif se concrétise par un accompagnement du CCO, avec un rendez-vous annuel permettant de faire le point sur la mise en œuvre du projet.

Les relations avec les deux délégations régionales « Vie associative » et « ESS » sont constructives et de qualité, celles-ci suivent avec attention l'évolution du projet.

Des adhérents de Locaux Motiv' ont interpellé l'association sur les difficultés de l'association à accéder au dispositif IDéclic Solidaire Investissement. Locaux Motiv' n'a pas encore réussi à comprendre les raisons de cette difficulté.

3- Relations avec le Grand Lyon

2014 a vu des avancées significatives dans la relation avec sa collectivité de référence.

a. Rhône-Solidaires

La mise en œuvre de ce projet en novembre 2014 a été rendue possible, notamment par l'appui du Grand Lyon (14.000 euros), de la Ville de Lyon et de la CRESS. Ce co-

financement permet à Locaux Motiv' d'assurer, avec l'appui du Collectif Tadaa de la mission d'animation de la plate-forme. Le budget global de

b. Pôle d'Innovation Sociale

Participation aux ateliers **"Pôle d'innovation sociale"** : projet d'un lieu vitrine de l'ESS au Carré de Soie (Vaulx-en-Velin). Réflexions actives sur la place de l'ESS dans la future métropole et quel(s) soutien(s) de la collectivité. Cependant, manque de lisibilité et de compréhension sur les enjeux politiques. Appel à projet initialement prévu non publié.

- Alain Blum et Emilie Chesnau, missions ESS Grand Lyon ont été les interlocuteurs réguliers de la Chargée de Développement

4- Relations avec la Ville de Lyon

Les interlocuteurs de la Ville ont été :

- Valérie Galliou, adjointe à la mairie du 7è, en charge de l'artisanat, du commerce et de l'économie sociale et solidaire
- Dounia Besson, adjointe ESS via Dounia Besson, notamment en lien avec le financement du projet d'animation de www.rhone-olidaires.org

a- Rhône-Solidaires

La Ville a cofinancé pour 3.000 euros.

B- Communication

La mission de la commission Communication est d'être en appui aux autres commissions et de concourir à renforcer la visibilité et la lisibilité du projet.

La commission Communication s'est réunie trois fois en 2014 (février, septembre, décembre). Elle a une vision claire et précise des projets à mener mais ses bénévoles sont déjà tous investis sur d'autres projets, soit propres à Locaux Motiv', soit liés à Locaux Motiv'.

1. Réalisations

En 2014, les principales réalisations de la commission Communication ont été :

- Refonte de la charte graphique de base : logo, code couleurs, police de caractère ;
- Actualisation de la brochure ;
- Refonte de la signalétique directionnelle et des affichages dans le hall d'accueil dans Locaux Motiv' suite au chantier de peinture.

- Actualisation de tous les affichages en appui à la commission Technique et Environnement de Travail, notamment du schéma de gouvernance;
- Actualisation de la liste des membres de Locaux Motiv' ;
- Création d'un dossier de presse Locaux Motiv' ;
- Liste des missions des commissions et ajustement du guide des résidents sur la base des travaux de la commission nouveaux entrants ;
- La personnalisation des affiches des Apéros Découvertes chaque mois en appui à la commission Coopération ;
- Réflexion stratégique en vue de faciliter les modifications des supports de communication par plusieurs personnes afin de faciliter l'autonomie et ne plus dépendre d'une ou deux personnes. L'objectif est de migrer l'ensemble des documents vers du logiciel libre et de les mettre sur un serveur partagé pour faciliter l'accès en temps réel par tous ;
- Participation au processus de recrutement du service civique
- Mise en ligne de la plate-forme de réservation de salles.

La Commission communication a également géré une partie des relations presse (Le Progrès, Radio Canut, Acteurs de l'Économie, etc.) - en coopération avec la Chargée de développement.

2. Locaux Motiv' "en ligne"

a. Réseaux sociaux

Locaux Motiv' comptait fin 2014 plus de 300 abonnés à son compte Twitter (@locauxmotiv).
Ce compte inscrit Locaux Motiv' dans les réseaux de l'ESS, de la consommation collaborative, de l'éducation populaire, et du territoire de proximité. Utilisé autant comme un relais d'informations liées au projet que de projets porteurs de valeurs communes, il est géré par deux bénévoles et essaye de tenir une tonalité en adéquation avec la communication web.

Locaux Motiv' a crée 326 items sur sa page Facebook en 2014: relais d'informations de ses adhérents, liens vers des événements réseaux, informations en propre, etc.
Malgré toutes les interrogations que soulève l'usage de ce réseau social, il représente aujourd'hui la possibilité de relayer et d'informer rapidement une multiplicité d'interlocuteurs différents. Cet outil vient en appui et en support du site web.

Anecdote : le "post" le plus vu (400 visites) a été en 2013 celui annonçant une soirée bricolage en préparation du Maza'Grand Événement !

b. Site internet

Une trentaine d'articles ont été publiés sur le site web www.locauxmotiv.fr en 2014. Le site internet est utilisé pour présenter les informations les plus pérennes liées au projet (à la différence des réseaux sociaux servant principalement de relais d'information pour les événements ponctuels).

Le besoin d'actualisation du site est un chantier prioritaire identifié par la commission Communication depuis 2013. Cette actualisation concerne l'ensemble du site, qu'il s'agisse de la mise à jour des informations existantes, l'organisation des rubriques, ou la mise en page de l'ensemble. Néanmoins, le manque de ressources humaines pour mener ce chantier a repoussé ce chantier à 2015, avec le soutien de la service civique qui sera formé par les membres.

Dans le même registre, la lettre d'information numérique publiée trimestriellement n'a pas pu l'être en 2014, comme en 2013 - faute de ressources humaines. Cela reste un support de diffusion identifié comme important pour le projet.

Les statistiques de fréquentation du site web sont en annexe.

C- Rapport financier

1. Missions de la Commission Finances

Depuis début 2014, la Commission Finances ne gère que le budget Mutualisation de Locaux Motiv', le budget Animation étant géré par la chargée de développement. Néanmoins, cette dernière informe et consulte la Commission Finances à laquelle elle participe.

2. Assujettissement aux Impôts commerciaux

Cette année, outre la gestion financière courante de Locaux Motiv' (suivi et relance de paiements, édition de reçus, paiement factures fournisseurs, etc.), la Commission Finance a également géré le dossier "Assujettissement de Locaux Motiv' aux Impôts Commerciaux".

Dans un premier temps, accompagnés d'avocats mandatés pour nous conseiller sur les arguments à apporter, un RDV avec la Direction Générale des Finances Publiques a été organisé, au cours duquel l'assujettissement a été confirmé.

Puis un RDV avec le Service des Impôts des Entreprises a permis de nous informer sur la date de la mise en place de cet assujettissement, confirmée au 1er Janvier 2014. Nous avons atteint la franchise fixée 32 600 € du Chiffre d'Affaires au 1er avril 2014. Le travail de la fin d'année a donc consisté a émettre des factures à l'attention des Résidents et Usagers ayant bénéficié des services de Locaux Motiv' (espace de travail; espace de stockage; salles de réunion; reprographie) afin de récupérer la TVA sur les montants déjà perçus (ou non).

3. Bilan

LOCAUX MOTIV'

BILAN au 31 décembre 2014

ACTIF	brut	am	net	2013	PASSIF		2013
Actif immobilisé					**Fonds propres**		
20 – Immobilisations incorporelles					**10 – Fonds associatifs**		
					- sans droit de reprise		
21 – Immobilisations corporelles					- avec droit de reprise		
- matériel de bureau et d'informatique							
- aménagements					**11 Report à nouveau en + ou en -**	1 102	-4 115
- constructions							
- matériel et outillage					**12 – Résultat de l'exercice en + ou en -**	6 538 €	5 217
27 – Immobilisations financières					**13 – Subventions d'investissements**		
- dépôts et cautionnements versés	20 000		20 000	20 000			
SOUS-TOTAL 1			20 000	20 000	***SOUS-TOTAL 1***	7 640	1 102
Actif circulant					**Provisions**		
3 – Stock					provisions pour risques et charges	3 350	
41 – Clients et comptes rattachés							
- produits à recevoir			13 299	8 095	**Dettes**		
- créditeurs divers			1 353				
- subventions à recevoir			16 857		16 – Emprunts et dettes assimilées		
					- Auprès des établissements bancaires		
50 – Valeurs mobilières de placement			15		- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	19 045	28 408
					- Dépôts et cautionnements reçus	7 675	7 256
51 – Banques, établissements financiers					- Dettes sociales	5 294	
- banque			18 912	13 733	- Dettes fiscales		8 130
- livret			10 021		- Autres débiteurs divers	10 622	132
53 – Caisse			670				
Charges constatées d'avance				3200	**Produits constatés d'avance**	**27500**	
SOUS-TOTAL 2			***61 127***	***25 028***	***SOUS-TOTAL 2***	***73 487***	*43 926*
TOTAUX			**81 127**	**45 028**	***TOTAUX***	**81 127**	**45 028**

4. Compte de résultat

Compte de résultat Locaux Motiv' – 2014

CHARGES HT	global	MUTUALISATION	ANIMATION	2013 global
60 ACHATS	**14 046**	**11 743**	**2 304**	*17 633*
Alimentation et boisson	124	124		*274*
Prestations	2 620	686	1 933	
Fournitures d'activité	189		189	
Eau, gaz, électricité, combustible, gasoil	8 763	8 763		*11 246*
Petit matériel, travaux	941	941		
Fournitures d'entretien, petit équipement	71	71		*408*
Fournitures administratives	708	526	182	*976*
Fournitures photocopieuse	631	631		*4 729*
61 SERVICES EXTERIEURS	**56 979**	**56 578**	**901**	***55 202***
Locations	51 600	51 600		*51 600*
Locations	684	684		*153*
Charges locatives	2 400	2 400		*2 400*
Travaux d'entretien et de réparation	1 356	1 356		*511*
Primes d'assurance	939	538	401	*538*
Frais de photocopies			500	
62 AUTRES SERVICES EXTERIEURS	**10 184**	**8 722**	**4 512**	***7 808***
Personnel mis à disposition à titre onéreux	2 264	2 264		*2 496*
Honoraires	3 449	2 924	525	*1 245*
Publicité, communications	187	9	178	*611*
Déplacements, missions et réception	665	94	571	*45*
Frais postaux et frais de télécommunications	3 473	3 316	157	*3 240*
Mise à disposition d'espaces de travail			3 050	
Adhésions	45	15	30	
Services bancaires	100	100		*171*
63 IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	**4 987**	**4 987**	**0**	***4 449***
Autres impôts et taxes	4 837	4 837		*4 449*
Cotisation foncière des entreprises (forfait)	150	150		
64 CHARGES DE PERSONNEL	**26 549**	**857**	**25 692**	*4*
Salaires bruts	18 522	704	17 818	
Cotisations sociales patronales	7 255	208	7 047	*4*
Provisions pour congés payés et charges sur congés payés	1 789		1 789	
Autres charges de personnel	107		107	
Crédit impôt compétitivité emploi	-1 124	-55	-1 069	
65 AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	**1 061**	**1 061**	**0**	*78*
Pertes sur créances irrécouvrables	1 044	1 044		
Charges diverses de gestion courante	16	16		*78*
Redevance				
66 CHARGES FINANCIERES	**59**	**59**	**0**	
Intérêts bancaires	59	59		
67 CHARGES EXCEPTIONNELLES	0			
Sur l'exercice en cours				
68 DOTATIONS AMORTISSEMENTS PROVISIONS	**3 350**	**3 350**	**0**	
Amortissements				
Provisions (CFE)	3350	3350		
TOTAL CHARGES	**117 214**	**87 356**	**33 409**	*85 174*
RESULTAT AVANT IMPOT	7 493	8 637	-1 145	*5 217*
IMPOT SOCIETE	***955***			
RESULTAT APRES IMPOT	*6 538*			

PRODUITS HT	global	MUTUALISATION	ANIMATION	2013 réel
70 RECETTES PROVENANT DES SERVICES RENDUS	**86 800**	**86 800**	**0**	***80 589***
Espaces attitrés	72 077	72 077		*69 355*
Espaces de stockage	1 837	1 837		*844*
Salles mutualisées	8 984	8 984		*4 488*
Photocopies	3 902	3 902		*5 902*
74 SUBVENTION D'EXPLOITATION	**38 414**	**6 150**	**32 264**	***7 100***
Région Rhône-Alpes	15 000		15 000	
Direction de la Cohésion Sociale – FONGEP	7 164		7 164	*5 000*
Direction de la Cohésion Sociale – FVDA	2 100		2 100	*2 100*
Trophée du Crédit Coopératif	2 600	2 600		
Ville de Lyon – lancement Rhône-Solidaires	3 000		3 000	
Fondation Un monde par tous	5 000		5 000	
Mise à disposition espaces de travail	3 550	3 550		
75 AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	**2 977**	**2 977**	**0**	***2 702***
7561 Adhésions résidents	1 200	1 200		*1 225*
7562 Adhésions usagers	775	775		*427*
Adhésions sympathisants	587	587		*179*
Dons	138	138		*571*
758 produits divers de gestion courante	277	277		*300*
76 PRODUITS FINANCIERS	**21**	**21**	**0**	*0*
Revenus des valeurs mobilières de placement				
Revenus de livrets	21	21		
77 PRODUITS EXCEPTIONNELS	**45**	**45**	**0**	*0*
Sur l'exercice en cours	45	45		
Sur l'exercice antérieur				
78 REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	**0**	**0**	**0**	*0*
Amortissements				
Provisions				
79 TRANSFERT DE CHARGES	**0**	**0**	**0**	*0*
Organisme collecteur formation				
Emplois aidés				
TOTAL PRODUITS	**128 257**	**95 993**	**32 264**	*90 391*

L'ensemble des éléments financiers et commentaires associés sont en annexe.

D- Ressources humaines

L'année 2014 a été marquée par la montée en puissance des axes coopération et animation avec la création du poste de chargé de développement grâce au soutien de la Région (SPPA) et de l'État (FONJEP), qui nous permettent d'assurer 51% d'un ETP.

Le soutien reçu par la fondation Un Monde par Tous nous a permis d'étendre le temps de travail de ce poste à 80%. Cette dynamique s'est confirmé avec le recrutement fin décembre 2014 et pour 6 mois d'un service Civique dont le rôle est essentiellement de renforcer les axes animation et coopération par des actions de communication internes et externes.

Par ailleurs, il a été mis fin au contrat de prestation ménage avec REED. Un poste d'agent de nettoyage a été créé (4h/semaine).

Enfin, un stagiaire en anthropologie a été accueilli pendant 4 mois à Locaux Motiv' pour développer son étude sur les représentations du monde associatif par les habitants de la Guillotière.

CONCLUSION

L'année 2014 se termine sur un bilan contrasté.

D'un coté la réalité financière reste complexe : mutualiser des ressources matérielles entre structures associatives et entrepreneuriales, et, par ailleurs faciliter l'accès à ces ressources à un nombre encore élargi d'acteurs, y compris d'acteurs associatifs relativement précaires, implique de trouver le modèle socio-économique qui « optimise » les espaces occupés et les services liés. Ceci se trouve bousculé par un passage aux régime des impôts commerciaux qui a bouleversé le projet dans ses fondamentaux.

Le modèle socio-économique de ce type de tiers-lieu reste un chantier exploratoire et encore fragile. Le développement socio-économique qui combine contrat avec un bailleur privé, développement de missions de services aux publics, mutualisation, animation territoriale n'ont pas encore trouvé le juste équilibre.

Et c'est, pour beaucoup, la mobilisation très forte des bénévoles qui permet d'assurer, avec ses faiblesses certaines compte tenu des dispersions d'énergie, que le projet envisage les difficultés rencontrées comme autant d'opportunités d'évolution.

Ainsi commencée dans l'enthousiasme du développement du volet animation, l'année 2014 se clôture sur des inquiétudes réelles à assurer le financement des volets mutualisation et coopération, inquiétudes rassérénées par la capacité à mobiliser les énergies, envies et ressources humaines du collectif Locaux Motiv' pour continuer à faire évoluer ce projet – sans immobilisme possible.

Face au monde qui bouge, il vaut mieux penser le changement que changer le pansement !

Francis Blanche

Mieux vaut prendre le changement par la main avant qu'il ne nous prenne par la gorge.

Winston Churchill

ANNEXES

1. Éléments financiers
2. Profil de poste du chargé de développement
3. Missions du service civique

Éléments financiers

- **Le bilan**

LOCAUX MOTIV'

BILAN au 31 décembre 2014

ACTIF	brut	am	net	2013	PASSIF		2013
Actif immobilisé					**Fonds propres**		
20 – Immobilisations incorporelles					**10 – Fonds associatifs**		
					- sans droit de reprise		
21 – Immobilisations corporelles					- avec droit de reprise		
- matériel de bureau et d'informatique							
- aménagements					**11 Report à nouveau en + ou en -**	1 102	-4 115
- constructions							
- matériel et outillage					**12 – Résultat de l'exercice en + ou en -**	6 538 €	5 217
27 – Immobilisations financières					**13 – Subventions d'investissements**		
- dépôts et cautionnements versés	20 000		20 000	20 000			
SOUS-TOTAL 1			20 000	20 000	***SOUS-TOTAL 1***	7 640	1 102
Actif circulant					**Provisions**		
3 – Stock					provisions pour risques et charges	3 350	
41 – Clients et comptes rattachés							
- produits à recevoir			13 299	8 095	**Dettes**		
- créditeurs divers			1 353				
- subventions à recevoir			16 857		16 – Emprunts et dettes assimilées		
					- Auprès des établissements bancaires		
50 – Valeurs mobilières de placement			15		- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	19 045	28 408
					- Dépôts et cautionnements reçus	7 675	7 256
51 – Banques, établissements financiers					- Dettes sociales	5 294	
- banque			18 912	13 733	- Dettes fiscales		8 130
- livret			10 021		- Autres débiteurs divers	10 622	132
53 – Caisse			670				
Charges constatées d'avance				3200	**Produits constatés d'avance**	**27500**	
SOUS-TOTAL 2			***61 127***	***25 028***	***SOUS-TOTAL 2***	***73 487***	*43 926*
TOTAUX			**81 127**	**45 028**	***TOTAUX***	**81 127**	**45 028**

- ## Le compte de résultats

Compte de résultat Locaux Motiv' – 2014

CHARGES HT	global	MUTUALISATION	ANIMATION	2013 global
60 ACHATS	**14 046**	**11 743**	**2 304**	*17 633*
Alimentation et boisson	124	124		*274*
Prestations	2 620	686	1 933	
Fournitures d'activité	189		189	
Eau, gaz, électricité, combustible, gasoil	8 763	8 763		*11 246*
Petit matériel, travaux	941	941		
Fournitures d'entretien, petit équipement	71	71		*408*
Fournitures administratives	708	526	182	*976*
Fournitures photocopieuse	631	631		*4 729*
61 SERVICES EXTERIEURS	**56 979**	**56 578**	**901**	*55 202*
Locations	51 600	51 600		*51 600*
Locations	684	684		*153*
Charges locatives	2 400	2 400		*2 400*
Travaux d'entretien et de réparation	1 356	1 356		*511*
Primes d'assurance	939	538	401	*538*
Frais de photocopies			500	
62 AUTRES SERVICES EXTERIEURS	**10 184**	**8 722**	**4 512**	*7 808*
Personnel mis à disposition à titre onéreux	2 264	2 264		*2 496*
Honoraires	3 449	2 924	525	*1 245*
Publicité, communications	187	9	178	*611*
Déplacements, missions et réception	665	94	571	*45*
Frais postaux et frais de télécommunications	3 473	3 316	157	*3 240*
Mise à disposition d'espaces de travail			3 060	
Adhésions	45	15	30	
Services bancaires	100	100		*171*
63 IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	**4 987**	**4 987**	**0**	*4 449*
Autres impôts et taxes	4 837	4 837		*4 449*
Cotisation foncière des entreprises (forfait)	150	150		
64 CHARGES DE PERSONNEL	**26 549**	**857**	**25 692**	*4*
Salaires bruts	18 522	704	17 818	
Cotisations sociales patronales	7 255	208	7 047	*4*
Provisions pour congés payés et charges sur congés payés	1 789		1 789	
Autres charges de personnel	107		107	
Crédit impôt compétitivité emploi	-1 124	-55	-1 069	
65 AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	**1 061**	**1 061**	**0**	*78*
Pertes sur créances irrécouvrables	1 044	1 044		
Charges diverses de gestion courante	16	16		*78*
Redevance				
66 CHARGES FINANCIERES	**59**	**59**	**0**	
Intérêts bancaires	59	59		
67 CHARGES EXCEPTIONNELLES	0			
Sur l'exercice en cours				
68 DOTATIONS AMORTISSEMENTS PROVISIONS	**3 350**	**3 350**	**0**	
Amortissements				
Provisions (CFE)	3350	3350		
TOTAL CHARGES	**117 214**	**87 356**	**33 409**	*85 174*
RESULTAT AVANT IMPOT	7 493	8 637	-1 145	*5 217*
IMPOT SOCIETE	***955***			
RESULTAT APRES IMPOT	*6 538*			

PRODUITS HT	global	MUTUALISATION	ANIMATION	2013 réel
70 RECETTES PROVENANT DES SERVICES RENDUS	**86 800**	**86 800**	**0**	*80 589*
Espaces attitrés	72 077	72 077		*69 355*
Espaces de stockage	1 837	1 837		*844*
Salles mutualisées	8 984	8 984		*4 488*
Photocopies	3 902	3 902		*5 902*
74 SUBVENTION D'EXPLOITATION	**38 414**	**6 150**	**32 264**	*7 100*
Région Rhône-Alpes	15 000		15 000	
Direction de la Cohésion Sociale – FONGEP	7 164		7 164	*5 000*
Direction de la Cohésion Sociale – FVDA	2 100		2 100	*2 100*
Trophée du Crédit Coopératif	2 600	2 600		
Ville de Lyon – lancement Rhône-Solidaires	3 000		3 000	
Fondation Un monde par tous	5 000		5 000	
Mise à disposition espaces de travail	3 550	3 550		
75 AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	**2 977**	**2 977**	**0**	*2 702*
7561 Adhésions résidents	1 200	1 200		*1 225*
7562 Adhésions usagers	775	775		*427*
Adhésions sympathisants	587	587		*179*
Dons	138	138		*571*
758 produits divers de gestion courante	277	277		*300*
76 PRODUITS FINANCIERS	**21**	**21**	**0**	*0*
Revenus des valeurs mobilières de placement				
Revenus de livrets	21	21		
77 PRODUITS EXCEPTIONNELS	**45**	**45**	**0**	*0*
Sur l'exercice en cours	45	45		
Sur l'exercice antérieur				
78 REPRISE SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	**0**	**0**	**0**	*0*
Amortissements				
Provisions				
79 TRANSFERT DE CHARGES	**0**	**0**	**0**	*0*
Organisme collecteur formation				
Emplois aidés				
TOTAL PRODUITS	**128 257**	**95 993**	**32 264**	*90 391*

- ## Les commentaires

Compte de Résultat :
total charges (hors valorisation bénévolat) : 121 719 €
total produits (hors valorisation bénévolat) : 128 257 €
résultat positif (après impôt) : 6 538 €

CHARGES :

- ### Charges de structure

> **volet mutualisation** (hors salaires et provision pour CFE) : 83 148 €

En 2013, ce montant était de 85 174 €. La différence s'explique par la récupération de la TVA sur une partie des charges et le paiement exceptionnel d'un avocat sur les questions de fiscalité.

La baisse notable des frais d'énergie (Fuel) provient à la fois de la possibilité de récupérer la TVA sur ces frais mais également de la baisse du prix de la matière première.
Pour les frais d'électricité, la baisse est liée à la possibilité de récupérer la TVA.
Aucuns « gros » travaux d'aménagement n'ont été réalisés en 2014 autres que ceux réalisés par une structure adhérente (chantier peinture par Rock Corps) ou par le propriétaire (carrelage) : les frais de petits matériels et travaux passent donc de 5 240 € en 2013 (aménagement de la salle bleue notamment : 4 729 € + 511 €) à 2 297 € en 2014 (travaux d'entretien : 941 € + 1 356 € = chauffe-eau, serrure...). L'agent d'entretien d'une structure adhérente (ISVP) est venu à plusieurs reprises pour des travaux d'électricité, ce qui allège d'autant le montant lié aux travaux.

A noter que l'exercice 2014 bénéficie entièrement de la baisse de loyer négociée avec le propriétaire.

> **volet animation** (hors salaires) : 7 716 €
Hors salaires, il s'agit du coût lié à la mise en place du volet animation, comprenant un montant de 3 550€ d'utilisation de services (espace de travail, salles mises à disposition, photocopies).
En 2013, ce coût n'existait pas : le volet animation n'était pas structuré.
NB : la mise à disposition des espaces pour l'organisation du Mazagrand'Evénement n'est pas valorisée dans ce budget. Une convention entre La Petite Mazette et Locaux Motiv' vient préciser les éléments de partenariat.

- **Rémunérations du personnel**

> **Poste de chargée de développement** : 25 692 €
- emploi crée le 1er janvier 2014
- la titulaire du poste de chargée de développement est Emmanuelle Jouas, sur un emploi en régime général, en CDI, sur base d'un montant brut horaire de 14,45 € (il ne s'agit pas d'un emploi aidé)
- durée du temps de travail : 51 % ETP de janvier à mai et 80 % ETP de juin à décembre
- rémunération brute annuelle : 17 818 €
- provision pour congés payés : 1 278 €
- charges sur provision de congés payés : 511 €
- CICE (crédit impôt compétitivité emploi, lié à l'assujettissement aux impôts commerciaux) = 1069 € en déduction

> Poste d'agent d'entretien : 857 €
- emploi crée le 1er septembre 2014, suite à la fin du contrat en insertion par le prestataire REED
- la titulaire du poste de chargée de développement est Rama Mandiang, sur un emploi en régime général, en CDI, sur base d'un montant brut horaire de 11 € (il ne s'agit pas d'un emploi aidé)
- durée du temps de travail : 4 heures par semaine
- rémunération brute annuelle : 704 €

- CICE = 55 € en déduction

CONCLUSION SUR LES CHARGES :
Les frais de structures sont maintenus, les dépenses sont comprimées (augmentation de 2 % par rapport à 2013).
L'assujettissement aux impôts commerciaux permet de récupérer un certain montant de TVA sur les charges. A noter que le loyer, charge la plus importante, n'est pas assujetti à la TVA.

PRODUITS

> volet mutualisation : 95 993 € (augmentation de 6,20 % par rapport à 2013).

> fonds propres – autofinancement : 89 777 €, soit 93,5 % du total des produits (et une augmentation de 7,7 % par rapport à 2013).

- adhésions : 2562 €
- cotisations espaces attitrés : 72 077 € (+3,9 % par rapport à 2013)
- espaces de stockage : 1 837 €
- cotisations salles mutualisées : 8 984 €
- service photocopie : 3 902 €

NB : l'imputation dans les comptes variant d'un exercice comptable à l'autre, il n'a pas été possible de comparer les services autres que les espaces attitrés.

> autres ressources : 6 150 €
- Crédit coopératif – trophées de l'Initiative en ESS : 2 600 €
- mise à disposition espaces de travail pour le volet animation : 3 550 €

> volet animation : 32 264 €

Composé exclusivement de financements publics
- Région Rhône-Alpes, Soutien Pluriannuel au projet associatif, lié à la création du poste de chargée de développement : 15 000 €
- FONJEP, lié à la création du poste de chargée de développement : 7 164 €
- FDVA, formations des bénévoles : 2 100 €
- Ville de Lyon, lancement de l'animation de Rhône-Solidaires : 3 000 €
- Fondation un Monde par tous, lié au développement de projets : 5 000 €

NB :
- concernant l'animation de Rhône-Solidaires, des conventions ont été signées fin 2014 avec le Grand Lyon et la Ville de Lyon. L'action démarrant réellement en janvier 2015, la totalité de ces subventions a été affectée sur 2015.
- le soutien de la Fondation un Monde par tous est d'un total de 15 000 €. Ce montant est fléché sur le développement de projet, notamment la mise en place des goûters découvertes en septembre 2014. 1/3 du montant est donc affecté sur l'exercice 2014, les 2/3 restant sur 2015 pour la poursuite des actions.
> ces montants cumulés représentent un total de 27 500 € passés en Fonds dédiés au bilan.

CONCLUSION SUR LES PRODUITS :

La part d'autofinancement est forte et en progression (92 % en 2013, 93,5 % en 2014) malgré l'assujettissement (cumul en TTC en 2013 contre cumul HT en partie sur 2014). Cet élément s'explique par l'optimisation des espaces de bureau face à l'affluence des demandes, et parfois, le chevauchement entre des départs et des arrivées de structures. Locaux Motiv' bénéficie d'une meilleure reconnaissance, à la fois des organisations (augmentations notables du nombre d'usagers et de l'utilisation des services mutualisés) mais également des collectivités (financements de projets).

ELEMENTS DU BILAN :

PASSIF :

Fonds propres :

Au 31 décembre 2014, les fonds propres de l'association s'élèvent désormais à 7 640 €, soit 5,95 % des produits du compte de résultat.

Dettes :

Les dettes fournisseurs (19 045 €) sont les différents paiements en attente au 31 décembre auprès des fournisseurs.
Les dépôts et cautionnement (7 675 €) indiquent les mouvements entre les cautions encaissées (arrivées d'adhérents) pour les différents espaces permanents et les clés et les cautions rendues (départs d'adhérents).
Les dette sociales (5 294 €)correspondent au paiement des charges sociales du 4ème trimestre 2014 en janvier 2015.

ACTIF :

Immobilisé :

Caution au propriétaire pour 20 000 € pour le local

Circulant :

Les produits à recevoir s'élèvent à 13 299 €. Ils correspondent aux règlements dus au titre de l'exercice 2014 mais encaissés en 2015.
Le compte en banque au 31 décembre est créditeur d'un montant de 18 812 €. Un livret a été ouvert courant 2014, il est créditeur au 31 décembre de 10 021 € et a rapporté 20,82 € sur l'année.

Locaux Motiv'

Fiche de poste : chargé de développement du projet

1 Développer les projets et les partenariats locaux

- Assurer le développement et le partage d'une connaissance du territoire, des acteurs de Locaux Motiv' et de la Guillotière et de l'ESS à Lyon et en général ;
- Assurer l'identification de Locaux Motiv' auprès des acteurs du quartier : garantir le développement des partenariats existants, et initier de nouveaux partenariats pour favoriser et renforcer une dynamique de quartier ;
- Assurer une veille auprès des appels à projets sur lesquels Locaux Motiv' peut se positionner, dans une perspective de recherche de financement ;
- Faciliter l'émergence d'idées nouvelles, mettre en lien les besoins/compétences, coordonner les actions qui en découlent dans une logique inclusive ;
- Faciliter avec les parties prenantes l'organisation des différents événements (débats, ateliers découverte, temps de formations, accueil de groupes, orientation des publics...).

2 Participer à la représentation de Locaux Motiv'

- Participer, en lien avec les commissions "relations institutionnelles" et "finance" à la représentation de Locaux Motiv' auprès des institutions, bailleurs et fondations.
- Garantir l'inscription de l'association dans les réseaux régionaux, nationaux et internationaux (ESS, co-working, Bien communs...) et participer aux réflexions et organisations de ces réseaux, en lien avec les membres de Locaux Motiv';
- A l'occasion des multiples temps ouverts sur le quartier, au sein de Locaux Motiv' ou dans d'autres lieux, assurer la représentation de l'association et contribuer à valoriser les actions menées par les membres de Locaux Motiv' ;
- En lien avec les fondements du projet Locaux Motiv' (solidarité, innovation sociale, gouvernance ouverte), partager l'expérience de Locaux Motiv' dans des espaces en ligne et hors ligne et contribuer aux renforcements des liens avec des parties-prenantes du champ de l'innovation sociale ouverte, de l'ESS, des nouvelles formes d'organisation de travail, de l'innovation territoriale, etc.

3 Capitaliser et valoriser

- Contribuer de façon significative à la capitalisation du volet "animation" du projet : formalisation des boites à outils, identification des ressources clés, production de supports adaptés au partage élargi, contribution aux réseaux existants (Imagination for People, réseau coworking GrandLyon, Lyon en biens communs, etc.), communication autour des actions menées en propre ou en partenariats avec les acteurs du territoire, ou au-delà.
- En lien avec les structures parties-prenantes au projet, investir les espaces existants (en ligne et hors-ligne) pour valoriser le projet Locaux Motiv'
- Initier, en lien avec les structures parties-prenantes au projet, une mise en visibilité des compétences et des besoins des parties-prenantes au projet Locaux Motiv'.
- Impulser et coordonner, à travers les actions menées, la création d'une « boite à outils » pour l'émergence et l'accompagnement de projets innovants.

Janvier 2014

Locaux Motiv' – 10 bis rue Jangot – 69007 – Lyon

MISSION - SERVICE CIVIQUE

CHARGE(E) DE MEDIATION ET COMMUNICATION

PRESENTATION DE L'ASSOCIATION

Locaux Motiv' est un lieu d'accueil mutualisé ouvert à tous et à tout type de collectif, formel ou informel. Il s'ancre sur le quartier de la Guillotière dans le 7e arrondissement de Lyon et entend participer au développement, à l'animation et à la vie de ce quartier.

LA MISSION

Renforcer le lien avec les structures et les habitants de la Guillotière par des actions de médiation et le renforcement de la visibilité et de la notoriété de LM

Sous la responsabilité de la chargée de développement et du référent commission communication, et en lien avec le bureau et la commission coopération, mais plus largement avec l'ensemble des commissions et adhérents de LM :

I/ Développer la présence de LM sur le quartier et nouer des liens plus étroits avec les habitants

- Renforcer notre connaissance des différentes populations de la Guillotière à travers la rencontre des associations culturelles, sportives, de solidarité… sur le périmètre de la Guillotière
- Faire connaitre le lieu et ce qu'on peut y trouver (sur le plan matériel et immatériel)
- Etre force de proposition sur le développement d'actions conjointes
- Participer aux projets et actions mises en œuvre par LM ou ses partenaires
- Accueillir toute structure ou personne intéressée par LM

II/ Dans un souci de cohérence et de bonne lisibilité de l'action de Locaux Motiv', renforcer la communication de l'association :

- Renforcer l'harmonisation et la pertinence des outils existants
- Développer des outils de communication qui permettent une meilleure visibilité et compréhension des services proposés par LM afin de sensibiliser le maximum de personnes à notre action
- Renforcer la communication sur l'activité des membres de LM et les évènements à LM

Le service civique sera également amené à participer aux événements de Locaux Motiv': Jeudi We / Apéro découverte / Conseil d'Administration / Anniversaires de LM

PROFIL RECHERCHE ET DUREE

Sensible à l'économie sociale et solidaire, Autonomie, Aimer aller au contact, Capacités rédactionnelles, Intérêt pour les outils numériques serait un plus, Mission de 6 mois